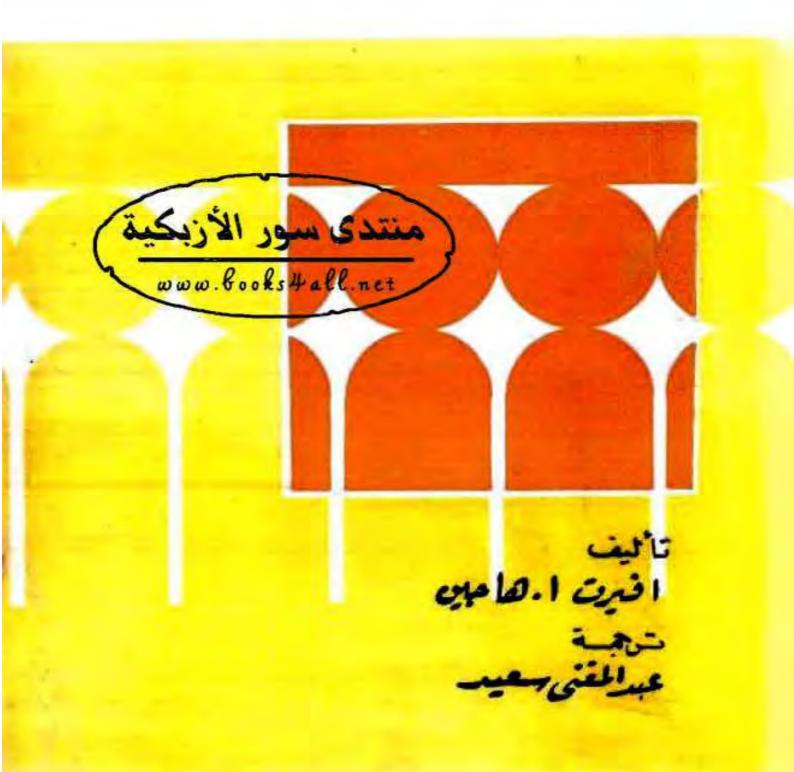
حون نظرية النعير الإجتماعي





WWW.BOOKS4ALL.NET

https://twitter.com/SourAlAzbakya

https://www.facebook.com/books4all.net



ول نظرية التعبيرالاجماعي

تأديف ا فيرت ا . هاجين أستاذعلم الاقتصاد ن معهد ماهوشوهنس التكنولومي

ترجمة عبد المفنى سَعيد وحيل وذادة القوى العاملة سابقا

ملتزم الطبع والنشر مكست بالأنجب لوالمصت مرير ١١٠ عن مربوب

ON THE THEORY OF SOCIAL CHANGE

by

Everett E. Hagen

Copyright (c) 1962 by the Massachusetts Institute of Technology

Adapted from the original book and reproduced by permission of the author and publisher. Originally published in English by The Dorsey Press, Inc., Homewood, Illinois, U.S.A.

المؤلف

مؤلف السكتاب افيرت أن هاجين أسستاذ للاقتصداد في معهد ماسوشوستس التكنولوجي ، بكمبردج ، ماسوشوستس ، الولايات المتحدة وهو أيضا أسستاذ في العلوم السياسية ، وقد عمد للدة عامين في أوائل الحمسينات مستشارا اقتصداديا لحكومة بورما ، وعمد فترات أقصر كمستشار لحكومتي اليابان وسلفادور في مشاكل التنمية الاقتصادية ، كما أجرى بحوثا ميدانية بشأن التغير الاقتصدادي والاجتماعي في كولومبيا والأرجنتين ، وبالنسبة لقبيلتين من الهنود الأمريكيين في الولايات المتحدة ، وقد هيأت له هذه التجارب أساسا لمقترحاته بشدان التغيير الاجتماعي التي عرضها في هذا الكتاب ،

وبالاضلافة الى « حول نظرية التغيير الاجتماعي » فهلو مؤلف « اقتصاديات التنمية » (هومود ، اللينوس ، ايرون ، ١٩٦٨) كملا نشى ايضا بعض المقالات الفنية في المجلة الاقتصادية ، ومقللات أخرى بشان التغيير الاجتماعي في المجلات الامريكية الاجتماعية والسياسية ٠٠٠ الخ ،

هذا الكتاب طبعة مبسطة لكتاب وحول نظرية التغيير الاجتماعى _ كيف يبدأ النمو الاقتصــادى ، تأليف ايفرت أ هاجين (مطابع دورسى ، هوموود ، ايلينوس ، الولايات المتحدة : ١٩٦٢ وعدد صفحاته ٥٥٧) وقــد أعدها ريتشارد و ، هاتش ، بموافقــة واقرار المؤلف ، تيسيرا على غــير المختصين ، وهي بذلك أقصر وأقل تعقيدا فنيا من الطبعة الأصلية ،

مقريمة

يسعى هـذا الكتاب لأن يضيف الى المعرفة الخاصـة بعملية النمو الاقتصادى ، وهو بهذا يضيف الى المعرفة الكلية للنظرية الاجتماعية ، وهو مبنى على الاعتقـاد القوى بأن الدراسات الخاصة بالحضارة والجمـاعات فى المجتمعات المنخفضة الدخل والتى يقوم بها علماء الأجناس ، وتلك الخاصـة بالبنيان الاجتماعي للمجتمعات انتى يقوم بها علماء الاجتماع ، وتلك الخاصة بتكوين الشخصية التى يقوم بها علماء النفس ، قد بلغت نقطة يتعين عندها العمل على تكاملها وربطها بعضها بالبعض الآخر في نظرية للتنمية الاقتصادية والتغيير الاجتماعي .

وثمة فكرة شعبية سائدة عن العلاقة بين الشخصية والديموقراطية ، وهي أن الناس في كل مكان يفضلون الحكومة الذاتية · وانها لفكرة سائدة أيضا أن الحكومات التسلطية _ أي تلك انتي تطالب بالطاعة بلا نقاش _ قد وجدت في فترات طويلة من التاريخ لأن فئات قليلة وضعت باقي أعضاء المجتمع تحت سيطرتها بالقوة · وهذا الاعتقاد يكاد يكون خاطئا بالتأكيد · وانه لأقرب الى الاحتمال أن البنيان الاجتماعي التسلطي والمطلق المؤسس على الطبقة ما كان ليبقي الالأن جمهرة الناس لا تفضل الحكم الذاتي · وانه لمن الافتراضات التي ساقها هذا الكتاب أن البنيان الاجتماعي التسلطي والمطلق المؤسس النما قبله الناس بحكم طبيعة طفولتهم ·

ان تاريخ أى مجتمع يتأثر تأثرا قويا بنمط العلاقات بين الأفراد الذى وجده أعضاء الجماعة مرضيا وهم أطفال • ففى بعض المجتمعات يسوى الأطفال خلافاتهم بما هـو أقرب الى الصراع العدوانى • وفى مجتمعات أخرى قد يتعلمون أن يثقوا فى مقدرتهم على تسوية خلافاتهم سلميا ، بدون أية أفكار مسبقة عن رغبات أى منهم تلك التى يجب أن تسود • بل قد يتعلمون فى مجتمعات أخرى قواعـد الرئيس والمرؤوس ، السلطة والاذعان ، وتسوية الخلافات بواسطة السلطة المختصة وليس عن طريق المساومة • واذا ما بقى مجتمع تسلطى مطلق لعدة قرون (كما هو الحال فى المجتمعات التقليدية) بحتمل أن يعتاده أعضاء المجتمع ويرونه مرضـيا ، ويفعلون ذلك لأنهم فى

طفولتهم وجدوا في مثل هذا التكوين للعلاقات أفضل حل لمشاكلهم مع غيرهم من الناس · وعندما يتحول مجتمسع ارتضى الحكومة التسلطية الى حكومة ديموقراطية ، فانه لمن المحتمل أن تكون بيئة الطفولة قد تغيرت بحيث لم يعد هناك شعور في الطفولة بالحاجة الى الائتمار فوق وتحت الفرد · ومع هذا فان الاكتشاف بدون التوجيه التسلطى لعلاقات الفرد مع آنداده يبدو مأمونا ومرضيا · ومن ثم فهو يبدو مأمونا ومرضيا في وقت البلوغ كذلك ·

حقيقة ، أن الشخصية تتغير من خلال الحياة ، والعسلاقة بين الطفولة والبلوغ أكثر تعقيدا بكثير مما تعنيه هذه الاشارة العابرة • ومع هذا فأن تأثير الأنماط المكتسبة في الطفولة يكون دائما كبيرا على تصرف السالغ • ونموذج المجتمع الذي لا يسلم بهذه الحقيقة يكون محدود الفائدة •

وأقترح أن العلوم الاجتماعية يجب أن تلم أيضا بالعلاقة المضادة بين المجتمع والطفولة • فاذا ما أدى التغير في بيئة الطفولة الى تغير أساسي في المجتمع ، فانه لصحيح أيضا أن ثمة شيء قد تسبب في التغيرات في بيئة الطفولة ولعل السبب الأكثر احتمالا للتغير في بيئة الطفولة في مجتمع ظل حتى آنذاك مرضيا لأعضائه الى حد معقول ، هو ظهور مصادر جديدة للتلهف أو التطلع في المجتمع •

فاذا تسبب موقف اجتماعی جدید فی تلهف وقلق احدی الجماعات ، بعد أن كانت تشعر بالرضا الی حد معقول ، فان هذا التلهف سیؤثر علی مسلوكهم فی البیت ، ومن ثم علی البیئة التی ینمو فیها أطفالهم وأری أن مثل هذه التو ترات التی تمتد لبضعة أجیال ، هی سبب أساسی للتغیر الاجتماعی و بهذا قد یكون لنموذج المجتمع الذی یتضمن مثل هذه التو ترات ، وتأثیرها علی بیئة الطفولة فائدته فی تفسیر التاریخ ،

هذه التوترات ترجع اما الى تعرض جماعات دخيلة على المجتمع ، واما الى عوامل داخليسة فى المجتمع نفسسه • وليست التوترات بسبب مطلق ونهائى ، لأنه يجب أن يسعى فى أثرها التحليل التاريخى باحثا لماذا وقعت الأحداث التى أدت الى حدوث توترات جديدة • ولكننا اذا أخذنا هذه المواقف التاريخية كنقط بداية ، وكونا نماذج تفسر سياق الأطوار المتلاحقة للتغير الاجتماعى ، انما نحقق بذلك ما فيه الكفاية •

الفصل الأول

النهو الاقتصادي في النطاق الأوسع للتاريخ

من المفروض أنه كان هناك دائما ثمة تحسين بطىء فى ظروف الانسان ، ومع هذا فلم يحدث حتى القرن الشامن عشر وبداية القرن التاسم عشر فى انجلترا مثل تلك السلسلة من التحسينات التكنولوجية والفنون الصناعية وما صحبها من ارتفاع فى متوسط انتاج الفرد • وكانت هذه التغيرات من السرعة بعيث لوحظت آثارها فى كل جيل ، بل وفى كل حقبة ، أى فترة السرعة بعنيث لوحظت الله اصطلاح التقدم الاقتصادى على التغير بمثل هذا المعدل السريع •

ولقد كان انتشار التقدم الاقتصادى عملية مستمرة ، منذ بدايته فى انجلترا ، ويبدو الآن أن عملية التقدم التكنولوجى قد توطدت واستقرت فى أنماط سلوك ، فى دول تكون فى مجموعها نحو ثلث سكان العالم وتنتج أكثر من ٨٠٪ من دخله ، وأنه ما لم تحدث كارثة عسكرية ، سوف يستمر مستوى الكفاية الانتاجية فى ارتفاعه السريع فى المستقبل المكن رؤيته ، وفى دول أخرى يعيش فيها ٦٠٪ من سكان العالم يسير فى هذا التقدم التكنولوجى بمعدل مقبول ، على الرغم من أنه لا يزال فى مراحله الأولى ، وانه ليعيش نحو عشر أو أقل من عشر سكان العالم فى دول لا تعطى البيانات المتوافرة عنها دليلا واضحا على وجود تقدم تكنولوجى بمعدل محسوس ،

وتوزيع الدول بين هذه المجموعات الثلاث لا يخلو من مغزى جغرافى • فالتقدم الاقتصادى سائد فى دول أوروبا وأمريكا الشمالية ، وأقل شيوعا فى أمريكا اللاتينية ، وأقل ادراكا فى كثير من دول آسيا وافريقيا • ومسع هذا فهناك ثمة دليل على النمو فى بعض الدول فى كل قارة •

ويسبب التقدم التكنولوجي ارتفاعا في مستوى الدخيل على خطوتين وهما: اكتشاف معرفة جديدة تجعل من المستطاع تحقيق زيادة في انتهاج السلع والخدمات بالنسبة للوحدة المستخدمة من العمل والرأسمال والخدمات

فى عملية الانتاج · وكذلك استخدام هذه المعرفة فى العمليات الانتاجية · ويتضمن هذا التقدم فى ابتكار منتجات أكثر اشباعا ووسائل انتهاج أكثر كفاية · انه يتضمن عملية التطوير والاختراع بكاملها ، أو تهيئة وسائل حديثة ، بادئا بالتقدم العلمى البحت ، ثم بمطابقته هندسيا الى تطبيقه فى الانتاج · وفى مجال الوسائل لا يتضمن التقدم مجرد التقدما تالعلمية والفنية فحسب ، بل يشمل أيضا نماذج جديدة للتنظيم أو وسائل لاجهراءات من شأنها جعل المجتمع أكثر كفاية فى الانتاج · وكل هذه الأنشطة المنوعة الى حد ما تشترك معا فى استجلاء مفاهيم جديدة هى جوهر التقدم التكنولوجى ·

قد يرتفع الدخل في المجتمع نتيجة لانتشار استخدام الأدوات والآلات، حتى في حالة غياب التقدم التكنولوجي ولكن اذا كانت هذه العملية قاصرة فقط على انشاء أدوات معروفة بالفعل ، ولا تتضمن أفكارا جديدة ، فأن الزيادة في الدخل لا تلبث أن تتناقص بالتدريج لتتوقف نهائيا و فالزيادة المستمرة في الدخل ، أو بعبارة آخرى في النمو الاقتصادي ، لا تتحقق الا بالتحسين المستمر في الوسائل التكنولوجية وفي المنتجات ولا يوجد طريق آخسر غير هذا و

ولسوف أصف عملية التغيير في أى مجتمع ـ بادئا بالتقدم التكنولوجي البطيء الذي لا يكاد يلاحظ من جيل لآخر ، الى التقدم السريع بمعدل تظهر آثاره من حقبة لأخرى ـ كعملية تحسول للنمو الاقتصادى • فما هي أسباب التحول :

بعض التفسيرات المقبولة:

انالجواب واضح فى النطاق الأوسع للتاريخ: انالمدخل الى النمو الاقتصادى انما ينتج عن الاسراع فى تنمية المعرفة العلمية والفنية ، أى نموها بمعدل سريم • ويحدث التقدم العلمى والتكنولوجى انعارض فى المجتمعات التقليدية عن سبيلين الأول عن طريق اكتشافات العقول الذكية ، التى قد تكون أو لا تكون بفعل الصدفة ، ولكنها لم تحدث آثارا هامة • والثانى بظهور أفراد غير عاديين وغير متوائمين فى المجتمع ، ولكن ظروفا معينة فى حياتهم الفردية جعلتهم مختلفين عن الآخرين ، ودفعت ببعضهم بلا شك الى توجيك طاقاته الى مشاكل التكنولوجيا • وهكذا تكتشف من وقت لآخر حقائق جديدة ، ويجرى جديدة عن العالم الطبيعى وتستحدث وسائل انتاجية فنية جديدة ، ويجرى تطبيقها بدون أن تهدد مركز الفئات القوية ، أو تناقض القيم السائدة فى تطبيقها بدون أن تهدد مركز الفئات القوية ، أو تناقض القيم السائدة فى

المجتمع واذ تضيف هذه التقدمات في التكنولوجيا الى أساس المعرفة تزيد بمعدل متزايد السرعة من امكانيات اضافات أبعد وبالتالى عندما يكون التغيير محسوسا أو قابلا لملاحظة الناس ، فان المعرفة الاضافية في حد ذاتها تساعد على تكريس الطاقة المتزايدة لدراسة العلم والتكنولوجيا ، طالما أن مثل هذه الدراسة أصبحت أوفى جزاء والا أن التغيرات الاجتماعية الناجمة عن التقدم الفنى ، قد تولد ضغوطا ضد هذا التقدم ، أن لم تسبب العودة إلى قصور التقدم وفاذا لم يحدث هذا ، فقد ثبت منذ قرون مضت (وان لم يشعر الناس بذلك بالضرورة) أن تقطر التقدم التكنولوجي قد يتحول في النهاية الى مد متدفق ، بهز البنيان الاجتماعي التقليدي ، ويأتي بالتغيرات اللازمة في النظام الاجتماعي والضرورية لدعمه والاجتماعي والضرورية لدعمه والمناس الاجتماعي والضرورية لدعمه والتقليدي ، ويأتي بالتغيرات اللازمة في النظام الاجتماعي والضرورية لدعمه و

ان التاريخ يؤكد ذلك • حيث أعقب فترات التقدم العلمي في الأزمنة الماضية ، عودة الى قصور التقدم بسبب كراهية الأفكار الجديدة والدمار الذي أحدثته الحروب ومع هذا عاد التقدم فبدأ من جديد في أوربا بين القرنين السادس والخامس عشر • فقبل قيام الثورة الصناعية بأكثر من ألف سنة ، وهي الثورة التي بدأت في انجلترا حوالي عام ١٧٦٠ ، وعدة قرون قبل عودة الانفتاح التجاري في القرن الحادي عشر بين دول البحر الأبيض المتوسط ، ونمو المدن ، كانت التكنولوجيا تتحرك قدما ٠ ففي وقت مبكر كالقرن الرابع كانت العجلات المائية معروفة في أوربا ، وانتشر استخدامها بسرعة خلال عدة قرون تالية • وصنع الصابون اكتشف أيضا في الجزء الأخير من القرن الرابع • وواضح أن زراعة الشعير والشوفان أدخلت ما بين القرنين السابع والعاشر • كما أكتشفت أيضا طريقة صنع الزبد ، كما استحدث نظام الحقول الثلاثة الذي أدى إلى زراعة ثلثى الأرض بدلا من نصفها ، حيث جعلت الأمطار الصيفية حرث الربيع مفيدا • كما أدى تطــوير المحراث في القرن الحـادي عشر ، باستخدام قطعة حديد مقوسة الى زيادة كفاية الحرث في بعض الأراضي ٠ وفي خلال القرنين الثاني عشر والخامس عشر ، حدثت تقدمات فنية أخمسري هامة مثل تجديد صناعة الطوب قبيل عام ١٢٠٠ وأدخلت تحسينات كبيرة على طاحونة الهواء ٠ كما استحدثت طرق لتسحين وصهر الحديد على نحو جعله خلوا من الشوائب ، مما ساعد على تقدم سباكة الأدوات • وساعد تقدم صناعة الصلب والسباكة على صناعة ابر حقيقية بعيون تامة • وقد أدت عجلة الغزل الى مضاعفة كمية الغزل التي يستطيع الفرد الواحد غزلها • كمسا استحدثت أدوات نسيج خفضت من الجهد المبذول في عملية النسج • وكذلك حدث تطوير في ترويض الجياد ، باستخدام سياجين بدلا من سياج واحد ،وفي ترويض الحيوانات بصفها الواحد بعد الآخر ٠ وباستخدام سرج الحصان بدلا

من حزام الصدر زاد ما يجره الحصان الى الثلاثة أو الأربعة أمثال ، حيث كان الحزام يرهق الحصان مع شدة الحر ·

هذه الاختراعات تبت قبل وبعد اعادة فتح طريق التجارة في البحر الأبيض المتوسط ، وكثيرا من الاختراعات التي حدثت فيما بعد لم تكن مرتبطة ، وهكذا فإن اعادة فتح طريق التجارة أنعش التغيير ولكنه لم يكن البادئ، به ويحتمل أن تكون دفعة الاختراع التي تولدت عن هذه الاختراعات السابقة هي التي يسرت نبو المدن في القرن الثاني عشر بعد أن ظهرت بوادر هذا النبو بالانفتاح التجارى خلال القرن الحادي عشر ، وعقب هذه التطورات وبعد فترة تراخى فيها التقدم نسبيا ، وبعد الصدمة الكبرى للوباء المروع المعروف بالموت الأسود في القرن الرابع عشر ، عاد معدل الاختراع الى التزايد سرعة وكما ، ولم يلبث التقدم التكنولوجي أن انبثقت عنه الثورة الصناعية في انبخلترا في النصف الأخير من القرن الثامن عشر ،

وما أن أينعت شجرة التقدم ، حتى امتدت غصونها الى أراضى جد بعيدة عن طريق رياح التجارة ، وبأقدام الجيوش الغازية وقد حملت معها بذور التغير الاجتماعي الجوهري ، وما من أحد يشك أن المصادر الأساسية للتغيير في مجتمعات أمريكا اللاتينية وآسيا وأفريقيا في العصور الحديثة انما هي ترجع الى انفتاح هذه المجتمعات على العالم الغربي وتأثيرها بما له من قوة اقتصادية ومهارة ، ويسير التغير الحضاري بمعدل بطيء في أي مجتمع ، ما لم تكن هناك ضغوط داخلية خطيرة ، وقوى خارجية فعالة ، وفي اعتقاد كل عالم اجتماع أنه ما لم يكن قد حدث الاتصال بالغرب والاقتداء به ، لما حدث في عصرنا الحاضر تغير يذكر في البنيان الاجتماعي وفي الأوضاع الفنية التي كانت تتسم بها المجتمعات التقليدية ، في القرن السادس عشر مثلا ،

اسئلة بلا اجابة:

ولكن هذه الحقائق التاريخية لا تعطى تفسيرا كافيا ١٠ انها لا تفسر معدل تقدم المعرفة عبر القرون و ونحن فيما يبدو نقبل بدون نقاش معدل التقدم البطىء صوب العصور الحديثة ٠ ويخيل الينا أن التقدم كان بطيئا لأن قاعدة المعرفة كانت صغيرة ٠ وهذا التفسير غير مقنع ٠ كيف يكون البطىء بطيئا ؟ للذا ظهر التقدم التكنولوجي السريع في بقاع جد متناثرة ؟ فمنذ أواخر القرن الثامن عشر على الأقل كانت المعرفة التكنولوجية الكافية للنمو الاقتصادى في متناول أي مجتمع في العالم ٠ فلماذا حدث ذلك التباين الكبير بين مختلف متناول أي مجتمع في العالم ٠ فلماذا حدث ذلك التباين الكبير بين مختلف

المجتمعات فى مدى افادتهم منها ؟ لماذا كان بين مجتمعات العالم التى ظلت تقليدية لفترة أطول من الغرب ، من حقق التحول الى النمو الاقتصادى قبل وأسرع من المجتمعات الأخرى ؟ لكم كان بودنا أن نكسون قادرين على أن نستنبط أى من المجتمعات التى لا تزال غير متقدمة فنيا سوف يأخذ قريبا ، وأيها سيأخذ أقرب أو أبعد منه بسبيل النمو الاقتصادى ؟ بودنا أن نفهم القوى المنوعة المؤثرة ، وذلك لأننا نتوق لفهم عملية التغيير الاجتماعى من جهة ولأننا نريد التعجيل بها اذا استطعنا من جهة أخرى .

ويرى بعض المتتبعين أن اختلاف أوقات الأخذ بسبيل النمو الاقتصادى يرجع الى حد كبير الى عوامل اقتصادية ، فهم يلاحظون أن ادخال الوسائل المتقدمة يتطلب استثمار قدرا محسوسا من الموارد ، ويرون أن مستوى الدخل في المجتمعات التقليدية جد منخفض بحيث لا يتيع للأفراد أن يدخروا ما يكفى لتمويل مثل هذه الاستثمارات ، أو يكون السوق من الصغر بحيث لا يرى أحد أية جدوى من انشاء مصانع كبيرة تستخدم وسائل متقدمة ،

وقد يترتب على الرأى الأول أنه ما من دولة منخفضة الدخل تستطيع التنمية بدون عون اقتصادى من الخارج • الا أن هذا ليس بصحيح ، اذا أخذنا في الاعتبار أن اليابان بدأت تنميتها حقا بدون أية معونة خارجية ، وأن كولومبيا بدأتها بمعونة جد قليلة • وحتى بدون هاتين الحالتين لشد اهتمامنا ، فانه لا يوجد ما يبرر الافتراض بدون تفسير أن الأفراد في المجتمعات المنخفضة الدخل لا يمكنهم أن يوجهوا الى النمو الاقتصادى موارد كافية لتحقيقه اذا ما أرادوا ذلك • وحتى في المجتمعات الفلاحية التي تعانى أدنى مستويات الدخل المنخفض ، لا يهبط مستوى الدخل الى الحد الذي يكرسه كله لاشباع ضرورات المنخفض ، لا يهبط مستوى الدخل الى الحد الذي يكرسه كله لاشباع ضرورات الحياة • فهذا لا يصح الا بالنسبة للطبقات الأدنى دخلا • وثمة فئات أخرى في هذه المجتمعات يمكنها ادخار نحو • ١٪ أو أكثر من الدخل القومي بدون في هذه المجتمعات يمكنها ادخار نحو ، الأ أو أكثر من الدخل القومي بدون وما كانت القرارات المناسبة تتخذ بحكم الضرورة ، وانما نتيجة للاختيار الاجتماعي •

وبالمثل لا يوجد ما يبرر أن نفترض بدون استقصاء للحقائق أن الأسواق في الدول المنخفضة الدخل تكون من الصغر بحيث لا تسمح بادخال الوسائل المتقدمة • فعندما نقوم بالاستقصاء الواجب ، نجد أن هذه الأسواق ليست بالصغيرة تماما • ومن شأن الفحص الموجز لبعض جوانب تاريخ الدول التي أخذ بسبيل التقدم التكنولوجي المستمر ، أن يوحى لنا بالطابع العام لنظرية قد تعطينا تفسيرا لاختلاف معدلات النمو في الدول المختلفة •

المجتمع الزراعي _ نقطة البداية :

لم يبدأ النمو الاقتصادى ، حتى الآن فى تاريخ العالم ، سوى فى مجتمعات زراعية (أو فى مجتمعات جديدة أنشأها قوم هاجروا من مجتمعات زراعية أو صناعية) ولا يبدو أنه يمكن أن يبدأ فى مجتمعات لم تكن قد بلغت مرتبة الزراعة المستقرة ، فالناس الذين يحيون حياة الترحل ، لا يمكنهم أن يجمعوا الكثير من الأدوات اللازمة للأخذ بسبيل التحول الى التقدم التكنولوجي المستمر ، ما لم يستقروا .

التحول كعملية تدريجية:

اذا كان ظهور النمو الاقتصادى يبدو مفاجئا اذا نظرنا اليه فى مجرى النطاق العام للتاريخ الانسانى الا أنه يبدو تدريجيا الى حد كبير اذا قيس بمقياس الحقبات ، أو حتى الأجيال ·

ونحن نميل للاعتقاد بأ النمو قد بدأ شبه فجأة في روسيا تحت حكم الشيوعيين ، أو أنه بدأ في أوائل القرن العشرين اذا كنا أكثر علما بالحقائق ، ولكن أحد الباحثين القادرين الفطنين قدر تزايد ثروة روسيا القومية بمعدل ٢٪ سنويا من عام ١٨٦٠ الى أوائل الثمانينات ، ثم بمعدل ٣٪ بعد ذلك حتى قيام الحرب العالمية الأولى ، وأن متوسط انتاج الفرد زاد بنسبة ١٤٪ ثم بنسبة ١٤٪ خلال تلك الفترتين على التوالى(١) ، كما يتبين من البحث التفصيلي أن النمو لم يبدأ في الصين فجأة مع وصول النظام الشيوعي الى السلطة ، بل ان النمو الحديث انما بني على النمو السمابق المتصاعد والمستقر ، والذي تعرقل بالغزو الياباني ، والحرب العالمية الثانية ، والحرب الأهلية بعدها ، وكان ذلك النمو قد بدأ في الثمانينات في القرن التاسع عشر ،

ولعل التاريخ المتفق عليه عموما كبداية النمو الاقتصادى في اليابان هو في الثمانينات من القرن التاسع عشر بعد أن حققت نهضة ماييجي الاشراف المحكم للمصلحين على الاقتصادى • ومع هذا فان دراسة تاريخ عصر التوكوجاوا من عام ١٦٠٠ الى عام ١٨٦٨ ، تبين بوضوح أن الانتعاش التكنولوجي كان

⁽ ۱۹۱۳ – ۱۸۹۰) رايموند و ، جولد سميث : النمو الاقتصادي لروسيا القيصرية (۱۹۱۳ – ۱۸۹۰) Raymond W. Coldsmoth, "The Economic Growth of Tsarist Russia". 1860-1913.

Raymond Economic Development and Cultural Change, April 1961, pp. 441-473.

كبيرا قبل نهاية تلك الفترة ، كما توحى أيضا بأن متوسط دخل الفرد قد بدأ يتزايد منذ عام ١٧٠٠ على الأقل ، والمثل يقال عن تاريخ التنمية في أمريكا اللاتينية وما أحاط بها من سوء فهم ، فالاقتصاديون ورجال الأعمال في كولومبيا يرجعون بداية النمو الاقتصادي في كولومبيا الى كساد ١٩٣٠ ولكن الدراسة التي قامت بها اللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة في أمريكا اللاتينية .E.C.L.A ترجعها مبكرا الى العشرينات بدلا من الثلاثينات(٢)، وبدراسة التاريخ الاقتصادي لكولومبيا يتضح أن متوسط انتاج الفرد قد بدأ في التزايد منذ انتشار زراعة البن على الأقل ، حوالي عام ١٨٦٠ كما بدأ التصنيع قبل عام ١٩٠٠ ونما بسرعة خلال الفترة من ١٩٠٠ الى ١٩٢٠ ولم يكن النمو الصناعي البارز بعد عام ١٩٢٠ الا مجرد استمرار له

وفى الأرجنتين أيضا حيث تفترض حداثة النمو الاقتصادى ، توضح الحقائق المتوافرة امكانية ظهور النمو لفترة أطول • فدراسة اللجنة الاقتصادية لامريكا اللاتينية تبين أن كلا من الناتج القومى والانتاج الصناعى كان يتزايد باطراد منذ عام ١٩٣٠ ، ولم تزداد سرعة معدل التزايد بعد عام ١٩٣٠ عما كانت عليه من قبل(٣) • وهناك اعتقاد أقوى ، بأنه لو كانت الحقائق متوافرة عن فترات أسبق ، لامكن ارجاع بدأ النمو الى القرن التاسع عشر • وهكذا يمكننا أن نقرر من واقع الأمثلة المتعددة أن التحصول الى النمو الاقتصادى يستغرق فترة تبلغ عدة أجيال •

وثمة استنتاج مناقض يمكن الوصول اليه أحيانا من تجربة انجلترا فبالرجوع الى أفضل البيانات المتوافرة نجد أن الانتاج الصناعى فى انجلترا وويلز كان يزحف متصاعدا وبدون انتظام خللال الفترة بين عام ١٧٢٠ ومنتصف الستينات فى القرن الثامن عشر ، ولكن بعد انتعاش قوى لفترة سمابقة تصيرة من ١٧١٠ الى ١٧٢٠ وفى الفترة التالية من منتصف الستينات الى عام ١٧٨٠ كان أقرب ما يكون الى الثبات ولم يلبث أن عاد يرتفع بسرعة

⁽٢) الأمم المتحدة ، تحليل الاقتصادى الكولومبي

United Nations, Analisis y Proyecciones del Desarrolo Economico, III, El Desarrolo Economico de Colombia (Mexico 1957).

United Nations, Economic Commission for Latin America, El Dessarrollo Economico de la Argentina, Anexo, Algunos Estudios Especiales y Estadisticos Macroeconomicos Preparados para El Informe (Mimeographed, Santiago, Chile, June 30, 1958).

لحقبات تالية تمثل بداية الفترة الاقتصادية الحديثة وقد جاء هذا الارتفاع السريع الفاجيء ومعدل التقدم ، مقترنا بعدد مرموق من الاختراعات على مدى ٢٠ سنة وفنى الفترة بين عامى ١٧٦٤ و ١٧٨٤ ظهرت فى صناعة النسيج آلة غزل جديدة ، ونول ميكانيكي للنسيج ، وطريقة جديدة لطبع التصميمات على القماش وكما أدخلت عدة تحسينات متتابعة على الآلة البخارية، واكتشفت في صناعة الحديد طريقة محسنة لتنقية الحديد من الشوائب وقد أدى التطبيق الفعلي لهذه المجموعة الفذة من الاختراعات الى استمرار التزايد السريع في الناتج الصناعي و

وهكذا لم تكن مفاجأة بدأ الارتفاع راجعة الى قوة كان من المتوقع تكرار حدوثها في أماكن أخرى • كما أنها لم تكن أيضا وفيما يبدو مقترنة بتغيير مفاجىء مماثل في معدل ارتفاع الناتج القومى في جملته • ان أحد الباحثين البارزين في نمو انجئترا الاقتصادى يقدر زيادة الدخل القومى لانجئترا وويلز بمعدل سنوى قدره ٣٠٠٪ خلال الفترة ١٧٤٠ – ١٧٤٠ ثم بمعدل سنوى قدره ٥٠١٪ خلال الفترة ١٧٤٠ ثم بمعدل سنوى قدره ٥٠١٪ خلال الفترة ١٧٤٠ ثم بمعدل سنوى قدره ٥٠١٪ خلال الفترة ١٧٠٠ ثم بمعدل النموى قدره ١٨٠٠ وهكذا جساء الاسراع في معدل النمو وئيسدا وعسلي مدى فترة طويلة (٤) •

ولا يجوز أن نفترض أن التحول في الأماكن الآخرى أيضا جرى بسهولة وبخطوات أكيدة ومع أنه لا توجد لدينا بيانات تاريخية كافية ومؤكدة ، فان النمو الاقتصادى في روسيا يحتمل أن يكون قد أسرع الخطى عقب تحرير العبيد والارقاء مباشرة في القرن التاسع عشر وفي اليابان بعد أن كانت الطاقات مكبلة بالبنيان الاجتماعي طوال الأجيال الأخيرة لحكم « التوكوجاوا »، شقت طريقها الى الانطلاق بعد نهضة « الماييجي » ولو كانت لدينا حقائق اوفي لوجدنا أن معدل النمو الاقتصادى قد تصاعد فجأة خلال الحقبتين التاليتين لعام ١٨٦٨ وقد يكون ممكنا سرد حالات أخرى لتحطيم الحواجز والعجز

⁽٤) وضع هذه التقديرات فيليس دين Phyllis Deane ونقلها عنه سيمون كوزنتس Simon Kuznets والجوانب الكمية للنمو الاقتصادى للدول ، الاتجاهات الطويلة الأمد في نسب تكوين رؤوس الأموال _ « التنمية الاقتصادية والتغيير الحضارى ، المجلد ٩ العدد ٤ المجزء الثانى (يوليو ١٩٦١) والتقديرات المحددة بمدة ٣٠ سنة ويمكن الاعتماد عليها ، ولكن النمو كان تمصاعدا خلال الثلاثة أرباع الأولى من القرن الثامن عشر ، واستمر بعد ذلك بوضوح في القرن التاسع عشر ،

المحتمل في تواصل خطى التغيير الاقتصادى • ولكننا اذا بالغنا في ابراز فترات التغيير ، لتركنا أنفسنا ننخدع بظهورها الفجائي وبأهميتها الظاهرة • فلقد وجدت بين طياتها وقبلها قوى ودفعات للتغيير عملت على مدى فترات أطول • وما كانت هذه الفترات لتتضع للمتابع العارض للتاريخ ، الا اذا تغير مدى ومعدل عملية التبع • ان أهميتها لا شكل المراد المنافي المنافي المراد المنافي الم

الانصال بالغرب:

لئن كان النمو الاقتصادى يتطلب قدرا أدنى من الاتصال بمعرفة الغرب الا أن توقيت وخطى النمو الاقتصادى فى المجتمعات المنخفضة الدخل لا ترتبط ارتباطا وثيقا بمقدار الاتصال بالمجتمعات المتقدمة فنيا • بل وأكثر من هذا ، هى لا ترتبط فى جميع الحالات بمقدار الاستثمارات التى تستثمرها المجتمعات المتقدمة فى المجتمعات المنخفضة الدخل ، أو بدرجة ما أحدثه الاتصال بالغرب من هزة فى النظام الاجتماعى التقليدى •

ولا تتوافر امكانيات كثيرة للمقارنة ، لأن الدول التى أخذت بالتأكيد بسبيل النمو الاقتصادى تقدر فى حدود ٢٤ دولة تقريبا ، ومع هذا فهناك حالات قليلة ملائمة ، فكولومبيا مثلا كان معدل الهجرة اليها ضئيلا بعد القرن الثامن عشر ، وحتى حقبات حديثة كانت أقل اتصلا بكثير من البرازيل والمكسيك مثلا بالأوربين والمراكز الأوروبية ، أو الولايات المتحدة ، كما لم تحظ كولومبيا سوى باستثمارات أجنبية قليلة جدا حتى بعد الحمرب العالمية الثانية ، ورغم هذا فقد أخذت بسبيل تقدم مستمر فى التكنولوجيا وفى متوسط دخل الفرد قبل حقبة أو حقبتين من البرازيل والمكسيك ، ولقد فشل الشرق الأدنى بأسره فى اظهار أية دلائل للنمو حتى منتصف القسرن فشل الشرق الأدنى بأسره فى اظهار أية دلائل للنمو حتى منتصف القسرن ماضية ، لدليل قوى على أن الاتصال لا يكفى فى حد ذاته لاحداث النمو ، ولعل أقوى دليل يبرز فى التاريخ المقارن لأربع دول أسيوية كبرى وهى أندونيسيا، الهند ، الصن والنابان ،

لقد أقام البرتغاليون جسور اتصال مع جميع هذه الدول الأربع خلال النصف الأول من القرن السادس عشر ، ولكن اتصال هذه الدول الأربع بالغرب فيما بعد تباين الى حد كبير ، لقد حل الهولنديون والانجليز محل

البورتغاليين في اندونيسيا في نهاية القرن السادس عشر • ومع بداية القرن السابع عشر وطد الهولنديون أقدامهم • وظلوا يحكمون المنطقة ويستثمرون فيها ، بل ويعيشون فيها بأعداد محسوسة ، منذ ذلك الوقت حتى منتصف القرن العشرين • وفي الهند حصلت شركة الهند الشرقية على أول امتياز أو منحة تجارة عام ١٦٠٨ • ولم يلبث الانجليز أن وطدوا أقدامهم ببطء في شبه القارة خلال القرنين السابع عشر والثامن عشر •

فحتى عام ١٧٨٥ لم يكونوا قد أخضعوا سيوى البنغال وشريط من الأرض على طول الساحل الشرقى • أما غزوهم لشبه القارة الهندية بأكملها فحدث خلال القرن التاسع عشر • وفى الصين ، باستثناء عمل الارساليات ، لم يحدث أى توغل أكثر من اقامة عدد من مؤسسات التجارة والتصنيع فى المدن الساحلية التى كانت تتخذ منافذ يفرض منها على الدولة الاتجار مسع الداخل • أما اليابان فكانت أبعد وأفقر من أن تجذب اهتمام الدول الغربية مثل الدول الثلاث الأخرى • بينما نجح التوكوجاوا منذ عام ١٦٣٠ فى فرض سياسة عدم الاتصال بالغرب • الا عن طريق مركز تجارى هولندى صغير فى نجازاكى وقد سمحوا له بالبقاء كنافذة على الغرب •

هكذا كان اتصال الدول الأربع بالغرب ١٠٠ اتصال مبكر واوثق مسع اندونيسيا ، وتليها في ذلك الهند (ولو أن الفرق بين الدولتين لم يكن كبيرا) واتصال أقل مع الصين ١٠٠ والاتصال الأقل كثيرا مع اليابان ٠ أما عن تأثر الحضارة الوطنية بعنا الاتصال فكان غالبا بنفس القدر ، ولكنه كان بالتأكيد الأقل في اليابان ٠ ولقد كان مستوى الدخل في اليابان أعلى قليلا منه في الدول الثلاث الأخرى في القرن السابع عشر ١ أو لعله كان أقل ٠ ولقد كانت الموارد الطبيعية بالنسبة للفرد في المتوسط هي الأشد فقرا في اليابان بين الدول الأربع ٠ ولعله يصبح أن نقول أن هذه الموارد كانت أكبر في الهند واندونيسيا منها في الصين ٠ ورغم هذا فقد اقتحمت اليابان مجال التقدم التكنولوجي السريع في النصف الثاني من القرن التاسع عشر ٠ بينما تدخله الصين حاليا بقوة ١ أما الهند فقد أخذت بسبيله ولكن بخطوات أبطأ ٠ وفي اندونيسيا ترجع العودة الى المستويات الأقدم على وجود التقدم ٠ ومن ذلك اندونيسيا ترجع العودة الى المستويات الأقدم على وجود التقدم ٠ ومن ذلك يتضح أن آثار الاتصال بالغرب ، والتأثير في الحضارة التقليدية ، وتوافر الوارد ليس لأى منها ارتباط بالتقدم ، كما لم تقضى عليها أية مؤثرات أخرى ٠

التغر الاقتصادي والاجتماعي والسياسي:

لقد خرجنا من نقاشنا التاريخي الموجز بأن النموذج الذي يفسر النمو الاقتصادي يجب أن يأخذ في الاعتبار الجوانب غير الاقتصادية بقدر ما يأخذ الجوانب الاقتصادية للسلوك الانساني وهذا ما يترائي لنا أيضا من حقيقة كون الوضع الاقتصادي للمجتمع يرتبط ارتباطا وثيقا بوضعه السياسي ، وأن القوى التي تحدث التغيير في أي من الوضعين تحدث نوعا من التغيير في الوضع الآخر ،

ان المجتمع الذي لا يحدث تغيير في تكنولوجيته لا يحدث ثمة تغيير أيضا في عناصر حضارته ، ان الافتقار الى التقدم المتصل في الوسائل الفنية طابع مميز لجميع المجتمعات التقليدية ، ولهذه المجتمعات التقليدية وحسدها ، وبالعكس حدث في الدول التي تحولت الى النمو الاقتصادى تغيير بعيد الأثر وفي نفس الوقت في نظمها السياسية ، وبنيانها الاجتماعي ومواقفها من الحياة ، فالعلاقة بين هذه المتغيرات من الوضوح ومن العموم بحيث يكون افتراض انعزال أحد هذه الجوانب للتغيير الاجتماعي عن الجوانب الأخرى شيئا لا يمكن تبريره وتحميلا لمذهب المصادفة أكثر مما يحتمل ،

ولناقى نظرة على سجل التاريخ · ففى بريطانيا جاءت الثورة الصناعية التى تجمعت قواها بالتدريج فى القرن الثامن عشر ، عقب بضعة قرون من التواترات الاجتماعية والدينية · واستطاع سكان المدن عن طريق ممثلى أجيالهم المتعاقبة فى البرلمان أن يحطموا تدريجيا صرح القوة السياسية · وفى نفس الوقت ظهرت معتقدات دينية غير اصلاحية · فقد كانت الكنيسة الكالفينية هى الكنيسة فى اسكتلندا ، وكانت مستندة الى معاونة الحكومة · وفى انجلترا حظت الكنيسية الانجليزية بنفس المركبين · الا أن بعض الطوائف فى الأرض المنخفضة لم يقبلوا مذهب كالفن ، بينما كانت بعض الطوائف فى انجلترا لا ترى مذهب الكنيسية الانجليزية ممثلا للمسيحية الطوائف فى انجلترا لا ترى مذهب الكنيسية الانجليزية ممثلا للمسيحية الخين خقوا التغيرات الاقتصادية أكبر بكثير من نسبتهم الى مجموع السكان عموما ·

وفى دول غرب أوروبا بدأت الثورة الصناعية أثناء أو بعد التغيرات العنيفة فى الحكومة وفى النظام الاجتماعى التى امتدت من الثورة الصناعية فى القرن الثامن عشر الى ثورات منتصف القرن التاسع عشر ولقد اقترنت

من حيث التوقيت بالغياء معظم عناصر العبودية والرق ، وبالتغير الملموس في مفاهيم العلاقات الملائمة بين الطبقات الاجتماعية ، وبنمو الحكومة البرلمانية وفي اليابان جاء التقدم الاقتصادى المثير في أواخر القرن التاسع عشر ، بعد فترة جمود طويلة حاول خلالها حكام التوكوجاوا ابقاء النظام الاجتماعي على ما هو عليه ، وجعلوا حكمهم متمكنا أو متغلغلا فأحدث من التواترات الاقتصادية والاجتماعية ما أضعف البنيان التقليدي للمجتمع الياباني .

وفى روسيا قام بطريارك موسكو عام ١٦٦٧ بتعديل شعائر الكنيسة الارثوذكسية بما يتفق مع ما هو معمول به فى الكنيسة اليونانية • وبدا هذا التعديل للكثير من أبناء الطبقات الأدنى المنخرطين فى الكنيسة ، تهديدا لعبوديتهم لله • وقد وقع الاضطهاد على همولاء المعتقدين القدامى بوسائل اختلفت غلظة وقوة من أواخر القرن السابع عشر حتى أوائل القرن العشرين ولم تكن بالمصادفة أبدا أن يكون المعتقدون القدامى من أبرز رواد التطبيقات الاقتصادية الجديدة التى غيرت وجه روسيا فى القرن التاسع عشر •

وأخيرا ، نحن اذا قسمنا دول العالم الأقل تقدما الى ثلاث مجموعات تبعا لما اذا كان نظامها السياسى سلطويا ، أو متنافس جزئيا ، أو متنافس بالكامل ، ثم نصنف هذه المجموعات تبعا لمستواها الاقتصادى مقيسا بمعايير ممقولة ، أمكننا رؤية ما يؤكد بجلاء الترابط التاريخى ، فاذا كان (أ) نظاما سياسيا متنافسا تراعى فيه مصالح مختلف الفئات قبل اتخاذ القرارات السياسية ، فانه يبدو بصفة عامة أن الدول السلطوية هى التى يكون مستواط الاقتصادى هو الأكثر هبوطا ، وأن الدول المتنافسة جزئيا تكون أعلى مستوى ، وأن الدول المتنافسة بالكامل هى الأعلى مستوى ، وحالات الاستثناء من هذه العلاقة الوثيقة هى فريدة من نوعها ، ولا تنال من وضوح الارتباط بين الانجاز الاقتصادى والبنيان السياسى () ،

تركيز القيادة:

يبدو من النماذج السابقة أن النمو الاقتصادى انما يجرى تحت قيادة أفراد ينتمون الى فئة اجتماعية قائمة بذاتها ، وليس بقيادة أفراد موزعين بالسدفة من خلال الجماعة ·

ففى النصف الأخير من القرن الثامن عشر كانت نسبة غير المتثلين من سكان انجلترا وويلز تقدر فقط بنحــو ٧٪ • ولا يحتمل أن تزيد نسبة

المتبرمين الاسكتلنديين الذين لا يرتضون مذهب الكنيسة البرسبيترية على تلك النسبة و واعتقد أن ثمة حقيقية لها دلالتها بالنسبة للنظرية الاجتماعية الا وهي أن هذه الفئات المتبرمة وغير المتثلة كانت تضم نصف رجال الأعمال الذين طبقوا وسائل جديدة في بريطانيا خلال القرن الثامن عشر وفي أوائل القرن التاسع عشر و وبنسبتها العددية الى مجموع السكان فان هذه الفئات زودت التقدم بعشرة أمثال ما كان يمكن أن تزوده به من مخترعين ورواد في تطبيق الوسائل الحديثة وذلك بالمقارنة بباقي فئات المجتمع وذلك بالمقارنة بباقي فئات المجتمع و

وفى اليابان كانت قيادة التغيير الاقتصادى متركزة فى أيدى أبناء طبقة « الساموراى » الدنيا ، والعسكريين ، ومن سموا بالفلاحين الأغنياء · ولو أنه لا توجد تقديرات للسكان مصنفين تبعا لفئاتهم الاجتماعية ، الا أنه من الواضح أن هذه الفئات هيأت أعداد غير متكافئة من القادة ·

ولنأخذ كولومبيا كمثل أخير ، لقد جاء الغزاة الأسبان الى كولومبيا خلال ثلاثينات القر السادس عشر واحتلوا الهضبة العليا حول باجوتا الحالية (السابانا) ، ووادى نهر الكاوكا الأعلى (الذى يسمونه الوادى ببساطة) ووادى الانتيوكيا ، لقد كانوا يجدون فى البحث عن الذهب والمغامرة ، ولم يجدوا الا القليل من الذهب أو الفضة فى سابانا وفى الوادى ، ولكنهم وجدوا أرضا خصبة وصحية استقروا فيها كملاك لعزب أو حظائر ماشية كبيرة ، مستعينين بالهنود الوطنيين فى العمل اليدوى ، أما فى انتيوكيا فقد وجدوا بعض الذهب والفضة ، وتابعوا بعد ذلك اغتنام ذلك النوع من الثروة الذى تركز عليه الاهتمام فى انتيوكيا أكثر منه فى سابانا أو الوادى ، ونظلرا الصعوبة الحسول على ما يكفى من الأيدى العاملة تحول كثيرون من أصحاب الأرض الى عمال مناجم ،

ولقد كان الغزاة فى جميع المناطق الثلاث من أحط الطبقات الاقتصادية والاجتماعية فى أسبانيا غالبا ، وليس من الطبقة الأعلى • ولما صار المستوطنون في المنطقتين الأخرتين مزارعين ومربى ماشية ، وكونوا بجهدهم طبقة جديدة مختارة ، نظروا نظرة الازدراء الى جيرانهم الأقذار فى انتيوكيا ممن يعملون بأيديهم • وبدا هذا الشعور بالازدراء واضحا فى الكتابات الأدبية والتاريخية خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر • الأمر الذى أثار ضغينة الاينوكيوس باعتبارهم كأسبان متساوين معهم فى الدم الأسباني والحضارة الأسبانية •

وقد كانت بوجوتا هي المدينة المركزية الرئيسية في كولومبيا خلال

غترة الاستعمار ، ثم تحولت الى عاصمة الدولة بعد الاستقلال · ولأهل باجوتا اتصالات أوسع بمختلف دول غرب أوربا من سكان انتيوكيا · هذا فضلا عن أن الطريق من كالى ، المدينة الرئيسية في الوادى الى كل من باجوتا والمحيط الهادى ، أسهل بكثير من الطريق من انتيوكيا ومدينتها الرئيسية ماديلين · وهكذا كانت انتيوكيا أكثر المناطق الثلاث عزلة · ورغم هذا عندما بدأ النمو الاقتصادى كان أهل انتيوكيا هم الأكثر بين هؤلاء السندين طبقوا الوسائل الحديثة ·

يتضح من هذه المراجع التاريخية الموجزة أن قادة التحول الى النمو الاقتصادى لم يأتوا عفو الصدفة موزعة على السكان ، كما لم يستقطبوا من فئات الطبقة الأعلى • كما لم تتوافر لهم أوسع فرص الحصول على المعرفة ورؤوس الأموال الأجنبية ، فهم على عكس ذلك جاءوا من الفئات الأقل حظوة ، والتى فقدت مكانتها في النظام الاجتماعي ، بعد أن احتفظت بها تقليديا ، ولم تلبث أن وجدت نفسها الآن في مرتبة أدنى •

ومن الصعب اعتبار هذا الجانب الاجتماعي المشترك لعملية التحول في المجتمعات الثلاثة من نتاج الصدفة · وفي اعتقادي أن ظواهر مماثلة يمكن أن نجدها في مجتمعات أخرى بحث نموها الاقتصادي بدقة · وما من تحليل لعملية التحول الى النمو الاقتصادي الا ويجب أن يأخسف هذه الظاهرة في الاعتبار ·

وجدير بالذكر أن نضيف أن الظاهرة ليست ظاهرة فئة غير مقبولة تماما من المجتمع • فقادة التحول كانوا أعضاء في فئة كان لها وضعها المتقبل في المجتمع التقليدي ، ثم لم يلبثوا أن وجدوا هذا الوضع في طريق الزوال • لقد كانوا جزءا أساسيا في المجتمع ، ثم لفظهم المجتمع جزئيا ، من الناحية النفسية على الأقل • ان لهذه الظاهرة دلالتها وقوامها ولا يمكن أن تكون مجرد مؤثر خارجي •

الحاجة للابتكار الخلاق:

وآخر صفة مميزة للنمو الاقتصادى يبدو من المفيد مناقشتها في هذا المدخل الى المشكلة ، هي أنه يتطلب دائما الابتكار أو التغيير الخلاق •

ان الابتكار الحلاق أساسى للتقدم التكنولوجي • فبدونه يتوقف التقدم • ولكن التقدمات التي تحققت في الغرب ، هي هنا في متناول ملاحظة العالم

أجمع · وفى استطاعة الاقتصاديات الأقل تقدما أن تطبقها · ومن هنا يقال انها قابلة للتقدم عن طريق المحاكاة بكل بساطة ، وانها ليست فى حاجة الى الحلق ·

ولكن اتضح رغم ذلك أن هذا غير صحيح • حقيقة أن التقدم التكنولوجي السابق وفي الخارج من شأنه أن يجعل هذا التقدم أيسر لمجتمع معاصر منخفض الدخل • وهذا صحيح لأن المجتمع يكون له الخيار بين بديلين ، اما نقل ومطابقة وسائل الغرب ، أو ابتكار وسائله الخاصة • وبدونالتقدم السابق في الخارج لا يجد في متناوله الا البديل الثاني • ومع هذا فلابد من توافر قدر كبير من الابتكار الخلاق لكي يتحقق التقدم التكنولوجي في أي مجتمع تقليدي معاصر ، تماما كما حدث في المجتمعات المستمرة في التقدم التكنولوجي، والتي بدأ فيها هذا التقدم أولا • والمدهش أنه مطلوب لأسباب تكنولوجية بحتة بالإضافة الى أسباب ثقافية واجتماعية أيضا •

أولا ، أن مجرد محاكاة وسائل الغرب وببساطة أمر مستحيل ، ان اللسكلة الأوضح ، وليست المشكلة الأهم ، هي أن القوة العاملة المتاحة تختلف الى حد كبير ففي الغرب تستطيع جمهرة الناس قراءة التعليمات والبيانات ، فضلا عن تفهمهم لسير الآلات ، ومن ثم لتشغيلها وصيانتها ، بحكم نشئتهم في مدينة ميكانيكية ، ومن بينهم الكثير ممن حصلوا على مستويات أو درجات تدريب منوعة في الهندسة والمعلومات والخبرات الفنية في العلوم والمالية والمحاسبة والادارة ، وانه لمن المستحيل تهيئة الرجال اللازمين لتيسير مشروع ما في اقتصاد أقل تقدما ، أي تهيئة الأفراد المقابلين لهؤلاء ،

وأهم من هذا ، نرى الاقتصاد الغربي مركبا أو معقدا من الناحية الفنية (والحضارية) ، وليس بمجموعة من المفردات التكنولوجية المنعزل بعضها عن البعض الآخر ، والتي يمكن انتزاع أى مفردة منها واستخدامها بكفاءة في مكان آخر بدون حاجة الى تكييف المهارة • فكل صناعة غربية تعتمد في كفايتها على صناعات أخرى • وهي تفترض دائما توافر المواد وأجزاء الآلات والأدوات كما تعتمد أيضا على مشروعات تكميلية تقدم ما يطلب منها من خدمات فنية ومالية وادارية ، وعلى شبكة مركبة من تيسيرات وسائل النقل والمواصلات ، وعلى نظام معقد لخبرات الأعمسال • أما في المجتمع الأقل تقدما فيفتقر الى الصناعات المكملة وصرح الخبرة في الأعمال جد مختلف •

والمحاكاة ببساطة ليست بالمستحيلة أحيانا فحسب ولكنها أيضا

عندما تكون ممكنة تكون عادة غير ذات كفاءة • فالوسائل الفربية تستخدم الكثير من التجهيزات المنتجة المكثفة للعمالة أو رؤوس الأموال الثابتة من آلات وأدوات ومبان وطرق وخزانات ومحطات قوى ونظم مواصلات • والمجتمعات الأقل تقدما أقل قدرة على تجميع مقادير سنوية كافية من الرأسمال ، حتى ولو تلقت مساعدات اقتصادية سخية من الغرب • وحتى اذا حاولت التقدم عن طريق استيراد الآلات والتجهيزات المطورة من الغرب ، فانها لا تطيق الحصول الاعلى ما يكفى لفائدة نسبة صغيرة من عمالها • وبحساب متوسط ما يستخدمه العامل من رأس المال في الغرب ، يتضع أن الدولة الأقل تقدما انما تستطيع أن تهيىء سنويا نفس القدر من الراسمال/عامل لعدد من العمال النوايد من الزايدة السنوى في القوة العاملة • وبهذا يستمر في التزايد عدد العمال الذين لا يسعهم الا استخدام وسائل وتجهيزات العمل التقليدية • فيكون بذلك انتشار التقدم الفني في سائر أنحاء الدولة عن طريق وسائل الغرب ، أمرا غير ممكن •

قد يتسائل القارى، متعجباً كيف لا يمهد استيراد الاقتصاديات الأقل تقدماً لوسائل الغرب، مستعينة بالمساعدات الاقتصادية والفنية بالاضافة الى جهودها الذاتية، طريقها الأمثل، والجواب على ذلك انما هو في الصورة التي تنعكس لجهودها في نظرة الغرب، ولكن الواقع، هو أن الدول التي تنمي اقتصادها بسرعة هي تلك التي تطبق الوسائل الغربية لأغراض مختارة فقط (مثل صناعة الصلب) وحتى في هذا المجال نرى هذه الدول تكيف هذه الوسائل بحيث تستخدم المزيد من العمال والأقل من التجهيز الآلي في العمليات التكميلية أو المساعدة، كما تعمل خلال اقتصادها في جملته على تطوير وسائل لاستخدام مبادى؛ الغرب بأدوات وتجهيزات أبسط، وفي حالات كثيرة، وابتكار وسائل جديدة لحل المشاكل القائمة،

ان الصعوبة الأعمق بكثير من هذه المشاكل الفنية ولعله لا يكون من المبالغة اذا ذهبنا الى أن حل المشاكل الفنية هـو أسهل جوانب التقدم التكنولوجي للدول المعاصرة المنخفضة الدخل و فهناك نوعان من العوائق الانسانية و أولهما أن الناس قد يجدوا في أنماط النشاط الجديدة تهديدا لوضعهم و فقد يرى صاحب المهنة أو المزارع المنتمى الل طبقة ملاك الأرض وفي مجتمع تقليدي وفي استخدام الآلات والأدوات مساسا بكرامته ولانها تستخدم عادة بواسطة الطبقة العاملة و بل قد يجد أبناء هـنده الطبقة في استخدام الآلات نوعا من العبودية يشعرهم بالضيق وأكثر من هذا و فهم اذا قبلوا عملا يتطلب تواجدهم في أحد المواسم وغيابهم في موسم آخر وقد اذا قبلوا عملا يتطلب تواجدهم في أحد المواسم وغيابهم في موسم آخر و قد

يجدوا أنفسهم مضطرين لوقف تأدية مهام استقرت في وجدانهم أهميتها بالنسبة لعائلاتهم ، أو مجتمعاتهم أو دينهم ·

ولعله من الأكثر أهمية أن البحث عن حل لمشكلة في مجال موضع الاهتمام ، يتطلب سلوكا ذهنيا معينا • وهناك ما يبعث على الاعتقاد بأن واحدا من شروط ابقاء المجتمع مجتمعا تقليديا ، هو غياب هذا السلوك ، فيما عدا بالنسبة لعدد قليل من الأفراد • بل بالعكس تؤدى مواجهة المشاكل الى التوتر • وتجنبا للتوترات التي تنجم عن محاولات حــل المشاكل ، يحدث تخوف من محاولة الأخذ بسبيل التغيرات الفنية ، حتى من جانب قادة الجماعة • ومن ثم فان التغيرات في السلوك التقليدي التي تعد ضرورية للنمو الاقتصادي، لا تطبق الا اذا كرس قدرا محسوسا من الابتكار الخلاق الى مهمة العمل على جعلها مقبولة للناس ، أو اذا وجدت توترات وضغوط اجتماعية تكون من الشدة بحيث تحدث تغييرا في سنوك الناس ٠ أو قد يكون هذان الشرطان ضرورين معا ٠ فقد يكون صحيحا أنه ما من مجتمع بدأ تغيره التكنولوجي في الماضى ، أو بصدد الأخذ بسبيله في المستقبل ، الا وينجز ابتكارات خلاقة في حل مشاكله الاجتماعية والفنية على السنواء • وقد يصبح أيضاً أن الابتكار الخلاق لا يتأتى الا حيثما تبدأ التواترات داخل المجتمع في احداث تغيير في الناس • فكيف تحدث التواترات الاجتماعية ذلك ؟ هذا هو محور البحث في هذا الكتاب ٠

فلكى نحقق جدوى الابتكار التكنواوجي الذي تقوم به قلة من السكان ، يجب أن تتقبل الفئات الأكبر الأخرى هذا التغيير ، مع تكييف نفسها له ولسوف أعطى في هذه الدراسة أهمية أولى الى عملية الابتكار والاختراع وما كنت لأفعل هذا لاعتقادى بأن المبتكر الحق يستطيع أن يذلل كل ما يعترضه من عوائق ، ولكن لأن ظهور مجرى من الابتكار التكنولوجي في مجتمع كان يفتقر اليه من قبل الى حد كبير ، هو فيما يبدو الأكثر صعوبة والأكثر اثارة للاهتمام من هاتين المشكلتين ، ومعه هذا فسوف أناقش باختصار مشكلة تقبل التغير ،

الفصلالتاني

الأساس التاريخي لنظرية النمو

من شأن الأحداث التاريخية التي سردتها أن توحى بأن عوائق النمو الاقتصادي هي داخلية أكثر منها خارجية ، وأن أسباب النمو قد تكون أيضا داخلية ، ومن هنا يجب علينا أن نفهم طبيعة المجتمعات التقليدية ، وما بينها من اختلافات ، اذا أردنا أن نفهم لماذا تأخذ بعض المجتمعات التقليدية بسبيل النمو الاقتصادي قبل البعض الآخر ، ويعالج هذا الفصل السمات المميزة للمجتمع التقليدي والعلاقات التي من شأنها أن تجعل الطابع التقليدي يستمر لعدة قرون ، ويهمنا هنسا بوجه خاص المجتمعات التقليدية الفلاحية ، لأن الناس في مجتمعات الصيد والرعى ، ليس لهم مساكن مستقرة ومن ثم يصعب عليهم تجميع أشياء كثيرة والأخذ بسبيل التقدم التكنولوجي المتواصل ،

ويكون المجتمع تقليديا اذا كانت العادات هي التي تحكم التصرف ، واذا ظلت أساليب التصرف لا تتغير الا القليل من جيل لآخر ، كما تكون الطبقات الاجتماعية في المجتمع التقليدي هرما تتكون قاعدته من الفلاحين والعمال وقمته من مجموعة صغيرة من الأفراد الأقوياء ، وتنتقل مراكز الأفراد في المجتمع عادة بالوراثة وليس بالجهد الشخصي ، وذلك فيما عدا حالة نجاح احدى الفئات أحيانا في أن تفرض بالقوة سيطرتها السياسية على الدولة ، وتكون الكفاية الاقتصادية منخفضة ،

لقد تواجدت المجتمعات التقليدية الفلاحية قبل قيام الثورة الصناعية بآلاف السنين ولكنها لم تظل تقليدية تماما طوال هـنه السنين فلقد تخللتها من وقت لآخر فترات اتسمت بتكثيف نشاط الابتكار ، وقد امتدت هذه الفترات في بعض المجتمعات الى قرن أو نحو قرن ، وامتدت في مجتمعات أخرى الى أكثر من ذلك ، ولكنها لم تصل في أي منها الى الألف عام والادارة تكونت امبراطوريات تمخضت عنها حياة المدن ، والتنظيم السياسي ، والادارة بعيدة الأثر ، وقامت ببناء وصيانة مرافق عامـة ممتدة ونظم تسجيلية أو حسابية مركبة ، ومواصلات أو وسائل اتصال ولقد نما التطور الحضاري على

حافة حوض البحر الأبيض المتوسط ، وتواصل خطوة بخطوة من الكتابة التصويرية الى استخدام حروف الهجاء ، من الوسائل الأولية للتسجيل الى نظام استخدام الأرقام أو الأعداد ، ومن الفن البدائي الى انجازات الاغريق ولقد أصبح الفينيقيون تجارا ورجال بحر ومستعمرين وحدث تقدم علمي محسوس في عدة دول كبرى في آسيا وفي اليونان وروما وانبثقت فلسفات نببلة في الهند والصين ، وفي اليونان وأماكن أخرى وأثناء العصور الوسطى حوهي العصور التي توسطت بين العصور القديمة والحديثة حدثت في غرب أوروبا سلسلة متعاقبة من التطويرات الفنية في الزراعة أدت الى زيادة كفاية الانتاج ،

لقد كانت هناك حاجة الى الابتكار الخلاق لانجاز هذه التغيرات ، وفى كل حالة توقفت لبعض الوقت هيمنة التقاليد ، وفى معظم ان لم يكن كل فترات التغيير لم تعد الوراثة وحدها هى التى تحدد مركز الفرد الاجتماعى ، وفى كل حالة ازدادت الكفاية الانتاجية بمدلولها الواسع ، ولكن مع ذلك كان المصير المشترك لهذه التباعدات السابقة للصناعة عن التقاليد هو توقفها جميعا فى النهاية ،

لقد كانت المجتمعات التقليدية الفلاحية هي باختصار حالة مستقرة ابتدأت منها التحركات ، ولكنها كانت في المدى الطوويل مجرد تحركات مؤقتة ولئن كان كثير من الناس يظنون أن الفترة الحاضرة للتقدم التكنولوجي قد أحدثت تبديلات دائمة في الصفات الأساسية للمجتمعات التقليدية ، فأن التأكد من ذلك سابق لأوانه ، وعلى أية حال ، ففي كثير من المجمتعات في عصرنا الحاضر لا يزال المركب التقليدي الكامل قائما ، أو يكون قد أخلى الطريق لتغيير تلاه حديثا مع بقاء الخطوط الرئيسية القديمة واضحة الرؤيا ،

ولما كانت هذه هى المجتمعات التى يهمنا بوجه خاص سلوكها المستقبل، فانى سأعرض المجتمعات التحضيرية فى وضعها القائم • ولعل من المفيد تقديم شرح واف ، ولو اجمالى ، لبعض العلاقات داخل المجتمعات التقليدية ، ليكون أساسا خلق نموذج للعلاقات التى تسبب بقاء الوضع التقليدى للمجتمعة مضادا للتغيير من قرن الآخر •

المجتمع التقليدي كمجتمع زوجي او ثلاثي :

لا يتكون المجتمع التقليدي الزراعي من الفلاحين والقروبين فحسب • فكل مجتمع تقليدي ذي أهمية هو مجتمع مزدوج • انه يتكون من عدد من

القرى من جهة • ومن بعض المدن الأكبر ، فضلا عن مدينة مركزية كبيرة أو أكثر • والمدن الكبرى هي مراكز الحكومة ، والمراكز الاقليمية القوية ، والمراكز التجارية (١) ، • وتتألف الجماعة من الفلاحين وطبقات حرفيين أخرى على نفس المستوى الاجتماعي تقريبا ، ومن جهة أخرى من فئلات مختلفة على مستوى اجتماعي أعلى • وسوف أشير إلى الفلاحين والحرفيين والعمال وصغار التجار بالعامة (عامة الشعب) وإلى الطبقات الأخرى بالصفوة (٢) ، مع فصل كبار رجال المال أحيانا كطبقة ثالثة قائمة بذاتها •

ومحور الصفوة هو بالذات طبقة لها قوتها السياسية من كبار ملاك الأرض ، كما لا تزال في جل دول أمريكا اللاتينية وفي الشرق الأوسط ، ولو أنها بدون نفوذ سلياسي في مصر والعراق ، وفي سيريلانكا ، وحتى في الهند حيث بدأ تحطيم آغلال التقاليد ، وانخفض الى حد كبير النفوذ الاقتصادي والسياسي لهذه الطبقة وحول أو تحت هذا المحور المركزي ، نجد قليلا من الموظفين ، والأطباء والمحامين وغيرهم من أرباب المهن الحرة ، والكتاب ، والمعلمين وغيرهم من الباب المهن الحرة ، والكتاب ، والمعلمين مغيرهم من المثقفين ، ورجال الدين ، والعسكريين وقد تؤلف الصفوة من ملاك الأرض وعائلاتهم نحو ١٪ فقط من مجموع السكان وبينما تؤلف الصفوة في مجموعها على المستوى القومي باضافة أفراد عائلاتهم وباستثناء الفئات توقد ترتفع مذه النسب الى الأربعة أو الحمسة أمثال تبعا لتاريخ الدولة الحضاري والاجتماعي والاجتماعي والاجتماعي والمهندة أو الحمسة أمثال تبعا لتاريخ الدولة الحضاري

ويأتى تحت الصفوة ، الفلاحون ، والعمال غير الفنيين ، والعمال المهرة ، وأرباب الحرف الذين يبيعون منتجاتهم فى حوانيت يعملون فيها ، وليسوا تجارا ، والفلاحون يفوقون جميع الفئات الأخرى عددا ، وعادة يكون وضعهم

⁽۱) أوضح سيوبرج كيف أن المدن في المجتمعات المنخفضة الدخل في عصرنا هذا تشابه مدن المجتمعات التقليدية الأخرى عبر التاريخ _ انظر جيديون سيوبرج: « المدينة قبل الصناعية في الماضي والحاضر » ، ١٩٦٠

Gidean Sjoberg, "The Pre-Industrial City, Past and Present" (Free Press of Glencoe, Inc. 1960).

ر) انظر مثلا: روبرت ردفيلد ، « المجتمع الفلاحي والحضارة ، « المجتمع الفلاحي والحضارة ، « Robert Redfield, "Peasant Society and Culture" — Chicago, . University of Chicago Press, 1936.

أعلى من وضع العمال المهرة وأصحاب الحرف ، الذين يتعالون بدورهم على العمال الرراعيين الذين لا يملكون أرضا وعمال المدن غير المهرة ·

التجار الكبار:

توجد في المجتمعات التقليدية ، فيما عدا الصغير والمنعزل منها ، طبقة من كبار التجار الممولين الذين يمارسون التجارة على نطأق واسع ، ويقومون بأعمال الاستيراد والتصدير والتجارة المنفصلة عن الانتهاج ، وقد يقدمون القروض للفلاحين والأمراء ، الا أنهم على الرغم من قوتهم الاقتصادية لا تتقبلهم الفئات الأخرى من الصفوة كأنداد ، ولا تعطيهم نفس الوزن أو المكان الطبيعى المناسب في المجتمع ،

وفى قرى معظم المجتمعات التقليدية يعطى الناس أهمية كبيرة لواجب المعونة المتبادلة والتكافل الاجتماعى ، وبين العامة والشرائح المتتالية للصفوة يوجد شعور بالالتزام الجماعى والتكافل · انهم يكونون ما يمكن أن يسمى بالرجال الاقتصاديين الأوائل ، الذين يرعون أنفسهم أولا وبطريقة لا تنطبق على أفراد المجتمع الآخرين ، ولا يراها هؤلاء اجتماعية ولا يرونها أخلاقية ، ولا شك أن هذا هو سبب عدم وجود ممولين تجار في بعض الجماعات ،

وازاء هذه النظرة التقليدية الى المولين التجار لا يحسن اعتبارهم ضمن الصفوة ، ويتعين بذلك اعتبار المجتمع التقليدى ثلاثيا ، وليس مزدوجا فى تقسيماته الطبقية الرئيسية ، ولكن الممولين التجار أقرب الى الصفوة بحكم قوتهم الاقتصادية ، وقوتهم السياسية أحيانا ، وعليه ولأسباب أخرى تثيرة قد يكون من الأوفق ابراز الطابع المزدوج للصرح الطبقى ،

الفلاحون:

القرية :

تتكون القرية الفلاحية ، كنموذج سائد ، من عدد البيوت المكومة على طول شارع قذر أو بضعة شوارع قذرة يقطع بعضها البعض الآخر • ويتكون اليبت الواحد عادة من حجرة واحدة • وفيما عدا الدول الباردة ، تكون الأرضية هي تراب الأرض • وحيثما ينمو نبات البامبو ، يتألف البيت عادة من جدران من عيدان البامبو وسقف معلق على برواز من الواح البامبو ويصنع السقف من أوراق البامبو أيضا • وفي المناطق الأخرى قد تصنع الجدران من الطين ، أو القش ، أو الألواح ، وربما من حزم من الغساب أو

الجريد · أما بيوت العمد وكبار الملاك من الصفوة وقليل من الفلاحين الانخنياء فتكون جدرانها من الخسب أو الطوب وأرضيتها خسبية ·

وفى مكان ما فى الشارع يوجد منسك أو معبد القرية ، واذا وجدت مدرسة فانها تعلم فقط المبادىء الأولية للقراءة والكتابة ، وتركز جهودها بوجه خاص على التعاليم القدسية والفضائل التقليدية ، ويكون مكان الاجتماعات فى القرية هو المدرسة أو دار العبادة ، وفى وسط أو على حافة أكوام المساكن ، قد يوجد بئر القرية أو صهريج مياهها ، وبالقرب منها توجد حظيرة وشادر للأخشاب ، وفى الفدادين المحيطة بالقرية توجد الحقول ، وحوالى نصف سكان العالم فى الرقت الحاضر يعيشون فى مثل هذه القرى ،

اقتصاد القرية:

فى معظم المجتمعات التقليدية تقوم كل عائلة فى القرية بزراعة الأرض، فيما عدا عائلات المدرس، ان وجد، والقس أو الكاهن وفى كل قرية يوجد نسيج يدوى ، وصناعة نعال ، ونجارة ، وصناعة شمع ومسا الى ذلك من الأنشطة ، تلك ومع اضافة متجر أو مخزن قرية صغيرة ، ان وجد ، هى حرف تكميلية تزاولها بعض الوقت عائلات تتخذ من الزراعة حرفة أساسية ، وفى بعض المجتمعات التقليدية قد توجد حرف كل الوقت ، وفى القرى الأكبر والمدن قد توجد متاجر يديرها أفراد ليسوا بحرفيين ولا يمارسون حرفة أخرى غير التجارة ، والوسائل الفنية بدائية فى كل مكان ، وأداة نقل الأثقال الصغيرة هى القفة على الرأس ، وحراثة الأراضي تجرى بمحراث خشبي لهطرف من الصلب ، أو الزحافة أو البتانة اذا تطلب المحصول ذلك ، وهذه الأدوات تجر بواسطة البقر أو الجاموس أو الجمال ، ويجني المحصول بالمنجل أو باليد ، وتخرج الحبوب بأن تدهسها أكثر من مرة الثيران أو الحيوانات الأخرى ، ثم تقلب من أعلى الى أسفل الأرض عدة مرات بغية أن يذهب الهواء بغير المفيد منها ، وفي هذه الأنشطة وأمثالها ، باستثناء القليل ، يحل أعضاء المجتمع التقليدي مشاكل الحياة بعمل ما كان يعمله أجدادهم من قبل ،

وانها لاحدى أفكارنا عن السمات المميزة لحياة الفلاح ، أن العديد من ملايين الفلاحين يناضلون من أجل الكفاف على قطع صغيرة من الأرض لا تجاوز مساحتها الفدانين أو الثلاث • وهذا صحيح بالنسبة للصيين ، وكوريا واليابان ، وجاوة ، وسيريلانكا ومصر • وفي مجتمعات فلاحية أخرى قليلة العدد ، تتوافر الأرض نسبيا وتكون حيازة العائلات الفلاحية من الأرض

بقدر كاف بالنسبة للعائلة الواحدة التى تستخدم الوسائل والادوات الشائعة الاستعمال ولا كانت الأرض بالنسبة للفلاح هى مركز الحياة ، فان ملكيتها أو اذا تعذر ذلك ادارتها ، الأمر الأكثر حيوية عنده من أى جانب آخر للحياة المادية و ففى معظم المجتمعات التقليدية (باستثناء الصين ، واليونان وروما فيما مضى) كانت تغلب على الفلاح غريزة الاستخدام بالتملك كما يسميها علماء الأجناس الذين يدرسون تقاليد الأجناس ، وذلك قبل ادخال الغربيين لنظم نقل أو تداول ملكية الأرض باسم التقدم (٣) و القد كانت الاقامة في القرية رهنا بحيازة الأرض ولم يكن الفرد ليملك الأرض ، بل كانت تملكها العربية ، طلما تبقى العائلة في القرية واذا ما اضطرتها كارثة الى ترك القرية ، تركت الأرض ليحوزها آخرون وكان السيد الأعلى ، ان وجد ، يجبى القرية ، ولكن الأرض لم تكن ملكا له و

والقرية الفلاحية النموذجية لا تتمتع تماما بالاكتفاء الذاتي و ومجموعات القرى تعقد أسواقا دورية مشتركة بين بعض القرى والبعض الآخر في فترات تتراوح عادة بين خمسة وعشرة أيام ويتم في هذه الأسواق تبادل المنتجات الحرفية المتخصصة على مساحة أوسع واذا كان فلاحو القرية ينتجون منتجات هامة للأسواق الدولية ، يقوم وكلاء كبار التجار بشراء هذه المنتجات من الفلاحين ، الذين يشترون بدورهم من العائد عليهم المنتجات الصناعية المستوردة وبعض السلع الهامة القليلة التي يؤتى بها من الخارج أو من المدن التجارية المركزية وكانت هذه العمليات التجارية تتم بواسطة أكثر وسائل النقل والمواصلات بدائية ، ما لم يكن الحكام المستعمرون قد عملوا على تحسينها و

القوة المحدودة للفلاح:

وثمة قوة حاكمة تؤثر فيما يبدو في كل من نموذج العلاقات الاجتماعية وشخصية الفلاح ، الا وهي ادراك الفلاح لمحدودية قوته • فالحياة تبدو للفلاح لغزا بمعنى الكلمة بينما لا تبدو للرجل العصرى كذلك • ان محاصيله تزدهر عندما يكون الجو موائما • فاذا حل الجفاف أو هطلت الأمطار بغزارة تدهورت

⁽٣) كانت الأرض في الهند قابلة للتحويل قبل دخـول الانجليز • ولم يكن الحائزون لبظردوا من أراضيهم في الواقع ، كما كان الملاك يتلافون فقدان الوضع الاجتماعي فلا يبيعون الادض الا لا قاربهم • وكانت الملكية بالحيازة هي السائدة وقد يصبح هذا أيضا بالنسبة للصين في الفترات الاولى لتاريخ الصين ، وكذلك بالنسبة لروما واليونان القديمة •

المحاصيل و أو قد تهشمها العواصف وما شيته تعيش لتدر عليه الرخاء المعقول و تموت فتصيبه بكارثة و فوق كل هذا فان زوجته وأولاده يعيشون أو يموتون لأسباب لا يستطيع فهمها بوضوح وان نصف أولاده يعيشون قبل سن الحامسة والمعالم و يموتون قبل اكمال سنة واحدة اذا كان يعيش في بيئة أقل مواءمة وهو يشعر بالعجز في مواجهة هذه الأحداث واللهم الا اذا تصور امكان دعوة الأرواح لمساعدته وان السمات الرئيسية لشخصيته وعلاقاته الداخلية في المجتمع ترتبط في نظرى ارتباطا وثيقا بشعوره بعجز قدرته و

العلاقات الشمخصية المتداخلة في القرية:

فى عالم كهذا ، تتكون فيه الأسرة من الزوج والزوجة واولاد ، يكون عدد الأولاد الذين يتيتمون بوفاة والدهم كبيرا ، لأن الموت ينقض على البالغين كما ينقض على الأطفال ، ومن ثم فالوحدة المنطقية للأسرة هي العائلة الممتدة على عدة أجيال ، والتي يشعر جميع أفرادها بمسئوليتهم عن الجميع ، وفي صنده العائلة الممتدة بأقصى صورها تجمع الموارد الاقتصادية للعائلة في صنادوق مشترك يكون لكل فرد حق أخذ ما يحتاج منه بشرط موافقة كبير العائلة وبهذا لا يكون للفرد ماله الحاص الذي يستغله في أعماله الحاصة ، فالفرد ليس بالوحدة الاقتصادية ، ولكن الوحدة الاقتصادية في القرية هي العائلة الممتدة وحدها ،

وحتى اذا لم توجد الأسرة الممتدة فى صورتها القصوى ، فان المجموعة العائلية تمتد عادة الى سلالة عدة أجيال فى الأشخاص الأحياء الذين تولدوا عن رب العائلة الكبير ، ولا يتفتت هؤلاء الى مجموعات أصغر الا بعد وفاة هذا الكبير وتكوين كل من أبنائه لمجموعة عائلية من خلفه .

والعائلة المتحدة بصرف النظر عن الناحية الاقتصادية تكون وحسدة وثيقة العرى متماسكة في الدفاع والهجوم • فكل فرد يدرك أو يعى شرف عائلته ، وتبعاتها الدينية والاجتماعية وسائر حقوقها والتزاماتها كجماعة وكل فرد يمثل العائلة بأسرها • وكل تصرف حسن يصدر عن أي من أفراد العائلة بشرفها كلها وكل تصرف سيء يسيء اليها كلها •

ومن وسائل دفاع الفلاحين عن أنفسهم ضد طوارى، ومصاعب الحياة اقامة نظام من المعونة المتبادلة بين أفراد القرية أو أفراد المعسيرة في عدة قرى · فأفراد المجموعة يعاون بعضهم البعض الآخر في وقت الزرع وفي وقت

الحصاد وربما في صيانة المرات وقنوات نقل المياه الى الحقول وفي بعض المجتمعات تتعاون المجموعات في بناء البيوت ، وفي مناسبات الولادة والوفاة والزواج وأية حفلات بمناسبات أخرى ، وتتعاون في كل مكان حيثما تقع الكارثة وان الحياة تعتمد على هذا العون المتبادل ، وبدونه لا يمكن انجاز الكثير من المهام الاقتصادية والمهام الدينية التي لها دلالتها العاطفية الكبرى وما من عقوبة أقسى على نفس الفلاح في حياته الاجتماعية من أن تمنع عنه معاونة المجموعة بسبب انتهاكه لعلاقاتها التقليدية وما كان هذا ليعنى أن مصالح القرية مبداة عند الفرد على مصالح عائلته ، أو أن العلاقات القروية هي المثالية فالمعونة المتبادلة ليست مجرد سيخاء أفراد في مساعدة أحدهم على المثالية فالمعونة المتبادلة ليست مجرد سيخاء أفراد في مساعدة أحدهم عديدة على أن عائلات الفلاحين لا تخلو من نزعات عدائية ضميد بعضها ، أو عديدة على أن عائلات الفلاحين لا تخلو من نزعات عدائية ضميد بعضها ، أو لا يرتاب بعضها في البعض الآخر ، أو على الأقل يحذر منه و فنزعة العدوان أنهم قد لا يشعرون بميولهم العدوانية وحد في العامة أو البسطاء ، ولو

وهناك مراعاة جد حريصة على رد أية مساعدات أو مجاملات فى تبادل المعونة المستركة ، فأنصاف أيام العمل المؤداة ، وعدد الكعك المهدى فى حفلة عائلية ، تسجل بدقة لكى تسدد بالتمام عندما تحين الفرصة المناسبة ، ومن أسباب هذه الدقة فى رد الجميل ضرورة تجنب شعور أية عائلة بأنها قسد غبنت ، أنه من الواجب الاحتفاظ بالتوازن فى العلاقات الداخلية بالقرية ، والمبادلات بين العائلات لا تجرى طبقا لعقود ، وذلك لأن أعضاء القرية يجب أن يعيشوا على اتصال ودى طويل فى العالم غير المستقر ، ومن شأن فرض عقد جامد أن يسبب المشقة لعضو فى القرية ويهدد بذلك علاقاته الاجتماعية فى القرية طوال حباته ، وبالمثل قد يؤدى تطبيق القواعد الجامدة للقانون فى المدنى أو الجنائى على نحو يضع أحد أبناء القرية فى موقف غير عادل ، الى تهديد بنيان العلاقات الذى تعتمد عليه حياة القرية ، ومن ثم لا يوجد بالمجتمع التقليدى الحق ترتيبات تعاقد أو قانون عام ، فكل اعتداء من أحد الأفراد التقليدى الحق ترتيبات تعاقد أو قانون عام ، فكل اعتداء من أحد الأفراد المسالح المتشابكة ، يقوم رئيس القرية أو العشيرة باعلان الاتفاق يوفق بين المسالح المتشابكة ، يقوم رئيس القرية أو العشيرة باعلان الاتفاق كحكم استخدم سلطته فى التصديق عليه ،

ويعبر القروى عن عدوانيته خارج القرية بحرية أكثر منه فى داخلها ، لأن ارتباطه العاطفى قوى بمجتمعه وليس بدولته • والشخص من خارج . القرية ، أو المجموعة المحلية من القرى هو فى نظره أجنبى • وفى كثير من المجتمعات التقليدية بعد هذا الشخص خطرا لانه اجنبى · وهسو كأجنبى عرضه للغش والسرقة ، وكشخص خطر يتعرض لخطر فقد ليس ملكيته فحسب ، بل وحياته أيضا ·

بنيان السلطة

ان أكبر الرجال سنا هو الذي يحكم القرية ويسدى لها النصع وهو يحكم طبقا لصرح سلطة مبنى على السن والجنس ، أو الفئة الاجتماعية وفنى جميع المجتمعات التقليدية على الأرجع ، ينتظر من الأولاد بعد انقضاء سنوات الطفولة ، أن يهيئوا أنفسهم لما يريح البالغين وفنى كثير من المجتمعات التقليدية تخضع الأخوات لسلطة الأخوة ، ويخضع الأولاد الصغار لسلطة الأولاد الكبار ، بينما يتسلطون على أخواتهم والأولاد الأصغر منهم وهسنه المراتب للسلطة العائلية هي أساس البنيان السلطوى الذي يمتد الى أعلى حتى ذروة السلطة والمركز على قمة المجتمع ، لأن العائلة أو العشيرة عمسوما تسلم بالامتثال للأفراد الذين هم في المركز الأعلى في بنيان السلطة و

والولاء أكثر من مجرد شيء مظهرى • اذ تكون العسلاقة بين الفسلاح ورثيسه قائمة على الالتزام المتبادل • الأفراد الأدنى عليهم التزامات معينة قبل الأفراد الأعلى التزامات الحماية واسداء النصح ، والمساعدة في حالات الطوارىء ، والعمل كقاضى أو محكم ، ودعم احتفالات القرية أو أعيسادها ، بما فيها مباركة العيد السنوى ، وحضور احتفالات المواسم والاحتفالات العائلية لمناسبات لها قيمتها العاطفية •

المعقولية والدين والسحر

يمتد جانب التبعية في بنيان السلطة الى أعلى فيما وراء الانسان الأعلى مكانة الى القوة الروحية التي تبدو مسيطرة على ظاهرة الطبيعة فالفلاح في ممارسته لعمله من أجل الحصول على الرزق ، انما يعمل بشدة وبحذق ، وبمعقولية كبيرة ومعرفة تجمعت عبر الأجيال · ولكنه يشعر في أمور أخرى مثل العاصفة والقحط ، وكمية السمك في أحواض صيد الأسماك ، وهلاك المحاصيل والماشية والسللة له أنه لا يستطيع بجهده المباشر أن يكفل لنفسه الاطمئنان والسلامة من الكارثة · انه ينسب هلة الأحداث ، التي لا يشاهد أسبابها ، الى فعل قوى غير منظورة ·

ولما كان الجهد المباشر عديم الجدوى ، فهو يسمعى عن طريق السحر أو أية وسيلة مماثلة الى حث القوى الروحية على أن تصادقه أكثر مما تضره ٠

وهكذا تكون العلاقة بالروحانيات مسألة حيوية في كل مجتمع تقليدي • ولئن كانت لا تهيمن في الواقع على مسائل غير مؤكدة ولها قيمتها العاطفية ، الا أنها تعمل على التخفف من القلق •

نظرة الفلاح الى البنيان الاجتماعي

بقدر ما لا تتاح للفلاح القدرة على التأثير في أي من الظواهر الطبيعية الواسعة المدى والتي لها أهميتها العظمى بالنسبة له ، بقدر ما لا يتاح له وللتغيير كسب تجاوب البنيان الاجتماعي ١٠ انه يكرم الكبار في مجتمعه وينظر الى الصفوة المتربعة على القمة كما لو كانت في عالم بعيد عن متناوله وهو ينظر الى الأوضاع الطبقية في مجتمعه كفئات أعلى وأدنى ، ولا يجدها مناسبة فحسب ، بل يراها أيضا سليمة ، ان الدنيا على ما هي عليه ، وهو يستبعد كل تفكير في العمل على تغييرها ،

الصيفوة

والتكوين الطبقي

فى مركز الصفوة يوجد أصحاب السلطة فى المجتمع ، وهم مجموعة الأفراد الذين يهيمنون على أرض الدولة ويحصلون على أوفر نصيب من الدخل القومى • وقد يكونون محليين ضيقى الفكر وجاهلين لمل يجرى فى العالم • وقد يكونون قد تعلموا فى الغرب وأكثروا من السفر • وفى أى من الحالم • وقد يهيمنون على المجتمع ، طالما يظل مجتمعا تقليديا • وهيمنتهم عليه لا تستند الى القوة بالضرورة • فالى أن تهب على المجتمع التقليدى خلال الأجيال السابقة رياح أفكار جديدة ، تظل الصفوة مهيمنة لأن الفلاح يعتقد أنه لا مفر من هيمنتها ، ان لم ينظر اليها كأمر طبيعى أو حق • وهو اذا أدلى بصوته فى الانتخابات ، يصوت كما يوجهه حاميه ومالك أرضه •

منظرة الصفوة الى العالم

يرتدى معظم أبناء الصحفوة الملابس الغربية ويقودون السحسيارات الغربية ، ويتحدثون عن فن وثقافة الغرب ، ولا يبحدو للغربين ثمة فارق بينهم ، وهكذا لم يعد البعض منهم تقليديين في شخصياتهم ، ومحمد ذلك وفي عصرنا هذا ، فان أبناء الصفوة في المجتمعات التقليدية ، بما فيهم هؤلاء الذين كثيرا ما يزورون مراكز الغرب العالمية ، يحتفظون بقيم ودوافع ، ونظرة الى العالم وشعور بالانتماء تختلف اختلافا بينا عما يقابلها عند أبناء الطبقات المتوسطة أو العليا في المجتمعات ذات التكنولوجية المتقدمة ؛

ان أبناء الصفوة أقوياء قوة كلية بمعنى الكلمة و وتعتمد قوة الصفوة على مركزها المتوارث ، وليس على الانجاز الفردى وقد يستطيع أحد أبناء الصفوة أن يحصل على مزيد من القوة على حساب آخر وهو احتمال فيه ما يهدد ، وفيه ما يعد خيرا ، كل عضو في الصفوة وبغض النظر عن هذه التحولات المحتملة في القوة داخل المجموعة فان حياتها تبدو خاضعة الى حد كبير لقوى خارجة عن سيطرتها ، شأنها في ذلك شأن حياة الفلاحين :

ان للبيئة تأثير كبير ومتساو عليهم • ولو أنهم أكثر أمنا ضد المجاعة ، الا أن دخلهم يتوقف على تغيرات الجو مثل الفلاحين ، لأنه يستجد من الأرض • كما تتعرض حياتهم وحياة أفراد أسرهم لضربات مباغتة لا يمكن التنبؤ بها ،

ولا يدركون لها سببا ، وان كانت لها أهميتها العاطفية · فغى المجتمـــع المتقليدى لا تكون الثروة درعا واقيا من المرض أو الوفاة · واحتمال اصابة طفل بمرض مفاجىء أكبر بين الصــفوة كطارىء منه بين الفلاحين ، لأنه من ضمن أسباب ارتفاع الوفيات فى المجتمعات التقليدية ، الافتقار الى مرافق الصحة العامة ، وانتشار أمراض لا تتأثر بارتفاع الدخل أو المركز ·

وباختصار ، ان ظواهر الحياة الطبيعية سواء بالنسبة لعضو في طبقة الصفوة ، أو لفرد من العامة والكل عاجز في مواجهتها كقوة مضيقة أو مهددة • فليس عضو الصفوة بالأقدر من الفلاح ، من حيث التفكير ومن حيث ما في متناوله من وسائل ، على الصمود ضدها • وهذا هو التناقض البين بين الصفوة في المجتمعات التقليدية وبين الطبقاء المتوسطة والأعلى في المجتمعات المتقدمة تكنولوجيا •

حاسة الصفوة الميزة - اختلافاتها عن عامة البسطاء

وثمة عدد من جوانب شخصية الصفوة يتصل اتصالا وثيقا باعتقادها ونظرتها الى العالم • ومن هذه الجوانب حاجة أبناء الصفوة للشعور بأنهم عنصر مختلف عن الدهماء • فلو أن شخصا في مركز ممتاز وصل الى مركزه بجدراة في مجنع يرتقي فيه الأفراد لانجازهم ، لكان شاعر بأنه انما حصل على مركزه نتيجة لاختلاف القدرة على الانجاز ، ومن ثم يكون لارتقائه مبرره الحلقي • ولكن في المجتمع الذي يكتسب فيه المركز والمزايا بالوراثة ، ينسب الفرد مركزه حتما الى ثمة سبب آخر • ومن هنا يكون من الضروري بالنسبة للصفوة أن نشعر بأنها تختلف في العنصر عن الدهماء • وأن المسألة ليست مسألة ما يمكنهم أن يفعلوا ، ولكنها أساسا في من يكونون • وهم بكراهيتهم لم يحب العسامة وما يفعلون ، يقنعون أنفسهم بأنهم مختلفون عنهم وأعلى منهم ، وأن لوضعهم الأعلى ما يبرره •

ومن الصفات الميزة للعامة أنهم يعملون بأيديهم وبأدوات ، وتتوسخ أيديهم أثناء العمل وبهذا يكون أى عمل يوسخ الأيدى أو الملابس ، أو أى شغل ممجوجا من الصفوة ، حتى مجرد نقل مظروف من الأوراق من المكتب الى البيت يبدو غير لائق بكرامة ابن الصفوة ، فلديه خادمه يقوم بذلك ، ان الفلاحين وأرباب الحرف يجعلون الأشياء والكائنات الحية تعمل ، ولهذا لا يهتم أبناء الصفوة بعمل هدة الأشياء ويرون في الاهتمام بها مساسا بالكرامة ومظهرا للوضاعة ،

هذه الاعتبارات تفسر جزئيا اتجاهات قادة الصغوة بالنسبة للتنمية الاقتصادية في المجتمعات المعاصرة التي لا تزال تقليدية الى حد كبير • فقد يرغب القادة في التنمية الاقتصلية اذا كانوا لا يرون فيها ما يزعزع مراكزهم الشخصية • ولكنهم يريدونها أن تجرى بدون تورطهم شخصيا • ان النشاط التجاري والصناعي يحيط به جو العمل القذر أو الفني اليدوي • ولهذا يراه عضو الصفوة كريها • ولا بأس أن يكون مديرا لمشروع تملكه الحكومة لأن مثل هذا المركز يرمز الى السلطة • وللكن شغل هذا المركز لا يعنى أي عناية بتفاصيل سير العمل في المشروع • لأن عناية عضو الصفوة بهذه الدقائق من مسائل كل يوم يقضى على مصدر رئيسي لتميزه على العمال ويهدد كيان شخصيته •

وفي هذا الضوء يمكننا أن نفهم أفضل لماذا يتعلق أبنساء الصفوة في المجتمع التقليدي بالأرض • فمن الواضح أن في كل مجتمع تقليدي وبدون استثناء لا يوجد مركز أعلى من ذلك المرتبط بملكية الأرض • أن للهيمنة على الأرض أهميتها من حيث أنها مصدر الأمن في عالم محفوف بالمخاطر ٠ ان حياة ملكية الأرض طيبة لأنها تميز المالك عن التاجر ورجل الأعمال • وحب هذه الحياة يرمز الى انحدار الفرد عن سملالة أعلى وبهذا تكون لملكية الأرض قيمة لها أهميتها العاطفية العميقة ٠ ان لجميع فئات الصفوة نظرة الى العالم تشترك في عناصر هامة مع نظرة فئة ملاك الأرض • فالبيروقراطيون والمهنيون والمثقفون يحبون مالك الأرض ، ويحتفظون بمكانتهم في الحيساة باحتفاظهم بالفوارق التي تميزهم على الفلاحين • ويبدو أن حاجة المهنيين الى التمسك بقيم تفصل بينهم وبين الطبقة العامة ، أقل شدة من حاجبة ملاك الأرض ، لأن مراكزهم تعتمد فيما تعتمد عسلي الجدارة ، وليس على الوضع الاجتمساعي فحسب ٠ ومع هذا فهم الى حد محسوس قد نجحوا في مهنهم ليس نتيجة قدرتهم فحسب ، بل وبسبب اتصالاتهم العائلية • فمعظم المهنين هم من أبناء صفوة الريف الذين اتجهوا إلى المهن لأن هذا الاتجاه هو الأفضل بعد أن يوث الابن الأكبر العزبة •

حاسة الصفوة الميزة ، دور السلطة

طالما أنه من الضرورى الأبناء الصفوة أن يعتقدوا انهم من عنصر أعلى من الطبقات الأدنى منهم ، فهم يعتقدون أن ما يستأثرون به من مراكز السلطة انما يرجع الى من يكونون • فمراكز السلطة فى المجتمعات التقليدية تمنح للفرد على أساس مركزه وليس على أسساس قدرة أدائه • واذا بني

الاختيار على غير أساس المركز بالنسبه للصيفوة لكان ذلك منافسة لحق الصفوة المكتسب في أن تكون صفوة • ولاصبح جرما أن يمنح مركز لشخص في مرتبة اجتماعيسة أدنى • وينظر الى مثل هؤلاء الاشخاص على أنهم غير قادرين على ممارسة السلطة •

ان ممارسة المبادأة والشعور بخطورة ممارسة السلطة الأعلى ، تسبب التوتر أو القلق عند أبناء الصفوة ، وبالمثل عند أبناء العامة ، وينجم عن ذلك أنه حتى المسائل الأقل أهمية والتى لا توجد سوابق واضحة للاجابة عليها ، أو التى يكون فى تصريفها اظهار للسلطة ، غالبا ما تحول الى أعلى فأعلى حتى تصل الى الرئيس القمة لاصدار القرار ، وهذا بدوره يصر على أن تصل اليه لأنه يرى فى توزيع السلطات على مرؤوسيه اعترافا بمساواتهم له فى الوضع ، ومثارا للتساؤل حول أحقيته لمركزه ، كما أن أخذ آراء المرؤوسين قد يعنى أيضا الانتقاص من حقه فى ممارسة السلطة ، ونتيجة لهذا يصدر الرئيس الأعلى أمره بدون معاونة مساعديه ،

أو اذا كانت المشكلة جديدة بحيث تحير أو يتعذر حلها فورا ، بسلطته المطلقة ، فقد يتركها على مكتبه فجأة ، ان الغرض من اصحدار الأوامر فى المجتمع التقليدى هو اظهار المركز ، أو حصل مشكلة ، أو انجاز مهمة ، وبالنسبة للنشاط التقليدى يتماثل الغرضان ، ولكن فى الأنشطة الجديدة ، التي يتعين فيها اصدار قرار بالغ الأهمية لأول مرة ، يتطلب الأمر تحليل المشكلة وابقاءها تحت البحث لدى فرد لمدة قد تسبب القلق ، وأكثر من المشكلة وابقاءها تتعلق بالصناعة أو التجارة ، يصبح تحليلها أكثر مذا ، اذا كانت المشكلة تتعلق بالصناعة أو التجارة ، يصبح تحليلها أكثر كراهة ، ومن هنا يكون أبناء الصفوة فى المجتمعات التقليدية غير قادرين على كفاءة الأداء فى التطوير التكنولوجي ، ويتسم المجتمع التقليدي بالافتقار الم الابتكار الحلاق ،

الشخصية التسلطة

ان رد فعل أى فرد فى مجتمع بالنسبة للمواقف الجديدة يتضمن شعورا مزدوجا يجمع بين التوقع السار لامكانية توفيقه فى استخدام قدراته فى معالجة الموقف وبين عنصر التخوف حول استطاعته ذلك بكفاءة ومع كل تبدو المواقف الجديدة لبعض الأفراد فرصا جديدة ، بينما تثير لدى بعض الأفراد شيئا من المخاوف والنوع الأول تجتذبه المساكل وقد يكون مبتكرا خلاقا وأما النوع الآخر فيعجز عن الاحساس بوجود المشاكل ، لأنه

يتجنب المخاوف المتسببة عن الاحساس بها • وهؤلاء يرون العالم حولهم غير قابل للتغيير ويعجزون عن ادراك امكانية استخدام وسائل جديدة للعمل ، وأساليب جديدة لحل مشاكل العالم • وذلك لأنهم لو اعتقدوا ذلك لكان عليهم أن يكيفوا أنفسهم بنجاح للمواقف الجديدة ، الأمر الذي يثير القلق • ولا يوجد النوع الأول عادة بين عامة الناس في المجتمعات التقليدية • ففي هذه المجتمعات التقليدية يشعر الأفراد أكثر منهم في أي مجتمع آخر بالقلق بالنسبة للمواقف الجديدة •

ويتجنب القلق أو يخفف بأسلوبين للسلوك تتميز بهما المجتمعات التقليدية و أحدهما الاعتماد على التقاليد و فالمساكل التي تدخل في اطار المجالات التقليدية للسلوك مثل مسائل المهارة والتقدير في الزراعة والسياومة في السوق و والمناقشات داخل المجموعة يمكن أن تسوى عن طريق التباحث والتفاهم بين الكبار والأسلوب الآخر لتجنب القلق هو قرار يتخذ من صاحب سلطة وفي حالة فشدل القرار فشلا واضحا ، يحال الأمر على قوم آخرين ويحال على صاحب سلطة جديد غير ذلك الذي فشل و كما تسوى مسائل العلاقات بين الناس عندما تقرر السلطة المختصة والمكونة على مستوى فردين من الذي يتولى الاشراف على الأمر و

ومتى أقيم نظام مراتب السلطة ، يجرى تدعيمه بالتجربة • وعندما تتخذ قرارات مستقلة ، حتى فى المسائل الصغيرة ، يساور القلق مصدر القرار لا من حيث انه قام بمفرده بعمليمة الاختيار قبل اتخماذ القرار فحسب ، بل أيضا من حيث ما ينطوى عليه من تحد لسلطة مسئول أعلى • فتكون احالة المسمائل الى المستوى الأعلى بذلك سمييلا الى تجنب هاتين المشكلتين •

ومن الزايا الاضافية لاحالة الحكم الى المستويات الأعلى أيضا ، أنها تخول المفرد ممارسة السلطة على الأدنى منه وضعا • فكل ذكر ، حتى ولو كان ابنا لفلاح متواضع ، يزداد عدد من هم أدنى منه كلما كبر فى السن والمركز ، حتى أخته ، التى تشرف على أخواتها الصغار ، يأتى اليسوم الذى تصبح فيه أما تدير عائلة ، ثم يأتى يوم بعد ذلك تصبح فيه حماة تنحنى لها زوجة ابنها فى كثير من المجتمعات التقليدية • واذا شعر فرد بضغينة عندما يأتمر بأوامر أخ أكبر ، فأنه ينفث عن ضيقه أو غضبه باصدار الأوامر الى أخ أصغر • وعندما تكون للفرد سلطة لا يكون قلقا بالنسبة لعدالة احكامه • انها فى نظره عادلة لأنه صاحب السلطة •

وفي جميع المجتمعات التقليدية في العالم أجمع تتأصل في شخصية العامة القناعة بالخضوع الأحكام ورغبات من هم أعلى مستوى ، وبالتسلط على من هم أدنى مستوى ، وتوجد نفس هذه الاتجاهات بين الصفوة في المجتمعات التقليدية ، فيما عدا أن كثيرا من أبناء الصفوة أقل صبرا ومن ثم يكونون أكثر استعدادا للكفاح في سبيل المركز ، سواء عن طريق استخدام القوة ، أو عن طريق الافادة من العلاقات العائلية ، والشخصيات التي تجد الرضا في الاعتماد على أشخاص في مركز أعلى ، وفي الاشراف على أشسخاص في مركز أدنى ، والتي تشعر بعدم الارتياح عندما تواجه المشاكل أو تعسالج مركز أدنى ، والتي تسمي أنداد يتساوون معها ، هي التي يمكن تسميتها الشخصيات المتسلطة ،

العلاقات الطبقية

ان اعتقاد أعضاء المجتمع التقليدى في تفوق أو سيادة طبقات الصغوة ، ان هو الا أحد وجهى العملة ٠ أما الوجه الآخر فهو اعتقاد جميع الطبقات أن وضع العامة لا يمكن أن يتحسن ، وأن مكانهم الطبيعى في المجتمع قد تحدد لكل الأزمان ٠ ولكن هناك مسالك خاصة لبناء المستقبل بالنسبة للشخصيات غير العادية سواء من الصفوة أو من العامة فاذا كان أحد أعضاء الصفوة ، أو الطبقات الأخرى فيما عدا الصفوة ، لديه اهتمام غير عادى بالدين أمكنه أن يتحول الى ناسك أو رجل مقدس ٠ أما الطبقات الاجتماعية فهى مغلقة الى الصفوة نفسها ٠ والعلاقات الطبقية ثابتة ، وذلك فيما عدا النزاعات داخل طبقة الصفوة نفسها ٠ وطالما ينظر الى الطبقات الأدنى على أنها من عنصر أدنى ، فانه لا سبيل لاكتسابها وضع الصفوة ٠ ولكن هذا الجمود الطبقى لا يجعل أبناء العامة البسطاء يشعرون أنهم مقيدون أو متسلط عليهم ، لأنهم يحبون أبناء العامة البسطاء يسمح به في سنم السلطة ، واطلاق نزعية العدوان الذي يسمح به في سنم السلطة ، واطلاق نزعية العدوان الذي يسمح به البنيان الداخلى لسلطة العامة ٠

تعقيب ختامي: استقرار المجتمع التقليدي

يساور أفراد العامة البسطاء القلق في تعاملهم مع الأفراد الآخرين ، اذا كانت العلاقة معهم غير محددة ، وهم يشعرون بالارتياح اذا كانت قد تحددت في قواعد العامة بأن شخصا سلطته أعلى وآخر سلطته أدنى ، ويساورهم القلق أيضا عندما يواجهون مشاكل خارج الدائرة الضيقة لعملهم اليومي ، ويشعرون بالارتياح اذا أحالوا هذه المشاكل على من هو أعلى منهم سلطة لاتخاذ القرار ، الا أن هلذا لا يصح الا في حالة ما يكون الشخص

الذى أحالوا عليه المشكلة على استعداد للنظر في المشكلة ويبدى احترام أو اهتماما بأمرهم وعليه فمن الخطأ تصوير العامة بأنها تجبر على العيش في ظروف بؤس ساحق تحت نير القوة الطاغية للطبقات الأعلى ولكن على عكس ذلك قد يشعر العامة بارتياح الى علاقات السلطة التقليدية على اختلاف مستوياتها ، وذلك في حالة المجتمعات التقليدية التي تكون فيها الصفوة حريصة في معاملاتها على مراعاة العامة وهي حالة لا تتوافر مع الأسف في معظم المجتمعات التقليدية المعاصرة وهي حالة لا تتوافر مع الأسف في التقليدية آلاف السنين في سائر أنحاء العالم ، ليس لأن الفئات الأصغر المتربعة على القمة تفرض هيمنتها بالقسوة فحسب ، ولكن لأن العالمات التقليدية أيضا كانت مرضية لكل من يخصهم الأمر و

الا أن علاقات وممارسات ومعتقدات المجتمع لا تبقى بدون تغيير أساسى لفترة طويلة ، الا اذا توافقت مع أغراض ودوافع أعضاء المجتمع ، الملموس منها وغير الملموس واذا كانت العناصر الأساسية للبنيسان الاجتماعي والحضاري لا تكفل هذا الرضا ، يحدث التغيير في المجتمع ، حتى ولو كان التغيير بطيئا جدا و

وفي عصرنا هذا تمر المجتمعات التقليدية في سائر انحاء العالم بعملية التغيير لأن المعرفة والاتصال بالعسسالم الخارجي أوجدا تغييرا في السلوك والاتجاهات داخل هذه المجتمعات وحتى في حالة غياب القوى المؤثرة من الحارج ، فإن الصراع على السلطة داخل الصفوة يهسدد استمرار العلاقات الاجتماعية التقليدية وهذا صحيح لأن هذه الصراعات على السلطة ، وما تتخذه الصفوة المتسلطة من تدابير لمنع سقوطها أو انتقال السلطة الى غيرها ، انما تحمل بين طياتهسا من بذور التوترات الاجتماعية ما يؤدى الى التغيير الاجتماعي الأساسي ،

Hat is No. 1

الفصلالثالث

الشخصيات السلطوية والخلاقة

لقد رأينا أنه فى المجتمعات التقليدية تكون الشخصية السلطوية مى النمط السائد ، ولكى نفهم هذا بصورة أوضح ولنحلل ما يطرأ عليه من تغيرات ، سوف أعرض للشخصية السلطوية كنقيض لما أسميه بالشخصية الحلاقة ،

ان الابتكار الخلاق يعنى الوصول الى ادراك عقلى جديد وتحويل هذا الادراك الى عمل أو الى صورة مادية وفى الابتكار التكنولوجي قد يتضمن الابتكار مجرد تصميم أو اعادة ترتيب بعض أجزاء جهاز وأو قد يتضمن تنظيم مجموعة من البشر في جمياعة فعالة تخرج فكرة جيديدة الى حيز التطبيق وكلا الخطوتان من الابتكار تعتبران خلاقتين ، ومثل هذا النشاط الحلاق يتضمن حلا للمشاكل على درجة عليا و

والابتكار الخلاق يكون دائما ابتكارا في بعض الميادين المحددة بذاتها ، يتعلق بمواد أو بمفاهيم معينة أو بعلاقات من نوع معين مع أشخاص آخرين ، وقد تتضمن بعض نماذج الابتكار التغلب على مقهاومة أشخاص آخرين ، وبعضها الآخر لا يتضمن ذلك ، ولا يحاول الفرد الابتكار في مجال عمها يراه غير مرض ، وهكذا تكون لاتجاهات الرضاع عن العمل في مجال أو آخر ، بالإضافة الى التفكير الخلاق ، ضرورتها للابتكار في ههذا المجال ، ولسوف أناقش في هذا الفصل السمات العامة للتفكير الخلاق وأقتصر عهل توجيه اهتمام خاص ومختصر الى الصفات الاضهائية في الشخصية التي تساعد على ممارسة الابتكار الخلاق في مجال دون آخر ،

الشخصية الخلاقة

نوعية الابتكار الخلاق

عندما يقال أن الابتكار يتطلب تفكيرا خلاقا ، فأن تعبير التفكير الخلاق لا يشير إلى العبقرية ، وأنما إلى نوعية الابتكار الخلاق بصفة عامة ، أيا كانت درجة توافرها في شخص معين ،

ولعله من السهل سرد الصفات الرئيسية التى تكون التفكير الخلاق وهى التفتح للتجربة واكتساب الخبرة ، والنزعة الى ادراك الظهواهر كشىء قابل للتفسير ، وهذا هو الأهم ، والتصور الخلاق الذى يتركز أساسا فى القدرة على اخضاع اللاشعور لارادة الفرد وجعله يعمل من أجله ، وثقة الفرد فى حكمه على الأشياء والشعور بالرضا فى مواجهة المساكل وحلها ، والشعور بالواجب ومسئولية الانجاز ، والذكاء ، والطاقة ، وأحيانا ادراك أن فى العالم ما يهدد بالخطر ، وأنه لابد من جهود متواصلة لمعالجته بنجاح .

وهكذا يكون الشخص المبتكر يقظا في ملاحظته للعالم من حوله وواثقا في تقديره لتجاربه الخاصة • انه لا يعتبر من المسلمات التي لا تقبل التساؤل أي تقدير مقبول عموما ، ولا يتغافل عن الحقائق التي قد تثبت زيفه • ان لديه حاسة أعمق من التقبل المعقول للسبب والنتيجة ، أو لأن العالم يسير كما يجب ، أو لأن كل ظاهرة من ظواهر الحياة ، أو بعض الميادين الفسيحة للتجربة ، ان هي الا جزء من نظام يمكن فهم مساره وتفسيره ، وأنه اذا تلمس مجالا للحياة يحظى باهتمامه سيجد ما يريد من تجاوب ، وأن في استطاعته فهم هذا التجاوب اذا تجمعت لديه المعرفة الكافية •

ان التصور الخلاق يعنى الميل الى الانطلاق والتقدم بعيدا عن نقطة البداية ، وملاحظة علاقات الترابط حيثما لا يفكر الآخرون فى الاهتداء اليها ، انه يحتضن نوعين من النشاط العقلى ، أولهما القدرة على استخدام موقف يثير الاهتمام أو لا يبعث على الرضدا كمنطلق وثوب للخيال المتدفق ، ثم العودة الى الأمر محل البحث بفكرة متبلورة وعملية عن اعادة تكوين أو تحويل الموقف الغير مرض ، وثانيهما القدرة على اطلاق الحواس اللاشعورية البحتة المجتلاء المشكلة ، بحيث يصل الفرد الى حل بدون أن يشعر بأن عقله كان مستغرقا فى بحث المشكلة ، أو يلوح له نظام أو تفسير مناسب ، ولهذين

الجانبين للتصور الحلاق عنصرين هامين مشتركين : أن الخلجات اللاشعورية للفرد منتجة بطبيعتها أكثر منها مخربة ، وأن الفرد لا يخشاها ، أو لا يتخوف منها الا قليلا .

ان بعض الأفراد عندما يواجهسون مشكلة يعتقدون لاشعوريا أنهم عاجزون عن حسمها ، ويتوقعون فشلهم فى حلها بدافع الضيق أو الياس ويلجأ الفرد دفاعا عن نفسه ضد هذا الضيق الى التخيسلات أو السحر أو أحلام الانتقام من الأشخاص الذين كبتوه وظلموه · وحتى اذا لم يحساول اراحة نفسه بمثل هذه التخيلات، فانها تنتابه لاشعوريا · ويجمع رد فعل أفراد آخرين بالنسبة لجوهر مشكلة أو ظاهرة عجيبة ، بين التحليل الواعى المنطقى لها ، وبين التحليل التخيلي واللاشعورى · وذهن الفرد الذي يستجيب لهذا الأسلوب يعيد ترتيب عناصر فكره برباطة جأش ، ولسكنه عندما يعود الى تفاصيل الواقع يجد هسذا الأسلوب مثمرا · وكل فرد يستجيب لهذين الأسلوبين بصورة أو بأخرى · والأشخاص المبتكرون الخسلاقون هم الذين تكون استجابتهم منتجة أولا ·

وقد يحاول الشخص الذي يستجيب لتخيلات غير مقبولة أن يلفظها من عقله الواعي ، ولكنه يشعر بأمواج عاطفية قاتمة في داخله ، انه يخاف أن يترك خلجاته اللاشعورية تطفو على السطح ، خشية أن تؤدى الى ظهور دوافع خطيرة أو شريرة ، ومن ثم لا تكون خلجاته اللاشعورية غير منتجة فحسب ، بل ولا تظهر نتائجها في عقله الواعي ، أما الشخص المبتكر الخلاق ، في الجانب الآخر ، فلا يخشى من خلجاته اللاشعورية ، وتبدو نتائجها في عقله الواعى ، انه يثق في تقييمه الشخصى لها ، وهذا لا يعنى تأكده دائما من الواعى ، ولكنه يعنى مجرد أنه لا يساوره القلق بالنسبة لملاحظاته وتقديراته ،

انه يشعر بالارتياح الى امكانية تجربة قدراته فى مواجهة مشكلة ، ولا يلبث أن يتجه لمحاولة ذلك ، انه يحتمل العجز الواضح للحقائق عن التوافق لأنه لا يخشى المساكل ولا يخاف من العالم ، انه ينظر الى عدم التوافق بين الحقائق ، شأن أى مشكلة ، كنوع من التحدى له ، وبنمو شخصيته وثقته بنفسه وقدراته ، يفقد الاهتمام بالمشاكل الأبسط ويسعى لمجابهة المشاكل الأصعب (الأكثر صعوبة) وأحيانا المسلكل المختلفة ، انه المبتكر الخلاق لا يجد لذة فى حل المشاكل فحسب ، ولكنه يشعر أيضا بواجبه نحو الانجاز وبمسئوليته الشخصية لتغيير العالم ، وهو شعور يجب أى دافع للربع ،

ليس الفرد المبتكر الخلاق بالرجل السعيد بالضرورة ، الذي يسعده أن يواجه المساكل بسرور ، بل ان معظم الأفراد المبتكرين الخالفين يدفعهم الى النشاط الخلاق قلق أو تلهف دائب ، وما ها الانتاج الا نوع أو آخر من الكتب ابتلوا به في حياتهم المبكرة ، وهم لا يشعرون بتخلصهم من نظراتهم الى العالم كمكان خطر ، الا عندما يستوعبون في النشاط ، وبعد ذلك تعاودهم هذه النظرة ، وهكذا يكون النشاط الخلاق دائما رد فعل لنوع أو درجة من القلق ،

مقومات مجال الخلق

لعله يهمنا أن نفكر في المواصفات التي تطلق وتكون مجري الابتكار الخلاق في ميدان أو آخر ، وهي من أنواع ثلاثة : قيم الفرد فيمسا يحتص بالأنشطة ، وقلق أو رضا الفرد بالنسبة لعــــلاقاته مــــم الآخرين ، ومدى النشاط أو النفوذ الذي يشعر الفرد معه بالرضا والأمن. فقد يكون هناك أولا ثمة تعلق مباشر بنوع معين من النشاط • وثانيا قد يجد الشخص اشباعاً في التنافس مع الآخرين ، أو شعورا بالطمأنينة في قدرته على التأثير فيهم ، أو قد يشعر بعدم الارتياح لأية منافسة أو لأى تعاون وثيق مسع الآخرين. فينتهى به الأمر الى العمل منعزلا • وهذه المواصفات مضافا اليها البدائل. المفتوحة له هي التي تحدد في حملتهسسا نوع المهنة التي يختسارها الفرد لمارستها • وثالثا اذا كان الفرد متصف بنزعة التأثير أو التزعم عسلى الآخرين ، فقد يرضيه أن يعمل هذا على نطاق صسيغير ، أو قد يشعر ، في الجانب الآخر ، أنه لم يحقق الطمأنينة بما فيه الكفاية طالما توجد مجموعات أوسىع لم يجرب قدرته على التأثير فيها • وبهذا قد يجد الفرد الرضا في أن يعمل في حوضه ، وقد يكون حوضه هذا هاما من الناحية الثقافية أو الفنية أو الاجتماعية ، أو ربما يسعى الفرد ليثبت نفوذه على المستوى القومي في مهنته أو في المحتمع برمته ، ويعمل على اصلاح المجتمع ٠

ويتطلب اختيار التكنولوجيا أو العلم أو الفنون الصحاعية كحقل للابتكار الخلاق واحد أو آخر بعينه من هذه الاتجاهات ولقحد لاحظنا أن حاسة التميز لدى عضو من طبقات الصفوة في المجتمع التقليدي تجعله غير قادر على أن يمارس بكقاءة عملا يرتبط بالطبقات العاملة وعموما تعجد الشخصية السلطوية في المجتمع التقليدي غير خلاقة ومع هذا اذا أصبح شخص غير عادى من أبناء طبقات الصفوة خلاقا ، فانه لا يستطيع أن يبتكر في التكنولوجيا طالما هو يحتفظ بازدراه الصفوة للعمل اليدوى وللعمال بالأدوات والآلات ، ويزدري الاهتمام بالعالم المادي و

الشخصية السلطوية

تعد صفات الشخصية السلطوية بكل بساطة سلبيات صحفات الفرد المبتكر الخلاق ولهذا يمكن تلخيصها في فقرات قليلة ويستطيع المرء أن يفهم معظم جوانب الشخصية الخلاقة ، اذا افترض أن الفرد المتسلط قد رأى الدنيا وهو طفل بمنظار دكتاتورى ، نتيجة لتغيرات مفاجئة ، وليس استجابة للتحليل المنطقى ويدرك الطفل أيضا أن هذه التغيرات المفاجئة في الدنيا ليست عرضية ولكنها بفعل قوى ذات ارادة ، وأقوى منه بكثير ، وهي تخدم أغراضها وتغفل أغراضه اذا لم يسلم لها قياده وقد أزيحت هسنده الآراء من عقله الواعى الى اللاشعور ، بسبب ما عاناه بشأنها من تجارب مؤلة ولما ولدته من خوف وغضب ونزعات خطيرة ، فهو يطويها في اللاشعور بقدر ما يستطيع وبهذا نكون قد وضعنا نموذجا للشخص غير المبتكر ، وهسو الذي تكون خلجاته اللاشعورية غير منتجة و

انه لا يجرؤ على الاعراب عن غضبه ضد السلطات الأعلى التى هيمنت عليه فى أوائل حياته بطريقة ديكتاتورية ، ولكن متى أصبح أكبر فى المجتمع ، أو أصبح أبا ، أو حتى مجرد الأخ الأكبر ، فانه يستطيع أن يشبع نزعته العدوانية بالتسلط على من هم أدنى منه • كذلك هو اذ يتصبعد الى مراكز أعلى من السلطة فى مراحل متتابعة من حياته ، يسبب له القلق الذى يساوره فى المواقف غير المؤكدة اصرار على عدم مناقشة سلطته ، كما كان يطالب من قبل أن يذعن فى حكمه لمن حكمه وارادته أعلى منه • ومن ثم يظهر كل فرد بالغ تقليدى فى المجتمع التقليدى مقاومة شهديدة لمناقشة قرارات السلطة أو الطرق التقليدية • وتكون هذه المقاومة عائقا هاما للتغيير •

ولقسد افترضنا في وصفنا المختصر للشخصية التسلطية أمرين: أولهما أن الفرد المتسلط يكون آراء معينة عن طبيعة العالم في مرحلة متقدمة، والثاني أن هذه الآراء هي التي تقود تصرفاته اللاحقة لاشعوريا ولتبرير هذين الافتراضين يتعين علينسسا أن نستطرد الى بحث تكوين الشخصيات الخلاقة والشخصيات التسلطية .

الفصلاالرابع

تكوين الشخصيات الخلاقة والسلطوية

ثمة افتراضين يمكن تبريرهما بحقيقة أنهما يكفلان تفسيرا جد مقبول للاختلافات في سلوك البالغين التي لا يوجد لدينا تفسير مقنع آخر لها ، حتى ولو لم تكن لدينا أدلة أخرى ولكن هناك أيضا الدليل المباشر لعلم النفس الاجتماعي على أن للطفل الصغير جدا قدرة عظيمة عسل التعميم العفوى والمطفل الذي في سن الثانية أو الثالثة مثلا يتحدث أحيانا عن الفيران أو عن النقود ، ويمكنه أن يقول ان هذا الشيء أفضل من الآخر ، أو يكون كلمات مثل « وقع » و « ركض » ولقد نوه عالم النفس روبرت ك مورتون بدلالة هذا و ان الطفل لم يسبق له أن سمع هذه التركيبات غسير الصحيحة عن الكلمات ، كما لم يلاحظ كيف يصاغ الجمسع والفعل الماضي والمقارنات من الكلمات أخرى و انه يكون لاشعوريا في عقله نظاما من القواعد ، ويستخدم قواعد لكلمات لا تطبق منطقيا في اللغة الانجليزية و وهذا يثبت أن عقله يقفز من الملاحظات المحددة الى تعميمات أوسسع في مرحلة مبكرة جدا من يقفز من الملاحظات المحددة الى تعميمات أوسسع في مرحلة مبكرة جدا من حياته و

وما أيسر أن نفهم أن الطغل الصغير قد يصل الى فكرة عامة بأنه من الخطر والمثير للقلق أن يتخذ المبادءة مع آباء وأخوة وأخوات معينين ، بينما قد يحدث مع آباء وأخوة وأخوات آخرين أن يرى فى المبادءة ما يسمعره بالأمن والرضا ، وهذه التعميمات التى تنميها العواطف يدفنهما الطغل فى عقله الباطن ولا يستطيع أن يصححها بسهولة فى المراحل التالية ، أن الطغل منذ تجاربه الأولى وهو يعمم بتوسع ما يختص بطبيعة العالم المحيط به ، ويؤثر هذا التعميم بقوة فى طبيعة الفرد الذى سيؤول اليه ، أن هذه التعميمات تبقى فى المراحل المتأخرة للحياة وتؤثر فى سلوك الفرد بعد بلوغه ، وزيادة قدرته مع تزايد سنه ومعرفته على استخدام عمليات التحليل المنطقى الواعى فى حسم المواقف ، كما أن البيئة المنزلية التى استمد منها الفرد آرائه فى حسم المواقف ، كما أن البيئة المنزلية التى استمد منها الفرد آرائه المبكرة ، خلال الاثنى عشر سنة الأولى مشلا ، تستمر كجزء مركزى من بيئته خلال الاثنى عشر سنة النائية أو اكثر ، هذا فضلا عن أنه في مجتمع مستقر خلال الاثنى عشر سنة النائية أو اكثر ، هذا فضلا عن أنه في مجتمع مستقر

تكون نماذج الشخصية التى تحددت فى مرحلة البلوغ شسبيهة بتلك التى عرفها من قبل فى بيت أبويه • وهكذا يكون مجرد ذكر تعميمات الطفسولة الأكثر أهمية سبيلا لتألم الفرد ، اذا علم أن ما يكتشفه منهسا سوف يولد الألم ، ومن ثم يحجز نفسه عن ملاحظة حقائق جديدة ، أو جوانب غير متوقعة لحقائق معروفة خشية أن يحيى ذلك فى نفسه الألم بعد أن احتجزه تماما فى اللاشعور • وهو بهذا يمنع تفكيره الواعى من استخدام مواد يعمل بها ، ومن ثم يمنع خلق تعميمات جديدة •

مراحل تنمية الشخصية

يشعلم الطفل في مرحلة الطفولة أنه يعتمد كل الاعتماد على بيئته في اشباع حاجاته ، وأنه يستطيع الاعتماد على مبادرته هو اذا كانت الاستجابة مأمونة ومريحة ويعتمد عليها ، والا اذا لم يستطع ذلك تولد عنده شعور بأن المبادرة لا تعقبها استجابة يعتمد عليها · فالى أى حد يحتاج الطفل الى حاسة المنقة بنفسه وفي العالم ، وإلى أى حد تكون حاسة عدم الثقة عظيمة الأهمية · أن تعلمه أن يتق في قدرته على كسب تجاوب مرض من العالم ، لا يتطلب مجرد اشباع حاجاته البدنية غير مستقل عن غيره ، ولكن يتطلب أيضا أن يكون اشباعها بطريقة مريحة وباعثة على الثقة والحب · أنه أنه أيكون الشعور بأن العالم مكان مأمون من حركات أمه الأكيدة اللينسة ، ولمسات حنانها وعضلاتها المسترحاة وصوثها الحنون السهل · أما اذا دلل وبولغ في الاهتمام كانت أمه مهتمة وقت طفولته بشيء آخر أو بمكان آخر ، شعر بما يهسدد كانت أمه مهتمة وقت طفولته بشيء آخر أو بمكان آخر ، شعر بما يهسدد كانه ، حتى ولو كانت العناية البدنية به كافية · ولكي يكتسب الثقة ، يجب أن يشعر أن بيئته التي يراها في أمه أو في بديلها في هذه المرحلة ، يجب أن يشعر أن بيئته التي يراها في أمه أو في بديلها في هذه المرحلة ، يعتم بيئة جديرة بالثقة ،

ان مرحلة التغذية الشخصية الحميمة وقت الطفولة ، يجب أن تعقبها عملية الفصل عن مصدر التغذية • ويبعد الطفل تدريجيا عن الرضاعة من ثدى أمه • كما يجب أن يحرم أيضا من الطبيطية والحضن ، والاستجابة الفورية من أمه لبكائه أو ابتسامه ، ومن وجودها المادى كلما تحول اهتمامه اليها • ويجب أن يتعلم امتلاك زمام النفس • وعليه أن يهيمن على توقيت أعرابه عن احتياجاته ودوافعه ، والكيفية أو الصورة التي يعبر بها عنها ، وظبيعة هذا التعبر •

ربتنوع كثيرا الاضطرار الى هذه الهيمنة من حيث التوقيت والطبيعة

والنبرة العاطفية · فاذا كانت المطالب تؤدى بواسطة افراد يشعرونه بالرعاية والاهتمام باختياجاته ورغباته ، وفي وقت يكون فيه قادرا على التوافق ، فأن المطالب قد لا تغير نظرته الى العالم كمكان يتفهم ويتجاوب مع مبادرته بطريقة سنارة · أما اذا كانت المطالب تؤدى على عكس ذلك بأفراد يتركز اهتمامهم على ذوافعهم وتلهفاتهم ، في وقت تربكه فيه هذه المطالب لعجز نظامه المسندى عن اثبات قدراته الضرورية مستقلا في البداية ، فأنه ينظر الى العالم عندئذ كمكان محير ، يصعب أو يستحيل فهمه ، ويتعلم أيضا الاهمية العظمى للتوافق مع المطالب الدكتاتورية والفظة عمن حوله من أشخاص مهمين وهذا صحيح ، بالنسبة لتعلم المشي وتعلم الكلام ، والتحكم في حركاته السابقة للتبول أو التبرز ، وبالسبة لأنشاطة أخرى كثيرة لها أهميتها البالغة للطفل ،

وخلال فترة الطفولة هذه ، ينضج الطفل طبيعيا ويكتسب الهيمنة أكثر على عضلاته ، وتزداد قدرته على استكشاف العالم المتوسع من حوله ، انه يمارس المبادرة نحو بيئته ، كمبادرة تعتمد جزئيا على نزعاته الطبيعية الموروثة ، وهو ليس بأية حال مجرد أداة غير نشطة لرد الفعل ، فهو بينما يكتسب القدرات تلقائيا ، لا يتعلم الأنشطة الا بملاحظة الأفراد الآخرين وهم يستخدمون القدرات التي يكتشفها في نفست ، فبدون نماذج تحتبذي ، لا يمكنه تعلم المشيء أو تعلم الكلام ، كما لا يمكنه بدونها تعلم المكنير، من وسائل التفكير والتصرف ، التي من شأنها أن تجعل منه عند البلوغ عضوا عاديا في المجتمع ، انه يتعلم قدرات واهتمامات وأنشطة الأشخاص الأكثر أهمية بالنسبة له ، تحت ضغط الحاجة ، ولكنه لا يقلدهم تقليدا أعمى أهمية بالنسبة له ، تحت ضغط الحاجة ، ولكنه لا يقلدهم تقليدا أعمى علاقتهم به ، ويتصرف كرد فعل بالطرق التي يراها الأفضل لحدمة مصالحة ، علاقتهم به ، ويتصرف كرد فعل بالطرق التي يراها الأفضل لحدمة مصالحة ، قدرات جسمه ، يتعلم أيضا كيف يعالج ما يجابهه من مشاكل لا يني مداها قدرات جسمه ، يتعلم أيضا كيف يعالج ما يجابهه من مشاكل لا يني مداها يتسم ،

الآباء ومكتشفات الطفل

يحتاج الطفل في استكشافاته الى نوعين من المساعدة ١٠ انه يحتاج الى التشخيع والعرض والنصح ٠ كما قد يؤدى انفعاله ، عندما يكون التعلم ناجحا ، الى نشاط منطلق يكون مخربا فيثير الذعر أو الغضب ، أو العقاب والنبذ ٠ انه يحتاج الى التوجيه أو الهداية والى كبح الجماح ٠ كما يحتاج أيضا الى الشعور بأنه مقدر ٠ فالطفل الذي لا يظهر له أبواه قدرا كافيا من أيضا الى الشعور بأنه مقدر ٠ فالطفل الذي لا يظهر له أبواه قدرا كافيا من

المحبة لا يمكنه أن يتعلم بفاعلية من تعليمهم أو من قدوتهم • ويبدو كما لو كان لا يثق في نصحهم ، ولا يثق فيهم كقدوة فينفر منهم ، طالما هم لا يراعون احتياجاته ورغباته في الحياة • بل أن مدرجة شعور الطفل بأنه موضع تقدير وأنه محل استجابة مع نموه تأثير هام على ما يوريه من ذكاء في مراحسل تالية من حياته •

ان الآباء الذين يفهمون انفسهم بالغريزة ومن ثم يفمهون طفلهم يمكنهم أو يقدموا له بدقة ما يحتاج من عون وتوجيه على النحو الذي يجعل عملية الاستكشاف جد مرضية بالنسبة له • انهم يشجعون استكشافاته ، ولكنهم يغلقون دونه الأماكن الخطرة عليه ، ويبعدون عن متناوله الأشياء التي قسد تؤذيه ، أو التي قد يصيبها بتلف • وبقدر ما يحتساج من مساعدة قليلة يقدمونها اليه • وإذا نجح يكافئونه بالحب • انهم يكبحون جماحه عنسدما يكتشف قواه الجسديدة ، حتى لا يلحق بنفسه أذى أو يتصرف تصرفا تخريبيا • وإذا كانت هدة هي مجموعة الاستجابات التي تقابل قدراته المتوسعة ، تعلم الوثوق في تقديراته وتعلم الشعور بالرضا في مواجهة المواقف التي لم تحل وفي محاولة حلها • وهذه الاستجابات تقوى على العموم الشعور الذي سبق أن اكتسبه في بيت كهذا يتيح تجاوبه مع العالم واشباعه للمادرته •

وتكون عناية الأم في أول الأمر هي العنصر المركزي الاهتمام ، ولــكن خلال هذه الفترة تزداد أهمية اتجاهات وتصرفات الأب ·

الفضب

ان نزعة الغضب كامنة فى نفس الفرد على الأرجح وهى تظهر عندما تكبت رغباته و فعندما تظل حاجة طفل بلا اشباع حتى تصبح ملحة بشدة تبعث على التوتر ، ينفجر غاضبا و انه يشعر بالغضب اذا فصل عن غداء طفولته المباشر وفى عمليات الفصل الأخرى يغضب أيضا ما لم تؤخر الى الوقت الذى يختار فيه الانفصال بنفسه ويمكنه العودة الى علاقة الاعتماد وقتما يشاء ويكون الغضب غير ممكن التجنب عند التسنين ، وكلما فرضت عليه المطالب المتلاحقة لامساك زمام نفسه واذا تفاقم الغضب وتمكن منه ، كونت آثاره عناصر هامة لشخصيته ومع هذا اذا قابلت أمه غضبه بالاحتواء والحب ، وأدرك من علاقتها الكلية به أن ما يطلب منه أو يمنع عنه معقول ولا يهدده أو يعد هجوما عليه ، كان تعرضه للغضب أقل ، وكان الغضب الذى يتعرض له أخف و

عملية التحديد

مع نمو اثبات الذات لدى الولد في سن الرابعــة أو الخامسة ، يود أن يصبح كبيرا مثل أبيه • فقسد يمشى كما يمشى والده ، يتكلم كما يتكلم ، ويحاكي عاداته وأحواله ١٠ انه لا يقلد أبيه فحسب ، بل يسعى ليكون مثل أبيه بالحرف ، وإلى الحد الذي فيه أبيه قدوة مقبولة ، أنه ليس أقرب إلى اكتساب أحوال ووسائل السلوك الطبيعي لأبيه فحسب ، بل هـو يكتسب أيضًا وبقدر الامكان قيم أبيه واتجاهاته في الحياة متى فهمها • فاذا كان الأب يمقت أو يعجب بأحد القادة السياسيين أو رجال الأعمال ، أو اذا كان الأب ينظر من جهة أخرى الى الأعمال كمهنة قذرة أو غير مسلية ، كذلك يفعسل الابن • واذا كان الأب يحب العمل في الأرض ، يكون الابن أيضا أقرب لأن يجد الرضا والسلام في الأرض • والأمر كذلك بالنسبة للاتجاه نحو العمل باليد وبالأدوات ، والاتجاه الى الأنشطة الذهنية واستكشاف العالم الطبيعي ولعملية تحديد الشخصية عن طريق نماذج مرضية علاقة كبيرة بانتقال القيم الى الأجيال المتتابعة في المجتمعات التقليدية • وأهم من أي شيء آخر ، اذا كان الطفل قد خبر الأمن والرضا في استكشاف العالم ، فأنه يعمد حينتذ الى ملاحظة تصرفات أبيه ويبدأ في توجيه ذهنه نحو مشكلة تدريب نفسه على أن يؤدي الدور المهنى للرجل .

وطبيعى أن لا يكون نموذج الأب ، ليس بالنموذج الوحيد الذى يتعلم منه ، فهو اذ يلاحظ أمه يتعلم منها أيضا الكثير من وسائل التصرف ، وأعم من هذا ، هو يتعلم عن طريق تقليد جميع ما حوله من نماذج تبدو له جذابة أو هامة ، خلال هذه المرحلة وبعدها ، وعن طريق التصرف بعكس النماذج التى يراها غير محببة وأقرب الى الشر منها الى الخير ، ان الميل الأولى للطفل في اتجاه المهنة التى يزاولها في سنوات البلوغ قد يتحدد في هذه الفترة من حياته ،

العالم وتفهمه:

وثمة جانب مركزى هام لتجربة الطفل ، وهو مدى تعلمه الشعور بأن العالم شيء قابل للفهم ، حتى ولو أنه ليس بالمكان المفهوم تماما ، وأن تحقق الفهم يثمر الرضا ، ان العالم يبدو في البداية لأى طفل شيئا مربكا بالكامل ، ولكنه مع تركيز اهتمامه على أجزاء منه بفعل التجربة ، يجد أن احتياجاته ونشاطاته تلقى استجابات تبدو ملائمة ، فهو عندما يجوع ، يترتب على جوعه ظهور الطعام ، وعندما يحقق لأول مرة تحريك قدمه والجلوس في فراشه ،

تعرب بيئته (أى أمه) عن سرورها ، وعندما يشعر بالوحدة يصادف الاهتمام المحب الذي يعطيه الأمان ، وعندما يجرب قدراته الجديدة في رضاعته وطفولته المبكرة ، لا يحيق به ضرر أو توتر فيمسا ندر ، وغالبسا ما يعظى بالسرور والتقبل و وبهذا يكتسب شعورا بأن المبادءة تقابل الاستجابة المعتمد عليها ، وأن في استطاعة الفرد أن يعتمد على العالم لتحسين التصرف ، وأرى أن حاسة الاستجابة المعتمد عليها للمبادءة ، وأن الشعور بأن العالم يمكن تفهمه ، وأن اكتشافه واستكشافه يحقق الرضا ، كلها عوامل تخلق في الفرد « التفتح للتجربة » أو « القدرة على أن يدهش » ، وهذا هو قلب الابتكار الخلاق .

قد يلاحظ أن الاعتماد غير كاف · فاذا كان الطفل يعتمد على ارضاع أمه له كل خمس ساعات ، ولكن شعوره بآلام الجوع يبدأ يحس به في جسمه كل أربع ساعات ويسبب له التوتر والفزع حتى يعطى التغذية في النهاية ، فقد يشعر نتيجة لذلك بأن العالم يمكن الاعتماد عليه من حيث وقوع الألم ، ولكنه لا يستطيع فهم ذلك ·

ان الشعور بأن العالم عندما يجابهه الفرد بتصعيد التجربة يصير عالما قابلا للفهم والاعتماد عليه ، لا يتطلب من جهة أخرى أن جميع احتياجات ومبادءات الطفل سوف تقابل باستجابات مرضية ، ان من المستحيل أن يستجاب لها جميعا ، فحتى في الظروف المثالية لابد أن يصادفه بعض التوتر وبعض الكبت ، كما أن حقولا بكاملها من التجربة قد تكون مؤلة بعض الشيء أو محيرة ، بينما تكون حقولا أخرى مرضية ، ولو حدث هذا ، هل يقرر الطفل أن العالم مبنى على المصادفة ، ومن المستحيل فهمه ، وأن سلوكه مركب ؟ واذا كانت أم الطفلل تستجيب باستمرار والى حد يعتمد عليه ، كانت أم الطفلل يستجيب الوالد في بعض الأوقات لحاجته للرعاية والاهتمام ، ويضيق به في أوقات أخرى ويسبب له الألم بتوتره وعدم مراعاته ، فهل يترتب على هذا شعور باستحالة فهم العالم ، أم هل يقرر أن الكثير من العالم يمكن فهمه ولكن أبيه هو الذي يختلف الى حد ما ؟

ان الجواب يعتمد على الأرجح على عدة عوامل · انه لابد وأن يعتمد أولا على ذكائه · فكلما ارتفع ذكائه ، كلما ازدادت قدرته على رؤية النظام أكثر من المصادفة العارضة في الظواهر المركبة · ويعتمد ثانيا على مدى استقرار شعوره الأساسي المكتسب بالثقة ، قبل أن يحتك بالتصرف الدكتاتورى · فاذا كانت احتياجاته للرعاية والاهتمام قد أشبعت بعمق وبثراء خلال السنة الأولى أو السنتين الأولتين لحياته ، يكون أكثر قابلية لافتراض أن العالم على ما يرام

بصفة عامة ، ولكن توجد فيه فقط بعض جوانب ادارتها أصعب مما يظن · ونتيجة لهذا ، يتوقف رد فعله على مدى ما مر به من تجربة خلال أعوام ثلاثة مثلا رأى فيها العالم كشىء يعتمد عليه ·

وتتوقف النتيجة ثالثاً على الى أى درجة يرى النماذج الأخرى من نفس الطبقة العامة كنماذج يستحيل عليه فهمها ، ولكن سلوكها هو الأكثر اعتمادا عليه • فاذا كان أبو الطفل دكتاتورا ، ولكن له اتصالات بعم أو جد من شأن تصرفه أن يبقى على ثقة الطفل فى معقولية العالم ليدرك مع ذلك أن ثمة شىء قابل للفهم يكمن وراء اختالف تصرف أبيه ، حتى ولو كان أساس الاختلاف لم يدخل بعد فى قدرة فهمه •

انه لاحتمال معقول أن يصبح الطفل أخصب ادراكا وأكثر ابتكارا كلما ازداد عدد مختلف النماذج القابلة للفهم التي يحدث أن يتصل بها في خلفيات عاطفية ملائمة • فهو مثلا يكون أكثر ابتكارا اذا كان اتجاه أبيه في الحياة يختلف عن اتجاه أمه ، طالما لا تسبب الاختلافات تواترات بينهما ، ومن ثم تسبب له مشكلات عاطفية •

اذا أدرك الطفل أن العالم يمكن فهمه وتمكن ادارته، فانه غالبا ما يكتسب في نفساته في نفس الوقت الشعور بأنه محل تقدير ورعاية مأمونة ، يكون في استطاعته أن يتقبل الأولى الشعور بأنه محل تقدير ورعاية مأمونة ، يكون في استطاعته أن يتقبل بدون توتر شديد أية تأخيرات أو كبوت بسيطة · كما يكون في استطاعته أيضا أن يتقبل القيود التي يضعها أفراد يقدرونه ، معتقدا أن هذه القيود تقتضيها الضرورة · انه لابد أن يفهم من خلال استكشافه للعالم أن للأفراد الآخرين أغراضهم وحاجاتهم مثله · وأن المطابقة المعقولة من جانبه بين أغراضه وأغراضهم ، أو تلك التي يفرضونها عليه تكون معقولة أيضا ، لا تهدده وانما تعطيه مكانا أكثر أمنا في بيئته المتوسعة · كذلك اذا شعر الرد أن الأشياء الطيبة تتحقق عندما يفعل ما يبدو له كمعقول ويشعر أن البيئة تقدره كثيرا ، فانه لا يشعر بالتوتر اذا اختلف حكم فرد أو آخر عن حكمه ·

المبتكر الشغوف:

لا يعنى ما سبق ذكره أن الطفل تحت الظروف التي وصفناها يكون جرا تماما من القلق • وكما سبق أن ذكرنا ، يوجه ثمة نوع من القلق لا يعوق الابتكار ولكنه يدفعه • ونحن بهذا نحصر في أدني حسد حقيقة كون القلق. يحتوى حتما نوعا من تعويق الابتكار الحلاق الى حد ما •

ولنفرض أن الطفل في مرحلة الاعتماد الكلى على أبويه يعظى من رعايتهما بما يكفل الشعور بالمحبة والحنان ولنفرض أيضا أن أمه تتوق في لهفة الأن يصبح شخصا قادرا وفعالا ومتى بدأت قدرات الطفل في النمو فان حب الأم ومراعاتها له تمنعها من مطالبته بما هو فوق طاقته أو غير معقول ، ولكنها مع ذلك تستحثه على الحبي ، وعلى الكلام وعلى المشى ، وعلى الرمى وما الى ذلك قبل أن تكتمل كل من قدراته ، ومن ثم يكون انجازه ممكنا ولكن لا يخلو من مشقة .

ان حبها واهتمامها يعطيانه الانطباع بأنها لن تطالبه بشىء يعد بالنسبه له غير معقول و ومن ثم يكون أقرب الى الشعور بأنها ليست هى وليس هو ولكن صعوبة المهمة هى المسئولية عما يصادفه من مشقة أولية فى الاستجابة لرغباتها و ونظرا الأهمية حبها بالنسبة له ، ولمسا كان اهتمامها بأنشطته ينتقل منها اليه تلقائيا ، فهو يحاول جاهدا ويستطيع النجاح ، الأنها لا تلح عليه ولا تستعجله ، بل تحيطه بالرعاية والمراعاة وقد لا يكون نجاحه سهلا ان سرورها وشغفها بكل نجاح يحققه يولد في نفسه شعورا قويا بالرضا ، لأن الشغف وما يتبعه من سرور يولد قوة دافعة شديدة ويكون انطباعا عميقا وراسخا .

والفرد الذى يمر بهذا النوع من التجربة فى طغولته المبكرة يتطلع الى النجاح فى كل مرة يحاول فيها الانجاز فى مراحل حياته التالية ، لأن هذا كان مو نموذج محاولاته الأولى ، ومع هذا ونظرا لأن النجاح ليس بالنتيجة المؤكدة، فهو يشعر دائما بالحاجة الى محاولة مهمة اخرى واثبات ذاته ، ومن ثم تكون للنتائج انطباعها فى عقله وعلى عمليات اللاشعور التالية :

ا ـ عندما لا يتصدى للمشاكل ، يشعر بعــدم الاستقرار (كمظهر للقلق) ولا يعاوده هذا الشعور عندما يحاول ويتصدى ، وعندما يقنع وقتيا بكل نجاح يحققه ، الا أنه يعود عقب الاسترخاه ،

٢ ـ قد يتخذ الشعف أحيانا صورة احساس عميق بواجب الانجاز ٠

٣ ــ ومع هذا وبقدر ما يتعلم الفرد في طفولته أن لا يلقى اللوم على أمه أو على نفسه ، بل ينسب الى صعوبة الانجاز سبب توتره ، فانه لا يشعر بالغضب ومن ثم لا يجرب نزعات أو تخيلات غير مقبولة ، ومن ثم لا توجد عنده حاجة دفاعية لايصاد خلجاته اللاشعورية ، فتظل في متناوله لمساعدته في محاولاته الخلاقة ،

وانها لحالة خيالية بحتة ، وهي حالة ما لا يقترن شغف الطفل بأية قيود كانت على ابتكاره الحلاق ، وثبة عنصر حتمى في الموقف المولد للتوتر ، ومع الضغط الذي يمارسه شخص ما على الطفل لينجز ، وبغض النظر عن مدى قوة احساسه بحب وحنان هذا الشخص ، فان هذا الضغط يثير بالتأكيد شيئا من الغضب ، وإذا شعر الطفل بالغضب ، شعر أيضا بالنزعات الملحة والتخيلات أو المدارك التي يجب عليه كبتها وازاحتها عن الشعور ، وخوفه بالتالى من اباحة وجود هذه النزعات والتخيلات يسبب له أن يكون حددرا ومحتاطا في تقبله لمدارك أو مفاهيم تنبثق عن خلجات اللاشعور ، وتحد بقدرا من ابتكاره الخلاق ، ومع هذا فقد لا يكون التقييد شديدا ، ولأن الكثير من الابتكار قد ينجم عن قدر معقول من حاسة الابتكار الخلاق ، مع الداف عن فرد القوى ، فإن الفرد الأكثر شغفا وتلهفا قد يكون الأكثر فاعلية كمبتكر عن فرد آخر له قدرة ابتكار أقوى ، ولكن دافع استخدامها عنده أقل ،

لكى ندرك أهمية دور الشغف بالنسبة للشخصية والسلوك ، يكون من المهم أن ننوه بأن الشغف يرجع عادة ولاكبر حد الى اللاشعور ، أن حالات الشغف أو التلهف التي أشرنا اليها هنا انما ترجع الى التجارب الأولى التي سببت الألم ، ولتخفيف الألم ، يكبت الفرد تذكر التجارب ويزيحها عن الشعور ، وطالما هو يكبت الذاكرة ، يضطر أيضا الى انكار الأحداث التي سببت توتره ، ومن ثم الى كبت هذا التوتر بالمثل ، ولكن حقيقة كونه لا يشعر بوجود التوتر ، أو الاحتياجات المرتبطة به ، ولا تقلل من أهميسة هسذه الاحتياجات كعناصر تحدد سلوكه مدى حياته ،

تسب... الأبوة التسلطية في المجتمعات التقليدية:

لقد تناولنا بالبحث الأبوة المراعية لدوافع الطفل واحتياجاته ولنفرض أن الأبوين متسلطان على النقيض انهم يرون العالم مكونا من أشياء وأحداث لا هيمنة لهم عليها ، اللهم الا في المجال الضيق للحرفية التقليدية ، الذين يكتسبون فيه هيمنتهم عن طريق تعلم المهارات التقليدية ولما كانت الدلائل المتوافرة توحى بأن مثل هؤلاء الآباء هم الانموذج في المجتمع التقليدي ، فأن المواصفات الأساسية للعرض العام التالي يمكن أن تكون انعكاسا عادلا ومخلصا لبيئة الطفولة في كل مجتمع كهذا على الأغلب ،

الاستغراق المبكر والسيطرة اللاحقة:

أن من الآباء من ينظر الى الطفل كعاجز عن الدفاع في مجابهته للعالم

وغير قادر على تنمية قدرته الخاصة على الفعل ورد الفعل ضد العالم ، وهؤلاء هم اللذين يتذكرون لا شعوريا الطبيعة غير المعقولة للأحداث التي مروا بها في طفولتهم ، والتي لم ينجم عن مبادءتهم في مجابهتها سوى الضيق والكبت انهم ينظرون الى الطفل أولا كشيء جد ضعيف ومن الواجب حمايته وشغله ، وما أن ينمو ويبدأ في الكبر حتى يتعين تدريبه بالتوجيه التفصيلي على الطريقة التي يجب أن يسلكها •

وخوفا على الطفل من أن يؤذى نفسه أو يتعرض للضرر ، يبالغ الآباء فى حماية الطفل والتضييق عليه حتى ولو باغراقه فيما يشغله ، ان الفطام أو تحويل الطفل الى غذاء غير لبن الأم ، يحدث عادة فى فترة متأخرة بالتدريج ، ان الطفل الصغير يحمل فى الحال اذا ما بكى أو انتابه فزع ، ورغم ذلك فقد لا يشعر بأى حب أو رفق فى هذا الاهتمام ، وذلك لأن الطفل ، فيما يبدو ، يعامل غالبا كما لو كان هو الملوم على عدم راحته أو على فزعه ، فقد يسمع له أيضا بالرغى أو باللف والدوران عندما ينهمك أبواه فى محادثة ، أو بأن تصحبه أمه أينما ذهبت ، انه لا يراجع عن اللغو أو عن اقحام نفسه على محموعة الكبار ، كما لا يجد عادة أية استجابة لمبادءته ، فهو بكل بساطة محموعة الكبار ، كما لا يجد عادة أية استجابة لمبادءته ، فهو بكل بساطة لا يحظى باهتمام ،

انه لمن الخطأ افتراض أن الآباء المتسلطين يخلقون بذلك بيئة للطفولة المبكرة تتميز بالإباحة وال بيئة الطفولة في المجتمعات التقليدية ان هي الابيئة استغراق واحتمال يقترن بالتضييق الوقائي والفرق هام وفالطفل يعرم من استخدام مبادءته عندما يظن أنه بلا امكانيات وان الكبار يعربون عن خوفهم أو فزعهم من مغامراته بالكلمة أو النبرة أو العمل الجسمي وبهذا يمنعونه من استخدام قدراته النامية حتى ولو اكنت أينعت للاستخدام وكانت ملاحظات الطفل تولد فيه الرغبة أو الدافع في استخدامها وقصد يلتقط ويحمل بمجرد ما يتجول أو يحبو وقد يحمل على فخذ أمه أو ظهرها طوال فترة الحبي وحتى لا يكاد يعطى أية فرصة للتحرك من حوله والى أن يصبح قادرا تماما على الشي وهذه المعاملة وشائها شأن القيود الأقوى ولي تولد عند الطفل احساسا بأن الدنيا ليست بالمسئولة عن مبادءته ولي من على غير معقولة وغير طبعة واحساسا بعدم القدرة على فهم لماذا تكون الأشياء على ما هي عليه وأي عمل يمكن أن يدبر به الفرد أمره و

ولكن مع نمو الطفل ، ومتى لم يعد هزيلا ، تتحول الحماية الى هيمنة · فأولى واجبات الطفل أن يتعلم مجموعة قواعد معينة : أن لا يضايق الكبار ،

يل يعرب بالعكس عن احترامه لهم ، وأن يعكس مركز العائلة في المجتمع ، وأن لا يوقع العائلة في مشاكل ، وأن يتعلم المهارات التقليدية ، وأن يعطى الاحترام الواجب للقوى الروحيسة · ان الآباء يخضعونه لتعليمات متكررة يوميا · وفيما عدا المهارات التقليدية لطبقته ، لا يعترف بوجود ثمة قدرات منظمة في نفسه ، ولا يتاح له تعلم كيف يحل المشاكل · ان أبويه لا يوجهانه ولا يساعدانه ، وانما يراقبان نموه · والأنشطة التي تنبثق من مبادءته ، ينظر اليها عادة كأنشطة ضئيلة المغزى وتكبت · وهذا الكبت يولد في نفسه شعورا بالفشل ، شعورا بأنه لا يفهم كيف يستطيع المرء أن يتقدم في الحياة ، ومن بالفشل ، شعورا بأنه لا يفهم كيف يستطيع المرء أن يتقدم في الحياة ، ومن ثم فلابد أن يبحث عمن يوجهه · وباسم التدريب يولد أبواه ، بغير قصد ، وباسم التدريب يولد أبواه ، بغير قصد ، الاحساس عنده بأنه لا يستطيع سوى بالنسبة لأنشطة قليلة أن يستخدم مبادءته الحاصة · وأنه اذا تجاوز ذلك تعرض للقلق · ولتجنب القلق يجب أن يرضخ للسلطة · انه لا يجد من النماذج ما يعلمه أن الاختلافات بين الأفراد يمكن عقلها وفهمها ، والموافقة أو التوفيق بينها · ومن ثم يرى الحل الوحيد في تسلط فرد أو آخر ·

ولكنه يغضب أيضا وعندما يرى الأكبر يسيطر على الأصغر ، والأعلى مرتبة يسيطر على الأدنى مرتبة ، يطلق العنان لبعض غضبه بالتسلط على من هم أصغر أو أدنى منه ، ويجد لسذة في ذلك وسواء شعروا بذلك أم لم يشعروا، يدرك الآباء نزعة الغضب عند الأطفال ويقيمون من الاحتياطات الدفاعية ما يقيهم من خطر تحول الغضب اليهم وهذا هو السبب في الأهمية البالغة التي تعطى في كل مجتمع تقليدي الى دفاع الطفل في مواجة البالغين ، وفي مواجهة أبوية على الأخص المواجهة أبوية المواجهة أبوية على الأخص المواجهة أبوية على الأخص المواجهة أبوية على الأخص المواجهة أبوية أبوية المواجهة أبوية أبوية

منابع الرضا:

يمكننا أن نستنتج من هذا الوصف للطفولة السلطوية أن الحياة عملية صارمة بالنسبة للطفل في مجتمع تقليدي • وهذا ليس بصحيح • لأن ظروف طفولته تنسجم مع نموذج الحياة في مجتمعه ، وهو على العموم يراها طيبة •

انه يجد في حياته ثلاثة منابع للرضا · أولا ، من المفروض أنه يستطيع أن يتعلم المهارات التقليدية · ولو أن تعلمه لها يعنى الاتباع المطلق لنماذج تقليدية ، الا أنه يتطلب من الطفل حل عدد من المسكلات والمراجعة المتكررة للقدرات التي تنمى في نفسه · ومن شأن ممارسته لها بفاعلية وسرور أبويه بأدائها ، أن يشعره بقدر محسوس من الرضا والسرور ·

ان جزءا من تعلمه يتكون من تقليد مهنة آبيه أو المشاركة فيها واذ تكون هذه المهنة قابلة لفهمه حتى في سن مبكرة ، فانه يتبع عمل أبيه ويسهم في المهام الصغيرة فقد يركب مهرة ليجول في الأرض التي تملكها العائلة ويشرف على العمال الأجراء كما يفعل أبوه ولما كان حقل الأنشطة التقليدية هو الحقل الوحيد للتصرف الذي يشجع فيه الطفل على استخدام مبادءته ، فانه يتجه اليها بشغف أكبر ، ويجدها الأكثر اشباعا له وهو بالغ فيتشبث بها و

والمنبع الثانى لسرور الطفل انما يكون فى حقيقة حصوله على متنفس لاخراج غضبه • وهو اذ ينفث عن نزعته العدوانية على أفراد أصغر أو أدنى ، انما يشعر باشباع حقيقى كما لو كان يشبع حاجته للانجاز ، أو أية حاجة أخرى •

وثالثا لا يبدو له تصرف أبويه كتصرف غاضب أو متوتر مكشوف ، وانما كجانب معقول من أسلوب حياة • انه جزء أساسى من مجموعة علاقات تشبع نفوسهم بالرضا ، وقد يتطلع هو الى الدخول فيها عندما يصبح بالغا • وهذا التطلع يقوى الاشباع الذى يحققه بالاطلاق المسموح به لغضبه ، وتطلعه لاداء أدوار سلطوية أعلى كلما تقدم به العمر يزيده اشباعا ورضا ويعوضه عن شعوره بالضيق أو الكبت • ولهذا فهو يضغط نزعاته العدوانية ورغبته في التسلط ، ولكنها تبقى في اللاشعور ، لينفث عنها طوال حياته في علاقاته مع من هم أدنى منه •

الدين ومعنى الحياة:

لما كانت المبادءة المبكرة للطفل تسبب له الألم والفزع ، فهو يتعلم تخوفا عاما من ممارسة المبادءة ، كما يتعلق أيضا بمن هم أكبر منه عادة وهو متوجس خيفة خلال استكشافه للعالم الطبيعى البسيط الذى يحيط مباشرة به ، ومن ثم يكون ادراكا معينا حول العالم الطبيعى ،

لقد كان أبواه هم الأفراد المسئولين عن قلقه وألمه في البداية • ومع هذا فهو لا يطيق اعتبارهما المسئولين ، لانهما من الأهمية بالنسبة له بحيث لا يجرؤ على الاحتفاظ بفكرة أنهما لا يعطيان أغراضه وحاجاته اعتبارا كبيرا • ومن ثم هو يزيح عن عقله الواعى العلم بأن سلوك أبويه كان هسو السبب في حيرته وقلقه وألمه •

ورغم هذا يظل القلق والألم باقيين في داخله ، ويسائل نفسه لمساذا

يبقيان وهذه المشكلة اذ تستحوز على عواطفه ، تشعره بأن الأفراد الأكبر منه ينظرون الى العالم الطبيعى كما لو كان يحتوى على قوى تهيمن على الحياة ، وأنها تهدد بالخطر ولا يمكن السيطرة عليها وانهم يخافون على محاصيلهم ، وصحتهم ، وحياة حيواناتهم وأعضاء أسرهم ومن الأحداث التى تقع ما يبرر مخاوفهم بوضوح وهم ينسبون هذه الأحداث الى فعل قوى غير مرئية ، تعمل بلا معقولية ولا يمكن التنبؤ بها ، أو هى على الأقل لا تعطى اعتبارا لرفاهية الأفراد من البشر وهم يتخففون من قلقهم بشأن هسنده الأحداث بالدعاء لهذه القوى الروحية وبكل تواضع يقدمون القرابين ، أو يؤدون طقوس السحر أملا في الحفاظ على محاصيلهم وحيواناتهم وحياتهم و وبتقربهم هذا الى القوى الروحية ، يذهب عنهم القلق و

وعندما يعى الطفل هذا التصرف يرى ما يفسر المساكل التى كانت تؤله ، ان مصدر قلقه انما هو فى تواجد هذه القوى غير المعقولة فى العالم وتحكمها فى قدره ، ولقد ابتلى من الألم بما علمه الانحناء بتواضع لهذه القوى الروحية ، لكى تبارك حياته وتعاونه على أن يثبت باحتماله للألم أنه جدير بفضلها ، كما أن علاقته بالبشر الاقوياء من حوله شبيهة بعلاقة هؤلاء بالقوى الروحية ، وهو يجد فى مدركاته هذه تفسيرا لقلقه وألمه ، انها تصبح ذات مغزى ، أنه يتعلم الاعتقاد فى أحقية التصرف السلطوى ، وفى القوى الروحية وفى خطأ التدخل فى سلطتها باعتقداد يجاوز المنطق ، ويجعل المنطق غير ضرورى ، وحتى فى تكنولوجية الانتاج تتركز جهوده على وسائل ارضاء القوى الروحية والتأكد من تدخلها لصالحه ، وليس على الاستكشافات الفنية التى يصفها العالم الحديث بالرشد ،

وأبناء المجتمع التقليدى ، اذ يحلون مشكلة الألم بهذا التفسير لطبيعة العالم ، لا يمكنهم تصور قابلية العالم لأن يدار بمبادءتهم وذكائهم ، وذلك لأن أفكار الاعتقاد بأن هذه القوى غير المميزة هي التي تحكم العالم ، يقضى على ما يبرر الألم ، وهكذا يضغط على الأفراد في المجتمعات الفلاحية التقليدية دافع قوى أعلى بعدم التدخل في مشيئة القوى الروحية ،

وفى هذا التصادف بين الاعتقاد وبين الادراك اللاشعورى المبكر يوجد أكثر ما يبرر انتقال الحضارة من جيل الى آخر · ان الحضارة لا تنتقل من جيل لآخر بالذاكرة أساسا ولكن بالشخصية ·

وليكن واضحا أن هذا الدافع يضغط على أعضاء الصفوة أو الطبقات العليا، بقدر ما يضغط على عامة الشعب و فابناء الصفوة هم الآخرون يمرون بتجربة الأبوة السلطوية ، ويعيشون في نفس البنيان الاجتماعي وينخرطون في نفس التصرف تجاه القوى التي يعتقدون أنها المهيمنة على العالم و انهم يشعرون بنفس الألم في الطفولة عندما تؤدى استكشافاتهم الى سيطرة الآباء السلطوية على أنشطتهم ، كما يتلاءم مع تجربتهم المبكرة للاعتقاد في وجود قوى غير مميزة ، يجب أن يعاملها الفرد بالاحترام ويحيطها بالقداسة ، وفي أنها هي التي تحكم العالم ، وهذا تقريبا نفس اعتقاد العامة البسطاء وهم يجدون كالعامة أيضا في الحفاظ على علاقاتهم بهذه القوى غير المرئية ما يبرر الألم و

الطفولة والبلوغ:

ان تكوين الشخصية لا يكتمل في مرحلة الطفولة المبكرة أو الطفولة • يستمر طوال الحياة • فما من حادث حتى الموت الا ويكون له أثره عسلى الشخصية • ومع هذا ، فإن أحداث المراحل التالية للحياة لا يمكن أن تعيد ابتداء عملية تكوين الشخصية ، كما لو لم تكن هناك طفولة قط • بل هي تقوى أو تنازع ، أو تبنى على علامات الشخصية التى انطبعت على العقل في وقت الطفولة •

ان الفرد يحرز كبالغ صورة أوضح عن طبيعة البيئة الأكبر التى يعيش فيها في حالة ما تكون علاقات هذه البيئة متسقة مع علاقات العالم الصغير في طفولته ، فاذا ما تعارضت العلاقات ، تسبب له ذلك في الارتباك ، وما من فرد يكون فعالا في أداء أي دور اجتماعي كبالغ ما لم يجد من الضروري والمجدى والمقنع أن يعمل بطريقة مماثلة لتلك التي عمل بها في عالمه الصغير في طفولته ،

وبهذا لا يمكن أن يصبح الفرد مصلحا لجماعته أو مجتمعه اذا لم يشعر بأن مؤسسات جماعته أو مجتمعه تهسدده بعمق وبأنه من المكن تغييرها بجهوده وما من فرد يشعر بهذا ما لم يكن قد شعر في طفولته بأن تصرف أبويه والأشخاص الآخرين الذين حكموه في طفولته يهدده ، وما لم يكن قد جروً على مقاومة تهديدات الطفولة (بتلافى أب فظ أو متعسف مثلا ، أو التصدى لأم غير مراعية ومحبة لنفسها) •

وبالمثل ، ما من رجل يشعر بأن مستقبلا مرضيا يتحقق بالعمل مع

عناصر العالم الطبيعى من حوله وجعلها تخدمه بكفاءة أكثر ما لم يكن قد وجد كطفل أن فى مقدوره مهاجمة مشاكل البيئة الأصغر لبيئته بنجاح وبقناعة • وبهذه الطرق البالغة الأهمية يكون الطفل أبا للرجل •

ولا يستتبع ذلك أن تكون ثمة مشكلة هامة من مشاكل البيئة الأكبر مماثلة دائما للمشكلة التى حلها الفرد كطفل وحيثما لا يكون الأمر كذلك ، قد يعيش الفرد حياته كبالغ مع علاقة قليلة بالعالم الأكبر وأما اذا كان كذلك وقد تكون للاتجاهات التى تكونت فى نفسه كطفل نتائجها الاجتماعية الهامة وهكذا يستنتج أن حياة الطفل فى مجتمعه لا ترضيه كبالغ والا اذا كانت تعظى المعنى للمشاكل التى استكشفها وهو طفل ووجد من الضرورى كانت تعظى المعنى للمشاكل التى استكشفها وهو طفل ووجد من الضرورى أن يضغطها فى اللاشعور ومعنى هذا أن الحياة لا تكون مرضية الا اذا جاءت بتبرير للآلام التى أربكت الفرد فى طفولته وفاذا أرضته ولا تكون النتيجة أنه لم يعد يشعر بالآلام ، بل ان الآلام محتملة والذى كان فى حاجة اليه تفسير الألم الذى عاناه فى طفولته السلطوية والذى كان فى حاجة اليه ليعلمه أن يكون متواضعا تجاه القوى الروحية التى تحكم حياة البلوغ على نحو سلطوى وهكذا يصبح الألم محتملا ، بل ويوجد الآن بين الفرد وأقرانه وحيث أنه يتعامل مع القوى الروحية باسم جماعته كلها) ولا يعزله عنهم وحيث أنه يتعامل مع القوى الروحية باسم جماعته كلها) ولا يعزله عنهم و

هذا وبالاضافة الى أنه ما من نظام اجتماعى يمكن ان يكون في نظرى مرضيا ومستقرا ما لم يتيح متنفسا مقبولا للغضب الذى تثيره آلام الطفولة ، الغضب الذى يبقى طوال الحياة ، حتى ولو كان بلا شعور ، ان الغضب يمكن أن يطلق فى المجتمع التقليدى بالتسلط على كل من هو أدنى مرتبة فى النظام الاجتماعى ، وفى معظم المجتمعات التقليدية يمكن اطللة الغضب بصورة أصرخ ضد الغرباء ، وفى نظرى أن الغضب سرعان ما ينفجر فى حضارة تثير الغضب (ككل الحضارات) ولكنها لا تفسيح مجالا لانطلاقه، وبانفجاره وانطلاقه فى قنوات غير مقبولة يحدث التغيير فى النظام الاجتماعى ،

الفصلكغامس

تكوين الشنخصية واستقرار المجتمع التقليدي

حتى الآن كنا نناقش تكوين الشخصية فى مراحله النظرية ، ولسوف أقتبس مباشرة من دراسات الباحثين المهرة فى الطفولة فى بورما وأندونيسيا ، لكى أعطى أمثلة واقعية محددة نلطفولة فى المجتمعات التقليدية ، وبهذا أرسى أساسا لتعميمات خاصة باستقرار المجتمعات التقليدية ، ومع اختلاف تفاصيل وسائل تدريب الطفولة وتنوع مبررات تطبيقها بين مختلف الحضارات ، أرى أن العناصر الأساسية لعلاقات الآباء والأطفال ، ونموذج الشخصية الذى تتمخض عنه واحدة فى جميع المجتمعات التقليدية الأخرى ، كما فى هذين المجتمعين ،

الطفولة في بورما وجاوة

بورما:

المرجع الأول في دراسات الطفولة في بورما هو دراسة هازيل م ميبتون الموه ا

وهازيل مارى هيتسون : « النماذج العائلية وبنيان الشخصية في بوستون وبورما » كلية دادكليف ، ابريل ١٩٥٩ ٠٠

ومارجريت ميد : « النماذج الحضارية والتنيير الفني » ـ. مارس ، الأمم المتحدة ١٩٥٣ .

كتبت الآنسة هيتسون:

ان العائلة (البورمية) وحدة وجدت لحدمة احتياجات الأب · فالطاعة واجبة على الأم والأبناء على السواء · والأطفال يمتثلون في حضور آبائهم ، وينحون بعيدا عندما يحضر الضيوف · وواجب الأب أن يحمى العائلة في أوقات المتاعب · ويجب ابعاد الأطفال عن أية متاعب حادة تجنبا لغضب الأب ولمنع تورطه في شجار مع آباء الأطفال الآخرين(٢) ·

ويبدأ الاستغراق مبكرا ٠٠ ويجب عدم السماح للطفل بالصراخ خوفا والتعرض للاغماء ٠٠ ومن ثم يبذل كل جهد لتهدئته وراحته ٠٠ ولما كان صراخ الطفل يؤخذ على تحمل الجوع ، فهو يطعم استجابة لطلبه ليل نهار ٠ فاذا بلغ الثلاثة شهور ، يمكن أن يترك يبكى لحظة بدون حضور فورى اذا كانت الأم مشغولة ، ولكن ليس لفترة طويلة ، منعا لتحول بكاء الخوف الى عادة ، فلا يكون من السهل اراحته ٠٠٠ وبعدئذ يستخدم الخوف لمنعه من البكاء ٠ انه يهدد باعطائه بعيدا للغرباء ٠٠ أو يخيفونه من أن يأتى كلب كبير ، أو هندى ، أو غريب ، أو شبح ، أو برق الخ ٠٠ ليخطفه ويذهب به بعيدا (٣) ٠

ويلاحظ هامكس:

ان الناس الذين يحملون الطفل أو يضاحكونه لا يطالبون قبله بأى التزام • ويمكنهم في أى لحظة أن يسلموه لأحد وينصرفون كما لو كان عروسة أو نسناسا •

ولو أن الطفل قد يتعرض لصدمات قليلة بسبب هذه المعاملة ، فان علاقاته طفيفة بالناس ٠٠ وهو قد يعطى حمامه ويعطر ويلبس ، ويحرس بواسطة أشخاص بدل أمه ٠٠ والذكور قليلا ما يحظون بهذا التجميل ، ولكن يمكن أن يصطحب الأب طفلة في جلسة دردشة ، أو مصارعة ديوك ، أو لعبة مصارعة ٠٠ وهذا الاصطحاب اختياري ومن شأنه أن يولد الدفء والحماس ، ولكنه يمكن أن يتوقف فجأة ٠ وهكذا ان وجهد الدفء والحنسان يعوزهما الاستمرار ولا يعتمد عليهما ، لأنهما لا يبنيان على التزام(٤) ٠

⁽٢) النماذج العائلية ص ١٢١٠

۷۵ _ ۷۳ _ سابق ، ص ۷۳ _ ۷۰

⁽٤) الكيان الذاتي للفرد في الشخصية البورمية ، ص ٢٩٠٠

وتلخص الآنسة هيتسون تصرفات الآباء بشأن قدرة الأطفال على تحمل المسئولية :

لا يترك الأطفال يبادرون الأشياء لأنفسهم • • والشعور السائد هو وجوب تعليمهم أن يعلموا كل شيء • ويقال انه بدون تعليمهم ، لن يعرف الأطفال سوى كيف يلعبون وكيف يأكلون •

انه لا توجد مهام منتظمة يعهد بها الى الأطفال ليقوموا بها يوميا بدون بلاب منهم ذلك وفي الأعوام المبكرة للطفولة يقال للأطفال ما يجب أن يعملوا عندما يريد الآباء منهم أن يعملوا شيئا وفيما بعد تنتظم أشغالهم أكثر فأكثر ، ولكنهم يخطرون يوميا ، بل مرتين أو ثلاث في اليوم ، كيف يؤدون نفس الشغل ويقول الأطفال انه اذا لم يخطرهم الآباء بعمل أي شيء ، يحق لهم اللعب انهم يقولون انهم لا يدرون لماذا ينتظرون دائما أن يخطروا بما يعملون ، ولكنهم ينتظرون وأخيرا ، وبعد التكرار لبضعة سنوات، يعرف الأطفال عملهم الخاص ويؤدونه بدون اخطار ويتوقع أن ينفذ الأطفال يعرف الأطفال عملهم ، ولكن لا يوثق في قيامهم بذلك أثناء غياب الآباء ، الا بعد أن تصل البنات الى سن ١٢ أو ١٢ أو ١٢ سنة ، ولأولاد الى سن ١٢ أو ١٤ أو ١٥ سنة ولا يوجد ما ينم عن أن الأطفال يدركون الرغبات المتوقعة لآبائهم بالمضي في العمل ، والقيام بأشياء لا يطلب منهم عملها(٥) .

ان التحول من الاستغراق (العفوية) الى التصميم على الامتثال الارادى اللكباريتم فجأة عندما يبلغ الولد سن الثامنة وبعد يوم من طقوس التكريم، يسلم الى مجموعة من الرهبان ويؤخذ الى أحد المعابد حيث يؤدى بعض المهام الصغيرة ويدرب على التعليم عن طريق التكرار لعدة ساعات مرة واحدة ، ثم يخضع بلا راحة لانضباط صارم ولو أن فترة البقاء مع الرهبان قد لا تجاوز الأسبوعين في الوقت الحاضر ، الا أنها كانت في بورما قبل دخول الاستعمار تمتد الى فصل مطر كامل ، أو الى ثلاثة أو أربعة شهور و

ولا يكون الطفل غير مهيأ تماما لتلك المعاملة الصارمة ، حيث أنه قد تعلم فعلا أن الأشخاص ذوى السلطة يعاملون الفرد كما لو كان شيئا بلا قدرة وبلا شخصية ، ومع هذا فصرامة الحياة مع الرهبان لابد وأن تدفع بالدرس الى البيت مسببة صدمة ،

^{. (}٥) النماذج العائلية ص ١٢٢٠.

ولعله من المفيد أن نسرد جانبا كبيرا من تلخيص الآنسة عيتسون للصفات الأساسية لعلاقة الأبوة والطفولة ، بدلا من اقتباس تفاصيل أخرى من بحثها •

ثقافة العائلة

التصرفات تجاه الأطفال

ان أول فرض أساسى يسلم به الآباء في بورما هو أن الأطفال يجب أن يستخدموا:

- (أ) عمل أشياء للآباء والبالغين وانجاز عمليات المراسلة (مشاوير)٠
- (ب) يمازح الأطفال أو يعاكسوا كوسيلة لتسلية الكبار ، ويستخدم المناطق الحساسة للطفل ومخاوفه الخاصة فجعله أكثر فاعلىة ٠
 - (ج) أن يوجه اللوم الى الأطفال بدلا من البالغين كلما أمكن ذلك •

وثانيا يفترض أن الأطفال غير مهمين :

- (أ) لأنهم ليسوا بشرا كاملي التكوين ولا يجوز معاملتهم كبالغين ٠
- (ب) وينظر اليهم كما لو كانوا لا يعرفون ولا يفهمون ويتحدث عنهم كما لو كانوا بلا مشاعر ويمكن مناقشة أى شيء في حضور الاطفال ، كما لو كانوا غير موجودين •
- (ج) لأنهم يعتبرون أقذر من البالغين ، ومن ثم لا يسمح لهم بالجلوس على الحصر التي يستخدمها البالغون
 - (د) لأنهم لا يحتاجون الشكر على الأشياء التي يؤدونها للكبار ٠

وثالثا يفترض فى الأطفال صعوبة المراس ما لم يلزموا بالطاعـة عن طريق استخدام الحوف والقوة ·

- (أ) يحب الآباء أن يخافهم الأطفال حتى يطيعوهم ٠
- (ب) يعتقد أن الأطفال الذين يوجه اليهم المديح مباشرة يبالغون في تقدير أنفسهم ويستطيبون الكسل •

(ج) يعتقد أن الأولاد أصعب في التنشئة من البنات ، ولهذا يجب أن يضربوا أكثر ·

(د) الأطفال الأكثر استغراقا أو عفوية يكونون أشقياء ويزدادون سوءا مع كبرهم •

ولا شك أن البيئة التى تعكس هذه الافتراضات تولد الضيق وتشير الغضب ويتوقع الآباء أن يفعل الأبناء من الأشياء ما يعتبر سيئا ، عندما يغيبون عنهم ومن ثم لا يستطيعون منعهم ولهذا يكون الأطفال عدوانيين في لعبهم لأنهم يجدون في اللعب متنفسا لاطلاق غضبهم .

وكل تصرف عدوانى يصدر عن الطفل ضد الأطفال الجيران أو الغرباء يبدو تلقائيا فى عين الآباء كحق ، ما لم يسبب لهم المشاكل • ولما كان لمركز الأسرة أهمية بالغة ، فان الاعتداء اذا حدث ضد عائلة قوية ، أو اذا كان من شأنه انضمام آخرين ضد العائلة التى قام طفلها بالاعتداء ، يبادر الآباء بالحضور فجأة ويضربون طفلهم بشدة • ولا يكون خطأه فى ممارسة الاعتداء أو القسوة أو عدم الأمانة ، ولكن فى الاساءة الى مركز العائلة •

انه ليصعب القول ان الآباء يدربون أبناءهم • وهم يحكمونهم بلين ، وربما على سبيل التسلية • ولكن يكون التدريب قاسيا ضد انطلاق الغضب ، انطلاق الغضب ضد الآباء ، ويعطى اهتمام كبير لتعليم الطفل الفرق بينه وبين الكبار • ويفرض هذا بالسلطة في أول الأمر ، ثم بأشهد العقوبات العاطفية •

ومن شأن التجربة مع الرهبان أن تدعم ذلك • فما يعطى لها من اهتمام ينم عن ادراك لا شعورى لنزعة الكراهية ضد الكبار • وتكون هذه النزعة من القوة بحيث يجب اتخاذ احتياطات دفاعية قوية ضدها • ويصبح الأولاد غير قادرين على أن يعملوا مستقلين في حضور الكبار أو الرؤساء ، ويعتمدون على الكبار والرؤساء في حكمهم على الأشياء •

جاوة:

سوف نقتبس باختصار أكثر من دراسة قامت بها هيلدرت جيرتن

عن الطفولة في جاوة (٦) • ويصور بحث السيدة جيرتز بوضوح كيف يمكن أن تظهر الصفات التي أسميتها بالسلطوية مع وجود التهذيب والتغذية الكافية والرعاية الطيبة • وقد استخدمت الحروف البارزة لابراز بعض الكلمات بالإضافة الى الكلمات الاندونيسية :

يعتقد الجاويون أن الطفل حساس جدا وعلى الأخص بالنسبة للصدمات المفاجئة التي قد تؤدى الى المرض أو الموت ٠٠ ويمكن اعتبار كل العسادات الخاصة برعاية الطل كمحاولة لدفع هذا الخطر ٠

يعامل الطفل بطريقة مسترخاة ، ومساعدة تماما ، ولطيفة وغير انفعالية . • وقلما يسمع طفل يبكى •

ويقضى الطفل معظم وقته ، خصوصا بعد الأشهر القلائل الأولى ، معلقا على خصر أمه وهي تمشى هنا وهناك وتعمل · ويقال على الطفل في مرحلة الطفولة المبكرة ، وحتى الخامسة أو السادسة من عمره « دورونج جاوا » أي ما معناه « ليس بجاوى بعد » · وهذا يعنى أن الطفل لم يصبح بعد متمدنا ، ولم يزل غير قادر على السيطرة على انفعالاته بأسلوب البالغين ، وعلى الكلام بلغة مناسبة ومحترمة تناسب مختلف المناسبات الاجتماعية · ويقال عن مثل هذا الشخص أيضا « دورونج بخيرتي » أى « لا يفهم بعد » ، ومن ثم يرى أنه لا يوجد ثمة ما يدعو الى الزامه بأن يكون شيئا غير ما هو فعلا ، أو عقابه على أخطاء لا يعيها · وهذان المفهومان المرتبطان « جاوا وبخيرتي » يلخصان آراء أخل جاوة في النضوج وفي العلاقات الشخصية للبالغين، وهما مفتاح التركيب العام لمثل هذه الآراء ألتي تنقل الى الطفل النامي · ولكن في مرحلة حياته الأولى ، وفي معظم المرحلة الثانية تعلق هذه الأسس لتقييم التصرف ·

وعندما يصبح عمر الطفل نحو ١٤ شهرا أو أكثر من ذلك أحيانا ، وما لم يولد طفل أصغر ، تفطمه الأم • ومنذ بدء حياته تقريبا كان يعطى بعض الطعام التكميلي في صورة موز مهروس ، أرز أو أية أغذية خفيفة ، وبهندا تكون صدمته خفيفة عند فطامه • ولعله من المهم « أن الأمهات يخسين كثيرا

⁽٦) نزح البورميون الى بورما من آسيا الوسطى ، ولم يعط بهم فى بورما سوى الأرض · أما أهل جاوة فقد جاءوا من مكان ما بالبحر · وفيما يبدو لم يوجد أناس يحتمل أن يكونوا قد حققوا اتصالا حضاريا بين الشعبين »

من ازعاج الطفل » بعملية فطام مباغتة أو قاسية • ويحاولن جعل الفطسام تدريجيا بقدر الامكان • • وأحيانا تكون الأم متخوفة أو متوجسة من الفطام مما يعرض الطفل لفترة طويلة من المعاملة غير المستقرة ، فهو يفطم ، ثم تعود الأم الى ارضاعه ، ثم تفطمه مرة أخرى • • • •

والمشى تحول هام آخر ، ويعطى نكهة جاوية خاصة · فلا يسمح للطفل بمحاولة التحرك وحده من حوله ، الا اذا كانت عضلاته قد نمت بقدر يكفى للوقوف وصلب عوده · فلا يمر الطفل الجاوى بمرحلة الحبى كلية · فطوال طفولته يحمل على خصر أمه بواسطة شال يعلق فيه كسلة ، ويكون قريبا من ثدى أمه بحيث يستطيع الرضاعة وقتما يشاء ، كما يكون موضع اهتمام أو ملاحظة أمه دائما · ان كل رغبة له تتوقع وتستجاب ، ولا ينتظر منه أن تكون له مبادءته الخاصة · ويترتب على طول المدة التي يشد فيها الى خصر أمه نزوعه الى الوقوف موقف التفرج بعد البلوغ بدلا من المساركة الفعالة في العالم المحيط به ·

وبانجاز الفطام والمشى ، يكون الطابع الأساسى للمرحلة الثانية هو تمكين الطفل من أن يتحرك مستقلا عن الأم ، وتنشأ الحاجة الى وضع تصرفاته تحت اشراف له جانبه الاجتماعى وليس بطبيعى فحسب والوسائل الأكثر استخداما فى هـنه المرحلة المبكرة هى أولا ، التعليمات التفصيلية وغير الانفعالية الى الطفل ، على أن لا تقترن بالتهديدات أو بالعقوبة من جانب الأبوين وثانيا التهديد بالنتائج الفظيعة على أيدى الغرباء أو الآشباح اذا كان الطفل سيئا و ونادرا ما يوقع العقاب الفعلى بمعرفة أعضاء الأسرة أنفسهم ، ولا يلجأ الى التهديد بسحب الحب قط ولا يطالب الطفل بأية متطلبات الا اذا اعتبر أنه قد كبر الى حد استيعاب التعليمات الشفوية وهذه يعطيها البالغون له بهدوء وبأسلوب سلس ويفترض فيما يبدو أن الطفل لا يملك من امكانياته ما يعينه على مواجهة المشاكل الصغيرة لكل يوم ٠٠٠ وليست هناك محاولة أو رغبة في ترك الطفل ينمى مبادءته واستقلاله ٠

ويبدأ الأب في توجيه الاهتمام الى الطفل في مرحلة الفطام وتعلم المشى وبينما توصف الأمهات بأنهن « ترسنا » أى « محبات » للأطفال ، يوصف الآباء بأنهم « سيننج » أى « يسرهم الأطفل » • والأم هي التي تعطى التعليمات للطفل في صيغ اجتماعية ، وتتخذ العديد من القرارات له ، وتوقع عليه معظم العقوبات • • ولا يشعر الطفل بقربه من الأب الا منذ نهاية السنة الأولى حتى السنة الخامسة ، ثم يأتي بعد ذلك الوقت الذي لا يسمح

له فيه باللعب بجوار أبيه ، أو يجد في اثره أثناء الزيارات ، ولكنه يجب أن يبقى بعيدا عنه في احترام ويتحدث اليه بصوت مهذب · وحول هذا الوقت نفسه يمر تصرف الطفل عموما بعملية تغيير · · · فبعد أن كان تصرفه فوريا وضاحكا ، يتخذ طابعا يغلب عليه الرضوخ والضيق تحت اشراف البالغين · وهناك ارتباط ما بين هذين الحدثين ·

عناصر عامة : اتجاهات أبوية :

هناك اختلافات ملحوظة بين هاتين الحائتين ، ومع هذا وعلى الرغم من افتقار الاتصال التاريخي أو الثقافي بين بورما وجاوة ، اللذين جاء أهلهما من مناطق مختلفة ، وأحد البلدين بوذي والآخر مسلم ، فأن ثمة أوجه تشابه بينهما تلفت النظر(٦) ، ففي كلا المجتمعين ينظر البالغون الى الطفل على أنه غير مسئول وغير قادر وليست لديه القدرة على المقاومة أو على ادارة دوافعه أو مواجهة أية قوة خارجية ، وهو أيضا جد مرهف أو رقيق ، ومعرض دائما لخطر الاذي ، وبالتالى فهو يعامل برعاية أقرب الى اللهفة ، وقبل أى شيء آخر يمنع من البكاء ، وعندما يكون في سن يحول التهديد بينه وبين البكاء ، يكون للتهديدات أثرها المقنع كالاستغراق أو التلهية ، انه نيس بانسان مستقل يحترم بل مجرد أداة أو لعبة ، ان الأم التي تحملت عبء خلفته ، هي التي ترعاه بينما يكون سلوك أبيه أكثر قليلا من السرور والتسلية بوجوده ،

وبعد البلوغ ، ينظر الى الطفل نفس النظرة من حيث توافر امكانياته الداخلية اللازمة للنمو الذاتى • ومن ثم لا يتضمن تدريبه تهيئة البيئة المسجعة لتنميته والمساعدة عليها ، وانما يتضمن الحماية ، والترويض والاشراف والتوجيه كما نو كان دمية من الصلصال أو الأسفنج ، أو قادرا على التقليد •

المؤثرات المشتركة في الشخصية: الشبك الذاتي ، الاحترام:

ان الطفل لا يحصل في أى المجتمعين على رعاية حنونة تكون من الكفاية والاستمرار بقدر يخلصه من توتراته ، ان الاستغراق الواضح في طفولت لا يكون مسئولا عن احتياجاته ، حقيقة أن الطفل في كل الحضارتين يشعر بشيء من الحب والرعاية ، ولكنه لا يلبث في كليتهما أن يرى سريعا بعد الطفولة أن الأشخاص الأقوياء من حوله ليسوا بالمسئولين عن احتياجاته ومبادءته ، بل هم يسببون له الألم ، برد فعل اذا ما أقحم مبادءته عليهم ، ان رد فعل البيئة على تصرفاته محير وفوق ادراكه ، ولعل الأكثر دقة أن نرى أنه ينظر الى العالم كمكان تخضع فيه الأحداث لارادة الاقوياء ويجد فيه الغرد

أن السلامة فى الامتثال ما لم يكن الفرد فى مركز القوة ويملك اصدار الأمر و مكذا يتجنب الفرد المواقف التى يكتشف فيها أن علاقته بالأفراد الآخسرين عى علاقة أكفاء ، أو بعبارة أخرى التى يستطيع فيها مجابهة مشاكل العلاقات الانسانية و وبدلا من أن يتخذ مثل هذه المبادءة يتقبل النظام القائم للسلطة و الما أنه أقل شأنا فيرضخ ، أو أعلى شأنا فيوجه أو يأمر و

وثمة عنصر مشترك آخر له تأثيره على الشخصية في الحضارتين البورمية والجاوية ، وهو مفهوم يجب أن يتعلمه الفرد منذ طفولته اذا أريد له أن يتصرف التصرف اللائق كبالغ ويمكن التعبير عنه بكل بساطة بالاحترام ، بالسلوك اللائق والعلاقات الشخصية وهو ليس باتجاه نحو الانجاز الانساني ، أو بصفاته الأخلاقية والثقافية ، أو برأى يكون قد أبداه ، انه رد الفعل المركزي في الحياة ، انه التصرف اللائق النابع من الداخل في حضور مرتبة اجتماعية أعلى ، انه لا ينسب الى الفرد نفسه ولكن الى مركزه ،

وهذا المفهوم ، اذ غرس عميقا في نفس الانسان ئيس كملاحظة خارجية لما هو لائق ، بل وكملاحظة داخلية أيضا ، لا ينطوى على كشير من التحفظ والتواضع ، بل ينطوى على الخوف والخجل وربما التوتر ، انه يحول دون التفكير في العلاقات الشخصية ، انه يكبت أي تعبير حر أو ممارسة للمبادة في الفرد عندما يتعامل مع العالم الانساني من حوله ،

معالجة الغضب:

فى كلتا الحضارتين لابد وأن يكون للطفه للود فعله بالنسبة للنوتو والفزع اللذين يخلقان فيه خلال طفولته المبكرة · ويجب تحويل هذا الغضب الى وجهة أخرى اذا أريد للمجتمع الاستقرار · وهو فى كل من المجتمعين يوجه الى الأصغر ولكن مع وجود منافذ تنفيث أخرى ضرورية ·

ان أهل جاوه ينفثون عن غضبهم بتحويله الى الأجانب ، مبررين ذلك بأن الدين يقره • فدينهم الاسلامى لا يقوى ممارسة السلطة داخل المبتمع فحسب ، ولكن يبيح العدوان ضد الأجانب اذا كانوا جميعهم كفارا •

أما الغضب المتولد في نفس الفرد بفعل الكبوت في الطفولة البورمية ، فهو من الشدة بحيث يبدو من الضروري السماح للطفل باطلاقه ضد أي فود خارج العائلة ، ولئن كان هذا يكفل حلا مباشرا أو فوريا للمشكلة ، ولكنه

لا يبقى الا على خيط رفيع من الحلم أو امتلاك زمام النفس عند الرجل البورمى الذي يشعر دائما وبتكرار بخطر افلات الزمام ومهاجمة أى فرد من حوله •

ويكون البورمى دفاعات منوعة ضد هذه النزعة العدوانية التى يخافها لاشعوريا فى نفسه ، أحدها أن يكون صيغة تصرف دمثة ومعتدلة وودودة ، وهذا فى اعتقادى تصرف يطبقه الفرد البورمى كجزء من عملية كبت غضبه الخطر ، والدفاع الثانى هو التحريم الصارم فى حضارة بورما لأن يطالب الشخص بأشبياء لنفسه ، وهذا التحريم من الصرامة بحيث لا يستطيع البورميون الذين يعيشون فى فقر مدقع أن يشحتوا ، ودفاع آخر وهسو اتخاذ موقف دفاع مطلق فى مواجهة البالغين ، هذا الدفاع يمتد الى جميع الأفراد فى السلطة ، ومن الدفاعات القوية أيضا الإيمان بالبوذية التى تعظ بأن السلام انما يقع فى الابتعاد عن كل الرغبات ، كل الشهوات ، كل الاعتداءات ، وهذا الذى لا يرغب شيئا هو وحده الذى يستطيع أن يحظى بالسلام ، ومن شأن هذا التحريم أن يبرر مقاومة الفرد لدوافعه العدوانية وتوتره عندما يحاول استكشاف مشاكل العالم الطبيعى ،

استقرار المجتمع التقليدي:

يتضع مما سبق أن بيئة الطفولة في كل من بورما وجاوه ليست على ما هي عليه بفعل طارى، حضارى انفرد به هذان المجتمعان ، ولكن لأن البالغين فيهما متسلطون • وحيثما نجد الشخصية السلطوية بين البالغين ، ينتظر أن تكون بيئة الطفولة وآثارها على الشخصية مماثلة أساسا لها في جاوة وبورما •

ولو أن للشخصيات الأبوية أهميتها المركزية ، فان ثمة عوامل أخرى في بيئة الطفولة تؤثر في الشخصية الطفولية ، وأرى أن هذه العوامل الأخرى تتألف من عالم طبيعي يبدو مهيمنا على أقدار الناس وبنيان اجتماعي متحكم يلائم الشخصية السلطوية دون غيرها ، ان العجز عن مواجهة قوى العالم الطبيعي يكون أساس المفهوم التقليدي لطبيعة العالم ، وكلما خرج الطفل النامي من بيئته ليدخل في الجماعة الأكبر ، كلما كان بنيانها الاجتماعي أكثر ملاءمة لتوقعات العلاقات السلطوية ، ان كل شيء ملائم ، وما لم تكن هناك قوى متداخلة ، يمكننا أن نتوقع في المجتمعات التقليدية استمرار الشخصية السلطوية ومعها البنيان الاجتماعي السلطوي والصورة التقليدية لطبيعة العالم جيل ، وهذا الاستمرار مقترنا بظروف من شأنها منع التباين العالم جيلا بعد جيل ، وهذا الاستمرار مقترنا بظروف من شأنها منع التباين

عن النموذج السلطوى هو من وجهة نظر النظرية الاجتماعية الأعظم أعمية بين مميزات المجتمعات التقليدية ·

ان استقرار هذا النظام على مدى الزمن قد يتحطم اذا حدث ثمة تغيير بطىء ونامى فى النظام الاجتماعى ، أو تزايد مطرد فى فهم الطبيعية تمخضت عنه نظرة جديدة الى العالم الطبيعى • ومع هذا فالاتجاه نحو مثل هذا التغيير البطىء ضئيل الاحتمال لأسباب عدة •

ذلك أن أعضاء المجتمعات التقليدية ، كما رأينا ، يتخوفون بوجه خاص من نزعتهم الى المقاومة أو التمرد ، ومن ثم يكبتون دوافـــع خلق الأشياء أو تغييرها في أعماق اللاشعور ، فلا مخرج لها منه وينتج عن هذا أن تصبح قدرتهم على الانعاش صغيرة جــدا ، ويكون تفتحهم للتجربة ضنيلا • كمـا يعوزهم التصور الخلاق الذي يتخذ سبيلا للافادة القصوى في أية ظــاهرة غير متوقعة قد تصل الى علمهم • كما أن كلا من حاجتهم للرضوخ ، وحاجتهم للتسلط بعد البلوغ ، تجد ما يشبهها في مركزهم في البنيان الاجتماعي السلطوى ومن ثم يعوزهم الدافيع للبحث عن منافذ للتغيير الفني والاجتماعي ٠ هذا فضلا عن أن بعض مميزات الشخصية هذه تؤلف مقاومة ايجابية للتغيير ١ ان أعضاء المجتمع التقليدي يحجز بينهم وبين النظر الى أي من الطبيعة أو البنيان الاجتماعي نظرة جديدة ، لأنهم اذا ما وجدوا مشكلة تعين استكشافها ، واذا ما ولدت المواقف التي لم تحل التوتر في نفوسهم ، أصيبوا بالضيق والكبت ٠ ان الفرد يشعر بالخجل اذا ما فشل في اتباع علاقة شخصية استقر عليها العرف كأن يسبب صعوبة لجماعته اذا لم يسهم مثلا في التبادل التقليدي للخدمات ، أو يعرضها للخطر بعدم احترام الطقوس الحاصة بالقوى الروحية والرضوخ لها •

وتوجد عند الصفوة رغبة ملحة في الاحتفاظ بطابع خاص يختلف عن طابع الفلاحين والعمال • فهم يرون في المساركة في عمل يدوى فني أو في اظهار الاهتمام بالعهام الطبيعي أو بالأعمال حطا من قدرهم وتهديدا لمركز الصفوة كمجموعة ، من حيث اضعاف الفوارق الميزة لهم عن العامة • وهكذا يحدث اعتراض الى حد ما على أنشطة الفرد الذي يجاوز حدود السلوك التقليدي • وهو لا يتعرض لضغوط اعتراض الآخرين عليه فحسب ، ولكنه يمارس أيضا على نفسه الضغط ، طالما قد انغرس في شخصيته سهوك مجتمعة • ولكنه اذا حدث بالصدفة أن واجه موقفا جديدا قد يراه من وجهة نظر الحضارة الغربية مبشرا بالخير ، لا يلبث أن يشعر بعدم الارتياح الى تصرفه نظر الحضارة الغربية مبشرا بالخير ، لا يلبث أن يشعر بعدم الارتياح الى تصرفه

المخالف لقيم الصفوة ، ومن ثم يقلل من ماهيته ليضطر الى تركه والابقاء على سلوكه التقليدي .

وثمة أمثلة قليلة تصور كيف تعوق امكانية انتقدم التكنولوجي نتيجة لضغط المجتمع ، والضغط الذاتي من داخل الفرد نفسه ، ضد أى عمل من شأنه انتهاك العرف أو المركز المقبول في النظام الاجتماعي أو تغييره ·

فاذا أقدم نساج حرفى فى احدى المدن على تركيب آلة وأنوال ميكانيكية بغية زيادة انتاجه تعين عليه أن يتجاسر على القفز من مركزه المقبول ، لأنه سوف يقوم بتنظيم عمال وتوريدات وأسواق تجاوز نطاق نشاطه التقليدى ، وهذا كله يعنى ممارسة السلطة بجرأة وبما لا يتفق مع مركزه الاجتماعى ، فقد ينظر اليه على أنه يسعى الى كسب المساواة مع من هم أعلى منه من أعضاء الصفوة ، فضلا عن أن أنشطته الجديدة والمتزايدة قد تضطره الى اهمال واجباته والتزاماته قبل العائلة والجماعة ، وهناك مخاطر تؤرقه أكثر مما يؤرقه خطر فشل مشروعه ،

وكما نعلم من فحصنا لتصرفأعضاء الصفوة بالنسبة لأى ارتباط بالعمل اليدوى ، يعتبر عضو الصفوة محطا لقدره اذا أقدم على انشاء مصنع نسيج وغالبا ما يؤدى الخوف من الاحتقار والشعور بعدم الارتباح الى استبعاد فكرة المصنع من ذهنه كلما طرأت له ، بغض النظر عن احتمالات ربحه المادى •

وفيما يختص بادخال الصناعات الكبرى ، ينظر اليه فى المجتمعات الفلاحية التقليدية على أنه نشاط يخص الأجانب ، وبعيد عن سلطة أو فهم كل من الصفوة المحلية وجمهرة العامة على السواء ، قد تكون الحكومة هى التي تدخل مثل هذه المؤسسات التي ترمز للقوة ، وبتعيين أحدد الموظفين لتولى شرف ادارتها ، ولكن موظفا كهذا لا ينتظر منه أن يحط من قدره أو يتصدى لمسئولية حل المشاكل ، وفي مطالبته بالنهوض بفاعلية بالمهام العملية والمركبة لادارة المشروع ، مطالبة له بتمزيق بنيان شخصيته والتحول الى رجل مختلف آخر ،

سيظل هناك دائما بعض الأفراد القلائل الذى يختلفون عن الأفسراد النمطيين في المجتمع • فالفرد غير النمطي لأنه لا يستطيع القيام بواجباته التقليدية كأب أو يحتل مكانه اللائق في النظام الاجتماعي ، يمكن أن يصبح قسيسا أو راهبا أو عبيط القرية ، أو رجل علم • ومثل هذا الفرد يتقبل

في المجتمع التقليدي كعامل في خدمته ، ومن ثم لا يحدث ضغطا على بنيانه ولكن الفرد غير العادي الذي يكون على قدر من الذكاء بحيث تجتذبه الأفكار المحديدة على الرغم من كلل الضغوط المنفرة منها ، وبحيث يستكشف الامكانيات الجديدة لكي يجعلها في متناوله ويستخدمها ، ينظر اليه كشخص منعزل عن المجتمع التقليدي ومن المؤكد أن تولد الضغوط الاجتماعية في نفسه من التوترات ما يمتص بعض اهتماماته بأطفاله ، ومن ثم تعمل على ظهور الشخصية السلطوية في نفوسهم • كما أن الأطفال اذ يلحظون هند التوترات في سلوكه ، يلفظون تلك الصناعة في شخصيته التي سببت المصاعب •

وأرى أن هذه الضغوط هى المسئولة عن بطء تنمية المفاهيم العلمية وتجميع المعرفة عن العالم الطبيعى ، ومسئوليتها تزيد كثيرا عن صعوبة التقدم العلمى بالمعنى الموضوعى •

ومع هذا ، فهذه الحقائق لا تعنى أن التغيير الأساسى لا يحدث قط فى المجتمع التقليدى • فنحن نعلم أنه حدث فعلا فى عدد من المناسبات • ولكن ما ذهبنا اليه سابقا ، اذا أمكن قبوله ، يدل بجلاء على وجوب البحث عن قوة أو قوى مؤثرة محسوسة اذا أردنا الوصول الى تفسير مقنع للتغيرات الشديدة الطارئة فى المجتمع التقليدى •

وختاما، قد یکون من المفید اعادة القول انه ما من مجتمع یمکن أن یکون تقلیدیا ومستقرا بالکامل و انه لصحیح وفی حکم المؤکد آنه ما من مجتمع تقلیدی یخلو من أعضاء مجموعة أو بعض المجموعات التی تعد غییر راضیة بصورة ما عن القواعد والأحکام، والا توجد به من بذور التغییر ما قد یقلب التکوین التقلیدی رأسا علی عقب ویحدث تغیرات فی الشخصیة وفی الحضارة، حتی ولو لم یکن المجتمع قد تعرض لقوی خارجیة مؤثرة ومحدثة للتغیر والنموذج (الاسکتش) الذی رسمناه هنا لمجتمع تقلیدی تماما له فائدته لأنه یصور العناصر والعلاقات الاساسیة القائمة فی کل مجتمع تقلیدی ، ومن ثم یصور طبیعة القوی المقاومة للتغییر و هو به نا ایسی أساسا لمناقشة أنواع القوی التی قد تدخل التغییر وهو به نادی رسی أساسا لمناقشة

الفصلالسادس

الأحداث المربكة وردود الفعل في مواجهتها

لما كان للمجتمع التقليدي استقراره الكبير ومقاومته للتغيير ، فان القوى التي تهزه لابد أن تكون جبارة ، فأى القوى اذن يمكن أن تسبب ظهور جماعة في المجتمع التقليدي تطرح الوسائل التقليدية جانبا وتحول طاقاتها الى مهام التقدم التكنولوجي ، الى التغيير الجذري الاجتماعي ؟ انه لموضوع أساسي في هذه الدراسة أن هذه المجموعة تظهر عندما يمارس أعضاء مجموعة اجتماعية ما تجربة ، ما اسميه « سحب احترام الوضع » أو « المركز » ،

لقد نوهنا بأهمية المركز ، أى بشعورالفرد بأنه فى مكانه الملالموالمقبول فى نظام اجتماعى مستقر ، بالنسبة لشخصية الفرد فى المجتمع التقليدى ومركز الفرد لا يتعلق بوضعه الاقتصادى فحسب ، أو بما اذا كان فلاحا أو سيدا ، ولكنه يتعلق أيضا بكل ما يفعل وما يعتقد ، بكل علاقاته بالأفسراد الآخرين وبالقوى غير المنظورة التى يؤمن بوجودها ، ان مركز الفرد هو طابعه المميز ، وهو يتضمن أهدافه وقيمه فى الحياة ، وبهذا يكون الاشسباع الذى يحققه الفرد من نشاطه فى الحياة متوقفا جزئيا على المركز المرتبط به ، ولكى يحقق هذا المركز الاشباع والرضا لا يشترط أن يكون رفيعا ، بل مجرد ملائم يحقق هذا المركز الاشباع والرضا لا يشترط أن يكون رفيعا ، بل مجرد ملائم للفرد الذى يشغله ومحلا لاحترام الآخرين ،

ولاحترام الآخرين أهمية حيوية ولكى يتحقق الاشباع الداخلى لأعضاء المجتمع ، ومن أجل الاستقرار الاجتماعى ، يتعين أن يكون مركز أعضاء كل مجموعة فى المجتمع معترفا به أيضا من المجموعات الأخرى ، وعلى الأخص من المجموعات التي لرأيها قيمته كرأى مناسب وسليم وسليم والفرد لا يمكنه أن يجد اشباعا أن كو كال المعتقداته ، اذا لم يشعر يجد اشباعا أن كو كالتي يقدر رأيها تقر مثل هذا التصرف واذا كان أعضاء مجموعة قد تعلموا دورا ومركزا في طفولتهم ، وتعلموا أيضا أن يقدروا رأى واحترام مجموعات أخرى معينة ، ثم وجدوا أن هنده المجموعات لا تحترم مركزهم ، كان لهذا الافتقار الى الاحترام ، أو لسحب الاحترام آثاره البعيدة

وذلك لأن القيمة التى يعطيها الفرد لمركزه ، والقيمة التى يعطيها لرأى المجموعات الآخرى ، عنصران لا يمكن الفصل بينهما لشخصيته ، ولطابعه المميز كفرد واذا وجد من المستحيل أن يعتقد في الوقت نفسه أن مركزه لائق ، وأن حكم الآخرين يمكن أن يوثق به، نتج عن ذلك صراع داخلي وتوترات في نفسه ،

رجدير بالذكر أن هذا لا يحدث ، لأن الفرد انما يشعر بأنه ينظر اليه كأدنى ، فالفلاح مثلا يرى نفسه أدنى فى المركز الاجتماعى من السيد ، من غير أن يشعر بالضيق أو بالمهانة لمركزه الأدنى ، ولكنه يحدث أن يشعر فعلا بالمهانة وسوء المعاملة ، اذا كان عمله كفللاح أو كعامل لم يعد محلا للاحترام ، بعد أن كان قد درج على الاعتقاد بأنه مفيد ومقدر فى سير المجتمع ، وهذا هو الموقف الذى نسميه سحب وضع الاحترام ، انه حالة سحب الاحترام من مجموعة كانت تحتل من قبل مركزا محترما فى المجتمع ، وكان هذا المركز مقبولا ومنظورا اليه من المجموعة كجزء له قدره فى نظام معقول للأشياء ، انه سعب الاحترام المعطى لأهداف وقيم الفرد فى الحياة ،

ومتى ظهر سحب الاحترام فى مجتمع ، تراخت عرى الروابط بين المجموعات ، وهى التى تشد المجتمع لبعضه بعضا · وسوف نبين فى الفصل القادم أن المجموعات التى تشعر بأن الطبقات الأعلى منها لم تعد تنظر نظرة الاحترام الى أهداف المجموعات فى الحياة ، لا تلبث أن تفقد رضاها عن المجتمع التقليدى · فتنبت فى نفوس أبنائها وأحفادها بذور التغيير الاجتماعى ـ وهى بغور يمكن أن تشق طريقها من خلال أقوى أغلفة الضوابط الاجتماعية وتدفع بالمجتمع فى اتجاهات جديدة ·

بل ان سحب وضع الاحترام هو جذر القلاقل في عسالم اليوم · ان الصفوة في المجتمعات التقليدية كانت تحترم مراكز وأعمال المجموعات الأدنى منها · واليوم يحدث في كثير من مناطق العالم المتخلفة اقتصاديا أن أبناء الصفوة اغتروا بأنفسهم وأصبحوا ينظرون بتعسال وبازدراء الى الطبقسات الأدنى منهم · والشعور الناجم عن ذلك في نفوس أبناء الطبقات الأدنى بأن الطبقات الأعلى لا تعطى اهتمام أو اعتبار لأهداف وقيم هذه الطبقات وقيم هذه المجتمعات · الطبقات الأدنى ، هو القوة الانقسامية الأساسية المفجرة في هذه المجتمعات ·

سحب وضع الاحترام: أثره على تنمية الشخصية:

يحدث سحب وضع الاحترام عندما يطاح بمجموعة تقليدية من الصفوة بالقوة لكى تحتل وضعها السابق مجموعة تقليدية أخرى ، أو عندما تغسير مجموعة أعلى سلوكا بالنسبة لمجموعة أدنى • قد يحدث عندما يتحول أعضاء مجموعة التجار ، فى وقت تنتعش فيه التجارة ، الى تجار كبار يمارسون التجارة على نطاق واسع ولهم نفوذهم الاقتصادى الكبير ، ولكن ينكر عليهم المركز الاجتماعى الذى تحظى به تقليديا المجموعات التى لها مثل هذا النفوذ ، وذلك لأن الصفوة ترى فيهم تهديدا لمركزها • أو ربما تهاجر المجموعة الى مجتمع جديد يتقبل الأجنبي ويرفض الاعتراف بما تعتبره المجموعة وضعها الحق

وأيا كان السبب ، يؤدى سحب وضع الاحترام الى صراع بين الأفراد الذين تعرضوا له ، وهسو ينم عن أن التوتر والغضب اللذين يتولدان فى نفوس البالغين يعملان على تغيير بيئة البيت على نحو يؤثر بالتالى على شخصيات الجيل القادم ، وهذا التأثير على مدى جيل أو عدة أجيال له أهميته البالغة بالنسبة لنظرية التغيير الاجتماعى ،

وأول أثر لهما هو ظهور نوع من الشخصية بعد جيل أو أكثر ، سوف أسميه « انهزامي » ، أو اذا كانت التواترات الاجتماعية أعظم شدة ، أسميه « ناسك » • وقد تتمخض عن شخصية الناسك شخصية الانهزامي • وقد يحدث فيما بعد أن تفسيح شخصية الانهزامي الطريق للشخصية المبتكرة ، وفي بعض الحالات الى نوع من الشخصية المبتكرة يمكن تسميته بالاصلاحي •

وكأساس لتحليل الآثار ، يكون من المفيد أن نعرف هذه النماذج للشخصية : الانهزامي والناسك والمبتكر والاصلاحي .

الانهزامي :

الانهزامي هو ذلك الشخص الذي يعجز خلال عملية تكوين الشخصية عن اشباع القيم المتصارعة في نفسه بكبتها خارج دائرة الشعور ، وبدون أن يستطيع احلال قيم أخرى محلها ، انه يستمر في تأدية دوره في المجتمع ، ولكن بدون اهتمام يذكر سواء بعمله أو بالوصول الى مركز ، لقد وقف عند حد كبت قيم المجتمع والمجموعة التي ينتمي اليها في نفسه ، ولم يعمل على اقتلاعها ، ولو أنه كان قد اقتلعها ، أو خلق لنفسه قيما جديدة لاستطاع

بنجاح أن ينظم حياته ويديرها ، ولكنه لا يستطيع ذلك · فقد يكون غير مبال فينسحب ، أو سكير ، أو عالة ، أو هيبز » ·

الناسك :

يقابل الناسك صراع القيم الذى يهدد شخصيته بنوع من السلوك الدفاعى • انه يتصرف طبقا للوسائل المقبولة والمعتمدة فى مجتمعه ، ولكنه يفعل ذلك بدون أى أمل حقيقى فى أن تصرفاته سوف تساعده على بلوغ أهداف مقبولة • وهو بهذا يمضى فى مجريات ما يتوقع له • انه دقيق ويعمل بنظام ويعتمد على نفسه ، ولكنه يعمل بدون مبادءة أو تصور أو حمية •

المبتكر الخلاق:

الشخص المبتكر هو الذي يسعى لتكوين شخصية مرضية بالعمل على نقيض قيم المجتمع ، لأنه غير قانع بالأنشطة التقليدية لشخص في مثل وضعه في المجتمع ، وهو بذلك يسعى لأن يتقبل مجتمعه أهدافا جديدة وقيما جديدة ، أي أنه يعمل بدرجة ما على تغيير المجتمع القائم ، وهو أيضا ثائر عليه بمعنى الكلمة ، ولكنه مع ذلك يستطيع أن يشبع حاجته الى شخصية مرضية بدون محاولة فرض قيمه على الآخرين ،

الأصلاحي:

الاصلاحى هو أيضا مبتكر يسعى للتغيير ، ولكنه لا يستطيع اشباع احتياجاته بدون أن يفرض قيمه على زملائه ، انه يعمل صراحة ومباشرة على تغيير الوسائل المقبولة في مجتمعه ، وقد يكون نائرا ، فيحاول اقامة مجتمع حديد ،

تلك اذن نماذج ممكنة لتكيف الفرد مع الصراع الداخلي الناجم عن المتطلبات المتناقضة لحضارته • وهذا التصنيف يبدو متشبعا ، طالما يكمن في هذه الطبقة أو تلك نوع من رد الفعل المحتمل • ولسوف نستخدم هـــذه الاصطلاحات في مناقشتنا لآثار سحب وضع الاحترام في الفصول التالية •

الفصل السابع

مظهر الانهزامية

فى هذا الفصل وما يليه سوف أبين أنه عندما يعانى الآباء السلطويين من سحب وضع الاحترام ، يخلقون حياة منزلية من شأنها تشجيع الانهزامية وفضلا عن هذا ، سوف تتزايد الانهزامية على مدى أجيال • الا أنه فيما يحتمل ظهور الشخصية الخلاقة كنتيجة لعملية التغيير فى الشخصية •

ولكنى أغامر باقتراح هذا الترتيب للتغيير فى الشخصية ولانى انما أقدم نموذجا أو نظرية تذهب الى ما هو أبعد من الحقائق المتوافرة وعلى الرغم من كثرة احتمالات الخطأ ، فان هذه النظرية تفسر فيما يبدو حقائق التغيير الاجتماعى والشخصية الانسانية أفضل مما تفسرهما أية افتراضات أخرى .

الأثر الفورى لسحب وضع الاحترام

من المفيد في بحث أثار سحب وضع الاحترام أن نميز بين هذه المنصبة على السلوك ، وتلك المنصبة على الشخصية ·

ان الأثر الجدفورى على تصرف الأفراد هو المقاومة ، أو أية صورة أقوى للغضب والتوتر • فاذا كان السحب يتألف من الاستحواز على القوة بواسطة مجموعة تنتهك القيم القديمة ، تحاول المجموعة أو المجموعات التى فقدت وضع الاحترام الاطاحة بالمعتدين ، اذا كانت لديها قوة تكفى للقيام بالمحاولة ، وترى من حقها القيام بذلك • هذا هو رد الفعل ضد العدوان الآتى من خارج المجتمع، ولقد حاولت الشعوب فى كل مناطق الاستعمار طرد الغزاة الأجانب بالقوة ، بمجرد ظهورهم لأول مرة •

وعندما يكون سحب وضع الاحترام بواسطة مجموعة من داخل المجتمع ، فقد تحدث أيضا مقاداً وما بالقوة و لكن اذا كانت هذه المجموعة لا يمكن

تحديها ، فان هؤلاء الذن فقدوا وضع الاحترام وتعرضوا بذلك للمهانة سوف يحاولون تجاهل السحب ، أو قد يحتملون سحب وضع الاحترام ويستمرون في العمل مع مراعاة قواعد السلوك المقبولة والمقدرة بقدر الامكان ، محترمينها باطنيا اذا كان غير مصرح باحترامها ظاهريا ، ويستمر الأفراد في الحياة ، أو على الأقل في الاعتقاد طبقا للقيم التي تعلموها ، مع الشعور بالتوتر المستمر والغضب ، وبعض الاشفاق على النفس ، آملين أن تنقشع الغمة وأن تعود الأيام الطيبة التي تمتعوا خلالها بمكانهم الحق ،

وتكون الأنواع الجديدة للعمل استجابة لموقف جديد عبارة عن تغيرات في السلوك ، وليست في الشخصية · فالشخصية لا تتغير الا اذا تصرف الفرد بطريقة مختلفة عن تلك التي كان يتصرف بمقتضاها في نفس الموقف ·

ولسوف يحدث بالتأكيد تغير ما على شخصيات البالغين الذين يتعرضون لسحب وضع الاحترام · ومع هذا التغيير في شخصية البالغين لا يكاد يكون بعيد الأثر ، لأنه في وقت البلوغ تكون ملامح الشخصية تأسست ورسخت بحيث لا يمكن تغييرها الا بفعل أحداث بالغة القوة · ومن ثم تنصب الآثار الرئيسية لسحب وضع الاحترام على الشخصية على الأطفال الصغار ، نتيجة لتغير سلوك البالغين في البيت بعد حرمانهم من الوضع الذي كانوا يرتجونه في الحياة ·

ولا يجوز أن نفترض أن السلوك الانساني سوف يتأثر كثيرا ، فان عملية تغيير الشخصية تبدأ بسحب بسيط أو مؤقت لوضع الاحترام ، ولكن يجوز لنا أن نفترض أن استمرار النظرة السيئة الى أساليب الحياة التي يجد فيها الفرد شخصية رضية ، أو أن استمرار التدخل في أحد جوانبها الهامة ، اذا كان شديدا ومن جهة جماعات لها نظرتها القيمة والمرتجاة ، سوف تكون له آثار أخطر ، انه نوع التصرف على مدى فترة طويلة من الزمن ، الذي نقصده هنا باستخدام عبارة « سحب وضع الاحترام » .

ويتوقف مدى أساليب التغيير الذى يطرأ على سلوك البالغ فى البيت ، على مدى شدة سحب وضع الاهتمام • ولعله من الأوفق تقسيم مختلف الحالات الى نوعين : الأول هو السحب بواسطة جماعة من الصفوة داخل المجتمع وهو مقبول ومحترم كجزء من البنيان الاجتماعى • والآخر هو الفتح أو الانقلاب

الاجتماعى بواسطة مجموعة خارجية لا تشارك فى حضارة المجتمع ، ومن ثم لا يحق لها الاحترام أو تحقق لها الهيبة فى المجتمع الا تحت ضغط قوتها ولما كانت مجموعة الصفوة ، فى الحالة الأولى ، تشارك فى حضارة المجتمع ، يكون انتهاكا للقيم القديمة أقرب الى المحدود ولما كانت القوة الغازية فى الحالة الثانية قوة أجنبية ، فان نظام قيمها يختلف عن نظام المجتمع ، وبحكم أسلوب حياتها سوف تظهر الازدراء والامتعاض ، أو على الأقل عدم التقدير لكثير من مميزات المجتمع .

هذان النوعان من سحب وضع الاهتمام ليسا بالطبع بالمختلفين أساسا من حيث الكيف ومع هذا فأن الفروق بين جماعة مقبولة تقليديا وبين جماعة يكون سلوكها عادة كريها برمته، هي من الكبر بحيث يكون من المفيد معاملتهما كنوعين مختلفين ولسوف نناقش الأولى في هذا الفصل ، أما الثانية فتناقش مع مناقشة الاستعمار •

أثر سحب وضع الاحترام في البيت

لقد رأينا أن الفرد يرتضى شخصيته بالكامل ، بمعنى شعوره بكيانه وبوضعه فى المجتمع ، اذا كانت علاقته مرضية بالطبقات الأعلى من النبلاء وملاك الأرض فى المجتمع السلطوى • انه يعتبر نفسه فى مرتبة أدنى منهم ، ولكن اذا عرف أنهم ينظرون الى عمله كعنصر ملائم وطيب فى النظام الاجتماعى، كانت حياته أقرب لأن تكون مرضية له •

وعندما لا تعزز الطبقة العليا مركز الفرد كعنصر مفيد ولكن تظهر على العكس عدم الاحترام لدوره الاجتماعي ، عندما تستخف ببعض جوانب دوره أو تمنعه من القيام ببعض الأشياء التي تكفل له الأمن والطمأنينة ، استبد به التوتر · حيث لم تعد مهنته التقليدية تحقق له الاشباع الذي كانت تحققه من قبل ، لأنها لم تعد محل تقدير هؤلاء الذين يرى من الواجب الحصول على احترامهم · فالمجموعات الذي تعلم أن يحترمها لم تعد تحترم قيمه لأنهم لو كانوا يحترمونها لما تصرفوا على نحو ينتهكها) ولم تعد تنظر الى دوره في الحياة كدور ذي شأن ·

ولكى يحل السكينة فى نفسه يجب أن يشعر أن مركزه فى البنيات الاجتماعى مركز ذو شأن وأن يتقبل أيضه الصرفات المجموعات الأعلى ولكنه الآن لا يستطيع كلا الأمرين و

انه يسائل نفسه عما اذا كانت المجموعات الأعلى تستحق ما قدم لها من احترام • انه سوف ينتقد تصرفاتها لأنها تنتهك قيمه • وسوف تأخذه الجيرة بالنسبة لما اذا كان أسلوبه القديم في الحياة لا يزال كما كان طيبا ، طالما أنه لم يعد يفي بغرض اكتساب الاحترام الاجتماعي • ولكن بناء على قيمه القديمة يعد أسلوب حياته طيبا ، وبناء على البعض الآخر من قيمه يرى المجموعات الاجتماعية الأخرى جديرة بالاحترام •

ان الصراعات الداخلية تسبب له التوتر والضيق و ولا يلبث أن يسبب التوتر والضيق أن يسبب له الحنق والغضب انه لا يستطيع أن يترك غضبه ينطلق بحرية على الأفراد الذى سحبوا الاحترام وذلك لأنهم جد أقوياء ولأنه درج على أن ينظر اليهم كرؤساء أعلى منه وقد تعلم فى طفولته أنهم يختلفون عنه ففى المجتمع الفلاحى ان لم يكن فى أى مجتمع لايتاح للفرد أن ينفث عن توتره الاعلى أشياء محدودة امن ضمنها أطفاله بغرض أن تكون طريقة تعبيره عن غضبه داخل حدود مقبولة أنه يكون أكثر من ذى قبل توترا من لعبهم أو هذرهم ويصر على تجنبهم لكل ما يضايقه والذي نرجحه هنا هو استمرار مثل هذا التصرف على مدى فترة طويلة نوعا ما فى المجتمع التقليدى وفى هذا المجتمع يكون الأب أيضا أكثر تسلطا على زوجته وتكون الزوجة أكثر حذرا من نوباته عن ذى قبل اكما تكون أكثر كبتاللطفال وتكون الزوجة أكثر حذرا من نوباته عن ذى قبل الكما تكون أكثر كبتاللططفال وتكون الزوجة أكثر حذرا من نوباته عن ذى قبل الكما تكون أكثر كبتاللططفال وتكون الأطفال ويعدم التورة أكثر حذرا من نوباته عن ذى قبل الهورة أكثر حذرا من نوباته عن ذى قبل الما تكون أكثر كبتاللطفال و المناهدة المناهدة

وفى رأيى أن تغيير بيئة المنزل مؤثر حاسم على سحب وضع الاحترام وقد يتوقع البعض أن الأطفال الذين يمرون بتجربة تغيير بيئة الطفولة قد يخرجون منها بشخصيات تختلف عن شخصيات أسلافهم ولكن لنعالج أولا أثر حقيقة أن قيم الأب أخذت تتصارع بعضها مع البعض الآخر .

انعسار القيم:

رأينا أن الطفل يستطيع أن يستخلص نتائج مما يلاحظه حوله • فهو يكون آراءه من سلوك أبيه بالنسبة لطبيعة العالم الذي يعيش فيه الابن والأب ومن تصرفات الأب بشان عماله ، ومجرى حياته اليومية ، وبالنسبة للأشخاص الآخرين في مجتمعه ، يدرك الابن أنه لمن

الأهمية بمكان بالنسبة للأب ، أن يعتقد في جودة مهنته ، ووضعه الطبقي ، وجودة تصرفات الفئات الاجتماعية الأعلى • كما يدرك أن توتر الأب يتسبب أنه لم يعد يستطيع الاعتقاد في كل هذه الأفكار في وقت واحد • وبالطبع يكون معنى المهنة ومعنى الوضع الطبقى عند الطفل محدودا ، وكذلك أهمية تصرفات الفئات الاجتماعية الأخرى ، ولكن يكون رد فعله العساطفى بالنسبة لها قويا •

ان الأب عاجز ، أنه يقيم الأشياء ولكنه لا يستطيع تغيير القيم • ولكن قيم الابن لم تتبلور بعد ، ومن أهم مكونات ادراكه رؤية الموقف يسبب ألما لابيه • وهكذا • بينما يقدر الابن الوضع التقليدي لأبيه ، يتوقع أن ينجم عنه الألم • انه يقدر احترام الفئات الأعلى ، ولكنه يتوقع منهم أن ينكروا عليه هذا الاحترام ويسببوا له الألم • وحل هذا الصراع هو أن ينكر أهمية أيهما • وبقدر ما يزداد تقدير الابن للدور الاجتماعي التقليدي لأبيه ، بقدر ما يزداد اهتماما برأى الفئة الأعلى ، كلما ازداد ألمه • ولكنه اذا استطاع أن ينكر أهمية هذه الأشياء وينكر أنه يتوقع الكثير من شعوره بالاشباع أو بالرضا في الحياة ، لأمكنه بذلك أن يتجنب الألم • فهو اذا كان بتوقع الكثير ، لا يمكن أن يجرح شعوره اذا عجز عن تحقيق الكثير • وبهذا يكبت الطفل رأيه في الحياة • ويظن أن سلامته في ذلك •

والطفل اذ يخرج من بيته الى الجماعة الأكبر أبعد فأبعد ، يجد حقائق العالم الحارجي تؤكد صحة ما أدركه في سلوك أبيه من قبل ٠٠ يجد أن السلوك الذي قد تعلمه لمواجهة مشاكل القيم المتصارعة يناسب أيضا الساحة الأكبر ، وأن أحسن حل هو أن لا يتوقع الكثير من الاشباع أو الرضا من مركزه في المجتمع ، وأن لا يأمل بقوة في القبول الاجتماعي ٠

ان القضية التى نعالجها ، وهى قضية فئة اجتماعية بأسرها وليست بقضية فرد واحد ، مثل هذه التجربة · ولسوف يجد كل شاب فى سلوك زملائه ما يقوى سلوكه هو ، وبهذا تظهر «حضارة شبابية » تختلف عن حضارة الجيل القديم ، وتؤكد التغيير فى الشخصية ·

ولا يتوقعن أحد حدوث تغيير عنيف في القيم خلال جيل واحد • ولكن يمكن توقع المزيد من التغيير ، أى التغيير أكثر فأكثر على مدى أجيال • ففي الجيل الأول لسحب وضع الاحترام ، يلمس الابن من أبيه اعتقادا واضحا في جودة المركز الاجتماعي التقليدي ، ويدرك ألم أبيه وتوتره •أما ابن الابن

فيرى في شخصية أبيه ، جنبا لجنب مع توقعه للألم ، شيئا ما لم يكن موجودة في شخصية جده ، وإن طريق السلامة إنها هو في كبت قيمه • ويبذو هذا مقنعا له بالنموذج الذي يراه في أبيه ، وتدفعه رغبته في تجنب الألم الى السير في هذا الطريق أبعد مما سار أبيه • ثم يأتي ابنه فيسير الى ما هو أبعد • وهكذا وعلى مدى عدة أجيال ، يحدث إذا استمر سعحب وضع الاحترام، أن يصبح تلمس السلامة في فقدد الأمل ، في تحقيق الرضا في أي دور هو الأكثر جذبا ويزداد الشعور باللامبالاة مسع ما يصحبها من اتجساه انهزامي •

تعقيبات أخرى:

فى تحليلى لآثار سحب وضع الاحترام وقفت عند حد مناقشة أبناء كل جيل · وجدير بالذكر أن التحولات الجديدة للأب تزيد من الحاجة الى خدمة ومساعدة الأم ، أى أنها تكثف سلوكها التقليدى · وبهذا تكون المرأة أقل تعرضا للانهزامية من الرجل ·

ومناقشتنا للطريقة التى تحدث بها الانهزامية تساعدنا على فهم طبيعة الانهزامية وال الحاجات والقيم تظل باقية حتى فى الشخصية الانهزامية تماما ولكنها تتصارع فيما بينها والحاجة الى كبت الصراع فى داخسل النفس تتطلب استمرار بذل الكثير من الطاقة ولا يبقى للعمل الا القليل من الطاقة وان الشخص الانهزامى لا يكون غير مبال لمجرد انه لا يرى من المجدى أو من المحقق للسلامة أن يبذل جهدا فى سبيل أى هدف فحسب ، بل أيضا لأنه لم يعد لديه الا القليل من الجهد الفائض ليبذله و

ان الشخص الانهزامي لا يخلو من بغضاء و غضب تجاه الظروف أو الفئات التي تسببت في وضعه هذا ، ان غضبه شديد ، ولكن لأنه يخشى عنفه ، يعمد الى انكار وجوده ويكبته في داخله ، وفي بعض الحالات يتفجر فجأة وبعنف مذهل ، ومن أمثلة ذلك أن تنتاب الفرد ثورة أو جنون الغضب، ومثل آخر هو الثورة ضد الاستعمار ، وعندما يدرك الناس آن في استطاعتهم أن يثوروا ويقرروا مصيرهم بأيديهم ويطيحوا بالسادة الين انتهكوا حضارتهم ، يكون رد فعلهم من العنف بحيث يذهل هؤلاء الذين طالما ظنوا أنهم مخلوقات من نوع آخر ،

الفصلالثامن

بروز الابتكار التكنولوجي الخلاق

ليست الانهزامية بنهاية الطريق · ولما كانت الانهزامية تتغلغل في الأجيال المتعاقبة ، فانها تخلق من ظروف حياة البيت وبيئة الجماعة ما يشجع تنمية الشخصية الابتكارية الخلاقة _ بظهور قوم يدخلون أفكارا جديدة · ويحدث التحول من الانهزامية المتزايدة الى الابتكار الحاليق نتيجة تغيرات تقدمية في شخصية الآباء والأمهات في الأجيال التالية ·

ان الفرد الذي ينشأ في ظل سحب وضعا الاحترام ، ولم يشعر أن البنيان التقليدي للسلطة ، أو للفئة الاجتماعية شيء طيب ، يميل لأن يكون متوترا ومستفزا ، وعندما يصبح بالغا وأبا ينفث في البيت عن غضبه الناجم عن شعوره بالضيق برفض المجتمع أن يمنحه الاعتبار أو الاحترام الذي يتوقعه ، وقد يصبح طاغيا أو حريصا على اثبات ذاته ، ولا يطيق أن يعارض فاذا كان العالم لا يعطيه احتراما كافيا ، فهو على الأقل يستطيع الهيمنة على زوجته وأطفاله ، وهو بضيقه وتوتره وافتقاره الى اثبات الذات ، ينقل الى الجيل التالى الشك المتزايد في امكانية تحقيق السعادة ،

ان الأب في جيل أو جيلين لاحقين يكون بذلك قابلا للتغيير : أحيانا يثبت هيمنته ، أحيانا يتعاطف وأحيانا يستدر الشفقة ، وفي أحيان أخرى قد ينسحب بدون شعور بالمسئولية من النضال ، ويتغيب عن المنزل ، ويشرب الحمر مع زملائه المقربين ، و ربما يثبت رجولته ويتنفس عن توتره بالسيطرة على امرأة أخرى غير وزجته ، وقد يكون مثل هؤلاء الآباء ضعفاء وانهزاميين بالكامل ،

ان الطفل الذي يلاحظ قلق وتوترات أبيه قد يحمل فى بلوغه شعورا ذاتيا بعدم السعادة بالنسبة لدوره فى الحياة ، وعندما يصبح أبا قد ينقل الى الابن شعورا بأنه يأسف لوضع ابنة كما يأسف لوضعه هو • وهو اذ يشفق على شعورا بأنه يأسف لوضع ابنة كما يأسف لوضعه هو • وهو اذ يشفق على

نفسه ، قد يعامل ابنه معاملة فظة ، أو يوجههه بغير حكمة ، أو يطالب ابنه بمستويات أداء فوق طاقته ، لكي يتخلص هو من الشعور بالفشل ·

وقد تنشأ بذلك نماذج منوعة محتملة لسلوك الآباء · وسوف نناقش أربعة منها هنا :

۱ - الأب الضعيف ، الذي توقف عن كل محاولة ، ولم يعد يمارس الا القليل من القيادة أو الاشراف في البيت ٠

٢ ـ الأب الذى لا يزال يهيمن بالطريقة التقليدية ، ولكنه غير متأكد من مركزه فى الجماعة ، ويحمل معه شعورا بالفشل ، يحاول التعويض عنه بالاصرار على أن يحقق أبناؤه امتيازا عظيما · ومن ثم يستحثهم ويضع ضغطا كبيرا عليهم منذ الطفولة المبكرة ، ولكنه قد يشعرهم أيضا بأنه يحبهم ويقدرهم · لقد كان والد الرئيس الأمريكي ويدرو ويلسون ١٩١٢ ـ ١٩١٦ ، ممن عاشوا الحياة التقليدية في « الجنوب القديم » للولايات المتحدة · لقد كان رجلا من ذلك النوع الذي وصفته · ولعل الابن بالضغط الشديد الذي مارسه أبوه عليه طوال حياته قد أنجز ما ارتجاه له ·

٤ — الأب الذى يعوض عن شعوره بأنه غير محترم فى مجتمعه بأن يحكم بيته كطاغية • واذا استمر طغيانه تحطمت معنوية أبناءه • ولكنه اذا كان قابلا للتغيير ، أو يبقى فى بيته لبعض الوقت فقط ، فقد أولاده مهاراتهم بما يكفى تجنبهم له ، وينشأون وقد تشبعوا بالشعور بظلم السلطة غير المعقولة • مثل هؤلاء الأبناء يتحولون عادة الى متآمرين ضد الحكومات التى يشعرون أنها دكتاتورية • من الواضح أن والد الزعيم الكوبى فيدل كاسترو كان رجلا من هذا النوع •

وفى جميع هذه الحالات الأربعة تكون الأم أكثر دفئا وحنوا ورعاية من الأب وذلك لأن أثر سحب وضع الاحترام يكون أخف شدة على النساء منه على الرجال ، حيث أن دور المرأة يكون فى أغلبه داخل البيت ، وأقل بكثير من الرجل فى المجتمع .

ولسوف نتناول بالبحث كلا من هذه الحالات الأربع باختصار ٠

الابتكار الخلاق كنتيجة للانهزامية :

اذا كان الأب متقلبا و ضعيفا ، تمسك الأم بزمام ابنها بقوة وتربطه بها أكثر كبديل لزوجها ، وربما تتسلط عليه • ولكنها اذا كانت تشعر بالهانة بلانسبة لضعف زوجها وأبيها ، قد تسر عندما يبنى ابنها أية مبادءة • وسرورها هذا يكافئه ، وقد يدفعه الى تجربة التحليق بجناحيه تدريجيا • ومن شأن هذا النوع من الرعاية أن يشجع على تنمية المبادءة والاعتماد على النفس مبكرا • وذلك لتوافر الشعور بالأمان وبالتقدير ، مما يعطى الطفل الجرأة على استكشاف العالم ويضغط عليه لينجز ويكافأ على انجازه •

واذا كان الأب يتوتر أحيانا ويثبت ذاته ، فان الطفيل قد يتلهف باستمرار والى حد ما بالنسبة لنتائج استخدامه لتقديره الخاص واثباته الذاته ولكنه قد يشعر أيضا أن أعظم أمل في كسب الاشباع الذي يسعى الى تحقيقه انما هو في الانجاز وليس في تجنب الاختبار و التجربة ويدفعه تلهفه الى أن يختبر باستمرار والى الأبد مدى قدرته على النجاح و

وبالرغم من الأب الانهزامي تماما قد لا يتدخل الا بقدر يسير في تربية الأم لابنها ، فهو كذلك يفسل في تهيئة أحد العناصر الضرورية ، لتكوين الشخصية المبتكرة ، وهو نموذج جذاب ، لسلوك مقبول الوفرة والنجاح على الأقل ، وفي أحيان كثيرة قد يوجد هسذا النموذج في شخصية الأم التي تتقمص صفات الرجولة ، وإذا كان أبوها ضعيفا قد تصبح قوية ومنجزة ، للتعويض عنه ، وقد تأتى الصدفة الحسنة بأحد الأقارب الذكور كنموذج ، وفي حالات أخرى قد لا يوجد النموذج بلحمه ودمه ، ولكن قد تتصوره الأم في ذكريات منجزات وشخصيات الأب أو الجد أو العم في الأوقات السعيدة ،

وفى شخصيات بعض رجال الأعمال الامريكيين الناجعين نجد ما يدل على أن مثل ظروف البيت المذكورة من شأنها أن تشجع على ظهور الشخصية المبتكرة • فلقهد ذكر وارنر وابيجلين Warner & Abegglen في كتابهما كبارقادة الأعمال في أمريكا Big Business leaders in America ذكريات طفولة عدد من الرجال الذين درسوا حالاتهم وقد حققوا النجاح في ميدان الأعمال رغم بداياتهم المتواضعة •

لقد ذكر أحدهم أن والده كان يحب الخمر ، ولا يقضى فى بيته الا القليل من الوقت ، وهو لا يكاد يذكر أن والده هذا فعل شيئا من أجل العائلة ، لقد كان على أمه أن تعمل ، لقد اشتغلت بغسل وكى الملابس فى بيتها ، وظل

الأولاد يأتون بالملابس ويعيدونها الى أن تزوجوا · لقد كانت أمه دائما مجدة فى العمل ، ومعتدلة المزاج · لقد أقامت بيتا طيبا بما هو فى متناولها بالفعل · لقد كانت جادة دائما ، ولكنها كانت أما طيبة · لقد كان الابن يخاف من أبيه ، وكذلك كانت أمه · ولم ير أباه قط يسرح شعره ، ويربط رباط حذائه ، فقد كانت أمه هى التى تفعل ذلك · وبالطبع لم يكن الأولاد ليروا أباهم كثيرا لأنه لم يكن ليتواجد حولهم(١) ·

وقال آخر ما معناه: لقد كان أبى غير مكترث نوعا ما · لقد كانت عنده روح مرح عجيبة ، على الرغم من أنه كان دقيقا وحاسما · ولقد طلق أمى وأنا فى سن السادسة عشرة · ولم يحدث أن زاملت والدى · لقد كان صارما وعنيدا · وما كنت لأستطيع أن أتفق معه · وعندما كان فى البيت لم أر منه الكثير · كنت أتجنبه معظم الوقت · وكانت أمى امرأة قوية ، كاملة الحيوية ، ولكن دائما غير راضية · وكانت طاقتها وفيرة · وكنت أذهب اليها دائمسا التصيحة ، وكانت تريد لى النجاح · كانت دائما توافق على أن أفعل كل ما قد يساعدنى على النجاح · كنت عموما آخذ نصيحة أمى (٢) ·

ومن بعض الملخصات القليلة لملاحظات المؤلفين يتبين أن النتائج التي استخلصاها تتفق تماما مع هاتين الحالتين ·

يأتى تركيز الطاقة على التحرك من الأمهات عموما • ويبدو الآباء فى معظم الحالات بعيدين عن الأبناء ، وليسوا بمساندين (مقويين) اطلاقا • ان الأب شخص غير مرغوب فيه ، وفى نفس الوقت يوجد ذلك الشعور بالفقدان والحرمان •

وطبيعة الأم هامة بالتأكيد ، لأنه من الواضح أن هؤلاء الرجال تعلموا النضال من خلالها ، تعلموا أن يكدوا اليوم في العمل أملا في أن ينالوا الجزاء الطيب عاجلا في المستقبل ، انهم يعتقدون بعمق في ذلك ، كما أن هؤلاء الرجال قد مروا بتجارب ايجابية كيافعين مع بعض الرجال كان من شأنها أن

⁽۱) و الويد وادنر وجيمس ابيجلين ، « كبار رجا لاالاعمال في أمريكا » ص ١٤ W Lloyd Warner and James C. Abegglen,

[&]quot;Big Business Leaders in America", New York, Harper & Bros, 1955, p. 64.

⁽٢) نفس المرجع ، ص ٧٧

تقوى التدريب الذي هيأته الأم والنظرة الى الحياة التي غرستها ٠

وثمة عنصر آخر له أهميته الرئيسية ، وهو تجربة بعض الآباء الآخرين أو من هم في حكم الآباء ، الذين شجعوهم وساعدوهم ، وبهذا خففوا من عدائهم للذكور عن طريق اشباع بعض المهام التي يشعرون أن آباءهم أنفسهم قد أهملوها • وعادة ما يكون هؤلاء من بين المدرسين (٣) •

ومن المرجح ، للأسباب الملخصة في بداية هـذا الفصل ، أن ظروفا من هذا النوع العام تظهر عندما يحدث سحب وضع الاحترام تقويضا في المجتمع التقليدي ولا تظهر هذه الظروف بالضرورة في كل عائلة تتعرض لسحب وضع الاحترام على مدى عدد من الأجيال • فقد لا يكون من الحكمة أن نستنتج أن الأفراد المبتكرين يظهرون في أية عائلة بمفردها نتناولها بالصدفة • ولكن في عدد أكبر من العائلات يمكن استنتاج أن ظروفا مساعدة تظهر في الكثير منها • أن سحب وضع الاحترام يخلق من القوى ما يحرك شخصيات مجموعة الى أسفل في منحدر الانهزامية بوجه عام • ومع هذا فهذا التحرك في حد ذاته يولد قوى معارضة ، تزداد قوة مع تدفق مجراها ، وقد تعوقه أو تعرقله أو تحوله ، الى أن يظهر تيار من الشخصيات الابتكارية يكفى لتحويل المجرى الاجتماعي الى اتجاء حديد •

المصلح: نموذجان بديلان

ينتقى فى عنصر واحد مسترك تأثير الأب الشديد والمطالب ، ولكنه محب ، مع تأثير الأب الفظ والمطالب الذى يعطى انطباعا قليلا من الحب : فقد يولد كل منهما فى الابن نموذج شخصيته بما يجعل منه مصلحا • ولكن بغض النظر عن همة الاصلاح يختلف أبناء الرجلين ، اذ تختلف طبيعة جهودهما الاصلاحية • ولهذا سنتناول كلا من الحالتين على حدة •

الأب الشديد ، المطالب ، الحب :

ان حاجة الأب لأن يرى الابن يحقق ما عجز هو عن تحقيقه ، قد تجبره على أن يطالب الطفل بانجاز فوق طاقته ، قبل أن يصبح قادرا عليه جسميا وعقليا • وهو اذا فعل هذا ، لخلق في نفس الطفل شعورا بأن محاولات

⁽٣) هذه الفقرات الثلاثة المقتبسة أخذت من نفس الكتاب ، ص ٧٧ ، ٨٨ ، ٧٧

الانجاز تأتى بالفشل ، ومن ثم يخاف أن يحاول · ولكنه في حاجة الى تجنب هذا التأثير · وحتى لو كان الأب مطالبا ، فقد يكون عنده المفهوم التقليدى بأن الوقت المناسب للتدريب يبدأ في سن الخامسة أو السادسة ، والى أن يحل هذا السن يشعر الطفل بضغط أقل ·

وعندما يثبت الأب ذاته ومطالبه للانجاز ، يختلف الأثر تماما عنه في التسلط · فالأب السلطوى يصر أساسا على طاعة الابن · وهو بهذا لا يتوقع من ابنه الا القليل من الانجاز وتحمل المسئولية · ويضع الأب المحب الذي نناقشه معايير صعبة للانجاز · وهو بهذا يعرب عن اعتقاد عميق بأن الابن يستطيع أن ينجز ، وبأنه مسئول عن نجاحه في الحياة · وحتى اذا شعر الابن بالغضب مما يطالبه به أبوه تعسفا وبدون معقولية ، فهو يكسب شعورا بالدف ، دف الحنان ، واذا لم يشعر بذلك فهو يشعر على الأقل أنه موضع تقدير · وما كان لينتظر الكثير الا من فرد يحظى بالتقدير ·

ان متطلبات الأب صعبة الاستجابة ، ومن ثم يشعر الابن بتوتر مستمر كما يتملكه الغضب من تعسف أبيه • حقيقة ان عظيم تقدير الأب له يوحى اليه بأن الأب لا يطالبه بما هو مستحيل ، ومن ثم فهو يكون المخطئ ، وليس أبيه ، اذا لم ينجز بقدر ما ينتظر منه • ومع هذا فقد لا يكون الطفل مخطئا أيضا ، لأن أباه طالبه بالكثير ، وكيف طالبه به اذا كان غير قادر على الانجاز ؟ ان توتر الطفل يدفعه دائما إلى البحث عن تفسير • والتفسير الأكثر اقناعا هو انه يوجد ثمة خطأ في العالم من حوله يحول بينه وبين النجاح • واذا رسخ هــــذا الاعتقاد في نفسه ، فقد يقضي حياته في محـاولة ازالة توتره باصلاح خلل ، ثم خلل آخر ، ثم خلل آخر في العالم من حوله • انه يحاول أن يفعل ذلك بموهبـــة اكتشفها في نفسه وهو طفـل ووجد أنه يستطيع استخدامها بنجاح • واذا حدث يومئذ أن كانت هناك مشاكل في يستطيع استخدامها بنجاح • واذا حدث يومئذ أن كانت هناك مشاكل في

ان مجموعة الظروف التى تنتج مثل هذا الرجل تظهر فى أى مجتمع ، وليس فى المجتمع التقليدى وحده ، وهناك مثل رائع فى الولايات المتحدة : وودرو ويلسون ، الذى سمى كطفل مولود « توماس وودرو ويلسون » ، وفى الاشارة باختصار الى بعض طروف حياته ما يصور جانبا من الارتباطات بين طفولة الشخص ومستقبله كبالغ ،

لقد كان أبو ويلسون قسيسا في كنيسة أصيلة وأستاذا للخطابة في

كلية للدين • وكان يتحدث بعبارات منمقة ولكن بدون أن يتكلم كثيرا • وكان يلاعب طفله ، ويناقش معه أمورالبالغين ، وبطرق أخرى يعرب له عن حبه وتقديره العظيم • ولكنه كان يطالب ابنه أيضا بانجازات قاسية وغير معقولة، وكثيرا ما كان يطالبه باعادة كتابة مواضيع الانشاء عدة مرات • وكان يدقق بقسوة في تفاصيل أى فشل أو خطأ •

ولا يوجد ما يدل على شعور توماس بأى ضغينة • ولو أنه ربما يكون قد تحدى والده وهو في سن الخامسة والعشرين عندما تخلى عن الاسم الذي اختاره له ليستخدم اسمه الثاني ، اسم عائلة أمه « وودرو » •

ويبدو أن متطلبات الأب الفادحة وتوقعاته العظيمة ، وشعور ويلسون بأن عليه أن يكون قادرا على تحقيقها ، قد عرضه جهد عصبى كبير ، وحتى بلوغه الأربعين ، لم يكن ليتخذ قرارا هاما الا بعد الحصول مقدما على موافقة أبيه ، وخلال شبابه ، وفي مرحلة الرجولة أيضا أصيب بفترات متكررة من الهبوط النفسى ، وكل بضعة سنوات كان يتعرض لفترات ارهاق أعجزته عن العمل بعض الوقت ، وربما سببت له شيئا من الانهيار العصبى ،

وما كان ليدرى كيف يحل مشكلة حياته ، وفشله فى بلوغ الكمال فى الانجاز الذى يتوقعه له والده ، والذى أقنعه بحبه أنه ليس بغير المعقول وفى اعتقادى أنه يمكن افتراض أنه قد صمم مبكرا فى حياته (ولاشعوريا) على أنه يستطيع بلوغ الهدف المرتجى ويتخفف من التوتر ، متى اجتاز صعوبة الاعتراف بالعالم (العالم الصغير لطفولته والعالم الأكبر لرجولته) وعلى أية حال ، فقد أمضى حياته كيافع وكرجل فى اعادة تنظيم الأشياء ، وفى انجاز اعادة التنظيم بلباقة ، لقد أصبح رئيسا لفريق الباسبول وهو شاب فى المدرسة (على الرغم من أنه لم يكن رياضيا) وأقنعه باتباع دستور (أى لائحة)، قام هو بصياغته ، وفى الكلية خرج من جمعية مناظرات ليكون جمعية جديدة ، وفى مدرسة القانون أصبح رئيسا لجمعية المناظرات وأقنعها بوضع دستور جديد ، وأقنع بالمثل جمعية أدبية بأن تفعل مثل ذلك وهو طالب بالسنة النهائية في علم السياسة ، وعندما أصبح مدرسا فى الكلية أعاد تنظيم جمعية المناظرات بها بنفس الطريقة ،

وأخيرا كرئيس للولايات المتحدة اقترح تكوين عصبة أمم ودستور للعالم • وهو عندما فعل ذلك لم يكن ليتصدى لمهاجمة مشكلة يواجهها العالم فحسب • ولكنه كان يشبع أيضا رغبة في نفسه لاعادة تنظيم العالم من حوله ، وهي رغبة عبرت عن نفسها باستمرار طوال حياته • ومن المحتمل أن يكون كل رجل يحقق شيئا وهو بالغ ، يتبع مثل وودرو ويلسنون نمطا وجده مرضيا في شنبابه َ ·

الطاغية الطالب:

انه الأب الذي يشعر بعقدة الذنب لافتقاره الى النجاح ويطالب ابنه بتحقيق ما عجز عنه ، يكون أكثر ضغينة وعدوانية وغلظة ، ولا يصدر عنه الا القليل مما ينم عن حبه وتقديره لابنه ، ومن ثم ينتج أثرا يختلف عما يتجنبه الأب الشديد الحب ، إن الابن في نظر الأب الطاغية المطالب ليس الا مجرد أداة لاشباع رغبات والده ، وسوف يدرك الابن حقيقة ذلك ، ومن ثم يكون شعوره بالذنب أقل بالنسبة لعجزه أو لامتناعه عن الاستجابة لمطالب أبيه ، وقد ينشأ على الشعور بالحاجة الى تحدى السلطة التعسفية والأنانية والأغلب أن يتخذ القرار المصيري وهو يافع أو في أوائل البلوغ ، عندما يصبح غير قادر على أن يرجيء أكثر التساؤل عما ستكون عليه شخصيته في عالم البلوغ الذي يدخله ، انه غالبا ما يكون قد كون رد فعل مضاد للسلطة التعسفية اينما كانت ، ويشعر بحاجة شخصيته الى تحديها حيثما يجدها ، أن الطلاب الثائرين عام ١٩٦٨ كانوا كذلك ، ومن المكن أن تكون حاجتهم الشخصية الى تحدي السلطة لها جذورها النابعة من الطفولة ، لانهم أبناء فيه باقمن ومتوترين وجد مشغولين بمشاكلهم الخاصة ،

وإذا كان شعور فرد كهذا بوجود قوة خطيرة لا يحدث أية استجابة وجدانية لدى زملائه ـ اذا كانوا لا يشاركونه فى شعوره بالخطر ـ فسوف ينظر اليه كشخص غريب ويكبت أو يحتمل بالكاد • ولكن اذا وجدت فى مجتمعه قوة تعسفية يراها أقرائه مهددة لهم ، ومن ثم يكون ما يقوله ويفعله مشبعا لاحتياجاتهم الداخلية كذلك ، واذا كانت قدرته وشدة حاجته كبيرة ، فقد يصبح قائدا فى الثورة الاجتماعية ، ويصير شخصية تاريخية مثل نموذج المصلح الأقل عنفا الذى سبق عرضه •

مثل هذا الشخص ، الذي يرى في كل قوة خارج دائرة نفسه خطرا يهدده ، لا يشعر بالأمان الا اذا مارس سلطة أعلى على الآخرين • وهو اذا أطاح بالطغيان ، يحتمل أن يصبح هو نفسه طاغية !

واذا ابتلیت دولة بحاکم ظالم فظ ، و کلما ازداد هذا الحاکم ظلما و کبتا ، و کلما اشتدت عنفا محاولات ومؤامرات الاطاحة به ، کلما کان نجاح

الثورة أقل احتمالا ، الى أن يظهر شخص يبغض السلطة أشد البغضاء ليتولى قيادتها ٠٠٠ شخص من بمشكلة السلطة التعسفية بأسوء صحورها في طفولته ، ولا يشعر هو نفسه بالأمان الا اذا مارس السلطة بلا منازع · وهذا هو السبب في أن يتحول رجل ثورى ناضل من أجل الديمقراطية والحرية الى القيام بدور الطاغية اذا ما وصل الى السلطة ٠٠ هـذا هو سبب تسلط الروس البلشفيك بعد أن أطاحوا بتسلط القياصرة ، وفي حكم فيدل كاسترو الدكتانورى لكوبا بعد اطاحته بحكم الطاغية باتيستا ٠

ولئن كان ظهور شخصية المصلح أو الثائر في أى مجتمع كان ، وتواجد الظروف الاجتماعية الداعية للاصلاح أو الثورة في هذا المجتمع ، فان احتمال ظهور هذا النوع من الشخصية يبدو الأقرب بوجه خاص في ظل سبعب وضع الاحترام في المجتمع التقليدي • وذلك لأن تواجد أب سلطوى الشخصية ويتصرف على نحو لا يستطيع معه الابن الا أن يرى الحل المكن لمشكلته في تحدى السلطة ، يبدو أقرب احتمالا في مثل هذه الظروف • ومما يساعد على ذلك أيضا ظروف العائلة والجماعة والبيئة الاجتماعية الأوسع في مرحلة القلقلة الاجتماعية ، حيث أنها تعزز امكانية هذا الحل في ذهن الابن طالما أنه يرى صرح السلطة الاجتماعية من حوله محلا للتساؤل والاعتراض •

ان المصلح أو الثائر يشعر بالحاجة الى تغيير المؤسسات المحيطة به م بينما لا يشعر بذلك المبتكر الخلاق الذى كان أبوه يعامله معاملة أقل غلظة وأقل حماقة و وهذا هو السبب في ، أو أحد أسباب ، نشأته كمبتكر خلاق وليس كمصلح أو ثائر .

يروز القيم المساعدة على النمو الاقتصادى:

اذا كان من شأن التغيير الاجتماعي الذي حدث أن يكون جسر انتقال الم التقدم الاقتصادي ، لكان من الضروري أن تظهر في شخصية الناس القيم التي تدفع بهم لأن يدركوا أهمية الابتكار الاقتصادي والتكنولوجي ، واحتمال ظهور هذه القيم يكون أقل بين المصلحين منه بين المبتكرين لأن هؤلاء انما يعنون بالمسائل الأخلاقية والسلطة ولا يعنون بالكفاية ،

ونقول ان الابن فى المجرى العادى للآحداث يلتقط شخصية أبيه ولكن هذا القول يوجد فى حد ذاته مشكلة و ان الطفل يحاول أن يجد لنفسه دورا مرضيا فى الحياة و والأقرب احتمالا أن يجتذبه دور أبيه واذا كان أبوه قد وجد السعادة فى أدائه و واذا كان الابن محبوبا وسعيدا ولكن فى ظروف

سحب الوضع المنتظر ، يكون الأب متوترا على نحو ما وغير سعيد · أنه يظل محبا لمهنته ، ولكن يزعجه عدم احترام الصفوة لها وله · ويتحتم على الابن أن يقرر في مواجهة هذا الصراع ما هو الأفضل في الحياة كحل للمشكلة ·

حتى الابن الذى يعتمد على نفسه كل الاعتماد يقدر أيضا قيم أبيه الى حد ما ١٠ ان لوالده من الأهمية فى حياته ما يجعل ذلك شيئا لا مفر منه ١٠ ولكن لنفرض أن الولد كون عن تصرفات أبيه ثلاثة انطباعات : (١) أن دور أبيه فى الحياة دور جيد (مثلا كفلاح ، تاجر ، مالك صغير ، رجل دين الخ ١٠) أن هذا الدور رغم ذلك لا ينظر اليه باحترام من جماعة ذات أهمية فى المجتمع ١٠ (٣) أنه مع هذا الافتقار الى الاحترام غير مستريح والى حد ما غير متأكد من قيمة دوره ٠ فماذا عسى أن تكون النتائج التى يستخلصها الابن ؟

اذا كان الابن معتمدا على نفسه قد يحتفظ فى ذهنه بلا شعور خلال وقت الطفولة وعندما يصبح يافعا السؤال الآتى : كيف يمكننى تجنب هذه المسكلة ؟ كيف أستطيع أن أثبت جدارتى ؟ انه قد يلاحظ وهو يافع بعض الأدوار الأخرى المكنة فى الحياة ، مثل دور الحرفى أو الصانع الصغير أو القس أو رجل التعليم • فاذا لاحظ دورا (أ) يبدو من المكن حصوله على اقرار جماعته أو (ب) دورا يتطلب منه حل مشكلة على نحو يقنعه بمقدرته الخاصة أو (ج) دورا يعد بوضع اجتماعى أضمن ، كأن يعطى الفرصة لزيادة الدخل أو (د) دورا يصادفه ويتوثق ارتباطه به وهو يافع ، بحيث يمكن أن يطبقه ، سيما اذا كان هذا الدور (ه) لا تقره فئة الصفوة التى تسببت لوالده فى الألم •

ومن الواضح أن الكثيرين من الأولاد المتعبين لن يجدوا من الأدوار ، ما يفى بكل هذه المعايير ، ولكن بعض الأولاد المعتمدين عسلى أنفسهم سوف يجدونها ، وعادة يكفل الابتكار التكنولوجي في العالم الحديث كل هذه الأنواع الحمسة من الاشباع ، وهذا في اعتقادي هو أهم أسباب نجاح بعض الأفراد المتلهفين في فئات اجتماعية غير عادية في أن يصبحوا مبتكرين اقتصاديين في العالم الحديث ،

ففى اليابان ، بالنسبة لمختلف الفئات غير السعيدة خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر • تحققت هذه المتطلبات بفضل المهارات الصناعية الحديثة التى اتخذت منها دول العالم الغربى مصادر قوتها العسكرية • لقد كفلت هذه المهارات أو المهن أوضاعا أعظم من وضع التوكوجاوا ، وهم الحكام الذين

منعوا الفرسان اليابانيين (السومارى) من الاستمرار في الحروب التي كانت مصدر عزتهم • كما كفلت أيضا مصدرا جديدا للقوة ، وتحدت التوكوجاوا • وفي كولومبيا ، حققت المهارة التكنولوجية هذا الغرض ، مثلما حققته فئات المهارة في الدول الأجنبية • نقد كانت امتدادا للمهارات اليدوية لجمساعة « الانتيوكوينوس » التي كفلت وضعا اقتصاديا أفضل من وضع الكولومبين الآخرين • فضلا عن تحدى قيمهم • ومع هذا فمن الواضع أن المجموعات الثائرة في الوقت الحاضر ضد عدم احترام الصفوة لها ولأغراضها في المجتمعات التقليدية ، تتحول الى أساليب الحياة التي وجد فيها الأجانب (سواء من الغرب أو الشرق) هيبتهم •

« أكل كعكة الآخر وأخلها » : أو أفضل ما في العالمين :

ان المبتكرين متى أثبتوا نجاحهم فى المهارة الاقتصادية ، وما لم يكن النظام الاجتماعى القديم ، قد تغير الى حد كبير ، يتحولون الى اكتساب ملامح أو رموز وضع جديد تهيؤهم له وفرتهم الاقتصادية ، وذلك لأنهم لم يلفظوا تماما القيم العامة للوضية الاجتماعى فى مجتمعهم ، لقد تركوا مؤقتسا القيم القديمة البعيدة عن متناولهم ، ان المبتكرين الاقتصاديين فى كولومبيا لا يحاولون قط اخفاء رغبتهم فى امتلاك الأرض أى رغبتهم فى أن يضيعوا قدمهم فيها ، متى جعل التقدم الاقتصادى فى الصاعناعة ذلك ممكنا ، وفى انجلترا شعر قادة الأعمال فى الثورة الصناعية خلال القرن الثامن عشر، ومن خلفهم أن امتلاك الأرض والحصول على الالقاب الشرفية ، يعطيهم وضع ومن خلفهم أن امتلاك الأرض والحصول على الالقاب الشرفية ، يعطيهم وضع النبلاء مثل الارستقراطية القديمة والطبقات العليا ،

وهكذا وبهذه الطرق قد تنبئق الشخصيات المبتكرة أو المخلصة من الانهزامية • ففى الظروف الحضارية التى يرى فيها الأفراد المبتكرون فى المهارة التكنولوجية السبيل الى اشباع احتياجاتهم ، تتجه قيم الجيل الجديد هذه الوجهة • وبهذا تظهر الابتكارات أو الاختراعات فى الانتاج ، ويقوم الأفراد المبتكرون باصلاحات تدخل على المؤسسات فى اتجاهات ملائمة ويسير النمو الاقتصادى بمعدل أسرع •

القصلالناسع

ملاحظات أخرى على الابتكارات التكنولوجية

لقد ركزت فى مناقشتنا السابقة على أن التغيير فى الشخصية هو أهم أسباب التغيير الاجتماعى • ومتى حدث تغيير الشخصية وظهر أفراد تكون المهام التى اختاروها ووجدوا من المكن تأديتها ، متأثرة بقوة خارجية ، أى بظروف لا هيمنة لهم عليها • ولن يناقش هذا الكتاب تأثير مثل هذه العوامل بالتفصيل ، ولكن يقتصر على ما يناسب من التعقيبات المختصرة •

حالة المعرفة:

يتوقف ما اذا كانت التغيرات فى الشخصية فى المجتمع تؤدى أو لا تؤدى الى التقدم الاقتصادى على حالة المعرفة وقتئذ · فالمعرفة التى تتواجعه فى متناول الطفل قد يكون لها أثرها أيضا على نظرته الى الحياة وفهمه لها ، ومن ثم قد تؤثر فى تكوين شخصيته ·

ولقد كان لحالة المعرفة العلمية والفنية أثرها البالغ الأهمية فى التقدم الاقتصادى فى الفترات الماضية • حيث كان وجود أو عدم وجود هذه المعرفة هو الذى يقرر ما اذا كان النمو يحدث • واليوم وقد أصبح ميسرا لأى مجتمع أن يحصل على مجرى من المعرفة العلمية والفنية يأخذه عن مجتمعات أخرى اذا رغب فى ذلك ، فانه يمكن اعتبار الاختلافات فى مدى توافر المعرفة ليست بسبب الاختلافات فى الانجاز الاقتصادى •

الأسواق وتهيئة رأس المال:

ان حالة السوق ومقدار المدخرات المتوافرة كرأسمال للاستثمار عاملان اقتصاديان هامان لهما تأثيرهما على النمو ·

فقد يكون السوق الصغيرة أو غير النامية حاجزا للتقدم التكنولوجي · أما السوق المتسعة ، سواء أكانت كبيرة أم صغيرة فتتيح عددا متزايدا من

الفرص لأنها لا تتطلب قدرا كبيرا من الابتكار والخلق من أجل النجاح وهي بهذا بيئة صالحة لأن يحدث تغيير الشخصية فيها تقدما تكنولوجيا متواصلا · ان للسوق المتسعة أيضا أهميتها من حيث أنها تكفل كلما كبرت أرباحا أكبر ، ومن ثم اذا تقدم الابتكار ، تكفل المكاسب المهيئة لرأس المال اللازم للتقدم ·

ان حجم المدخرات الذي يكونه المستهلكون والمشروعات والحكومة يؤتر أيضا في امكانيات النمو الاقتصادى و وتنطلب التحسينات التكنولوجية عادة استخدام تجهيزات اضافية للانتاج وكلما ازداد مقدار المدخرات المتاحة التي يجدها الرجال الذين يهمهم الحصول على هذه التجهيزات واستخدامها في متناولهم ، كلما ازدادت امكانيات التقدم التكتنولوجي وقد تستطيع الدولة أن تزيد مقدار المدخرات المتاحة للاستثمار بالحصول على رأس المال من مصدر خارجي ، ولكن الجانب الأكبر يجب أن يأتي من داخل الدولة وكثير من المبتكرين الناجحين يبدأون بداية متواضعة ثم يتوسعون عن طسريق استثمار أرباحهم و ومع هذا ففي كل دولة أخذت بسبيل التصنيع كان يوجد استثمار أرباحهم ومع هذا ففي كل دولة أخذت بسبيل التصنيع كان يوجد استثمار أرباحهم ومع هذا ففي كل دولة أخذت بسبيل التصنيع كان يوجد المتثمار أرباحهم ولم يكن كبار التجار الذين قدروا قدرا محسوسا من رأس المال المتكرون الصناعيون ، ولكنهم أمدوا هؤلاء المبتكرين برأس المال والمتكرون الصناعيون ، ولكنهم أمدوا هؤلاء المبتكرين برأس المال .

التغير في الظروف الاقتصادية:

ولو أن حجم السوق وحجم المدخرات المتاحة يؤثران على معدل النمو ، اذا وجد المبتكرون الخلاقون للافادة منهما ، فان التغير في العوامل الاقتصادية لا يبدو مهما كقوة تسبب بدء النمو الاقتصادي • وفي المجتمع التقليدي الذي لم يحدث فيه بعد شيء آخر من شأنه تغيير الشخصية والحضارة التقليديتين ، لا ينتظر من اتساع حجم السوق أو زيادة حجم المدخرات المتاحة أن تسبب تغيرا مستمرا في التكنولوجيا ، لأن الصفوة التقليدية لن يستحثها اتساع السوق على العمل ، ولن تستخدم رأس المال الا في الوسائل التقليدية • وبهذا لا تكون القوة البادئة بالنمو الاقتصادي والمشجعة للتكنولوجيا الجديدة هي تغير الظروف الاقتصادية ، وانما هي التغير في الشخصية •

الحصار الاجتماعي

المبادىء العامة:

ان حقيقة كون توافر المعرفة العلمية والفنية ، وحجم السوق ، ومقدار المدخرات في وقت تظهر فيه الشخصيات المبتكرة ، لها أثرها فيما اذا كانت الطاقات الخلاقة تتحول الى الابتكار التكنولوجي ، ومن ثم تصور مبدءا عاما ، ان الشخصيات المبتكرة المنتمية الى مجموعة سحب منها وضع الاحترام ، توجه طاقاتها الخلاقة الى مجرى أو مسار العمل الذي يهيىء لأصحابها أحسن الفرص لاستخدام قدراتهم ، واثبات جدارتهم ، ومن ثم كسب الاحترام ، ويتوقف اختيارهم للمجرى الذي يوجهون اليه طاقاتهم على مدى انغلاق المجارى المكنة الأخرى ،

وما كان لنا أن نفترض أن الشخص المبتكر الخلاق يقرر بوعى دائما أنه يستطيع أن يحقق غرضه فى الحياة فى مجال نشاط معين على نحو أفضل منه فى مجال نشاط آخر ، وبهذا يكون له الاختيار بالتالى ، والأغلب عندما يجه الفرد فى مجال نشاط معين ما يجذب اهتمامه عن المجالات الأخرى ، أن يكون القرار الذى يتخذه قرارا غير واع ، وانما يكون قد اتخذ على سلسلة خطوات بدأها مبكرا فى حياته ، ان الفرد يختار كطفل الأنشطة التى ترضيه ، وهو فى مرحلة تكوين شخصيته تقوده اختياراته المبكرة لهذه الأنشطة الى طريق مستقبل حياته ،

ففى المجتمع التقليدى يقنع الفرد بنشاط عائلته أو المجموعة التى ينتمى اليها ، وفى اتباعه لهما يحتفظ بمكانه الملائم فى المجتمع ويحظى بالاحترام ، ولا يوجد ثمة ما يدعو فى نظره الى البحث عن أسلوب جديد للحياة وتغيير قيمه • انه يجد الرضا فى توجيه طاقاته فى المجارى التقليدية • ولكن عندما تغلق مجارى الاشباع هذه ، سواء نتيجة لسحب وضع الاحترام أو لأى سبب آخر ، يعانى الفرد من ضغوط الكبت • ولقد رأينا بالفعل أن مثل هسنه الضغوط والمظالم اذا استمرت على مدى عدد من الأجيال ، خلقت رجالا بقيم جديدة وبنظرات جديدة للحياة ، هم من نوع الأفراد الذين يسببون تغييرا فى المجتمع ويجعلون الابتكار والنمو الاقتصادى ممكنا بتلمس مجرى جديد لطاقاتهم •

وهكذا يكون غلق المجارى التقليدية ، وهو ما أسميته هنا « بالحصار

الاجتماعي » عاملا هاما ومؤثرا بالنسبة لخلق النمو الاقتصادى في المجتمع التقليدي •

الحماية عن طريق الجماعات:

ان الفرد الذي يختار طريقا لحياته يختلف عن طرق أقرانه ، أو الذي يلفظ القيم التقليدية لأقرانه ، يمكن أن يظهر في أي مجموعة أو أي طبقة في المجتمع وقد يحتمل المجتمع طرقه العجيبة ولا يراه خطرا ، ولكنه اذا لفظ القيم التقليدية ، وكانت له قيم جديدة تتعارض معها ، اعتبر خطرا يهدد النظام التقليدي للمجتمع وعندئذ يقصى من أنشطة المجموعات الاجتماعية وتكون القوى الرافضة له من ائقوة بحيث لا يستطيع أفــراد بمفردهم أن يقودوا المجتمعات التقليدية الى النمو والتقدم التكنولوجي و

ومع هذا ، اذا كانت هناك مجموعة بكاملها من أفراد المجتمع قسد تعرضت لنفس الضغوط التى تعرض لها ، فان الفرد يجد أن قيمه وتصرفاته تعكس قيم وتصرفات الكثيرين من الأفراد من حوله ، وهم بهذا يؤكدون أن قيمه وتصرفاته جيدة ، ويعربون عن تأييدهم لأسلوب جديد للحياة ، ولئن بدا غريبا ومختلفا فى نظر المجتمع الأكبر ، الا أنه لا يبدو كالغريب أو المختلف فى نظر مجموعته ، انه يحظى بالتأييد والحماية من مجموعته ومن ثم يكون أقدر على احداث التغيير واستحداث وسائل جديدة فى المجتمع ،

وهكذا اذا كانت مجموعة أو طبقة لها وزنها في المجتمع التقليدي قد تألمت من سحب وضع الاحترام ، وأصبحت بذلك غير متلائمة ، فان أعضائها يعززون ويحمون بعضهم بعضا في شخصياتهم الجديدة ولا يلبث هـــذا الموقف أن يزيد كثيرا من احتمال الابتكار الفعــال في التكنولوجيا أو في العلاقات الانسانية واينما يحدث التحول من المجتمعات التقليدية الى التقدم التكنولوجي المستمر ، فانه لا يبدأ فعلا أو لا يلاحظ الا اذا كان الكثيرون من أعضاء مجموعة اجتماعية غير متميزة أو محظوظة قد شاركوا في النشــاط الابتكارى .

ومتى حدث مجرى كبير من النشاط الابتكارى فى التجارة والصناعة على يد أعضاء مجموعة غير محظوظة ، قوى ذلك من احتمال امتداد نشاط مماثل الى أفراد موزغين داخل المجموعات المقبولة للصفوة • وذلك لأن ما تكسبه المجموعة غير المحظوظة من الثروة الجديدة يهدد بتجريد المجموعات المتميزة من احتكارها لبعض العناصر التى ترمز لمركزها • فالفئات القائمة

المتميزة لا تلبث أن تشعر ببعض التواترات من المجموعة التى كان قد سحب منها التقبل الاجتماعى والاحترام • ولكن يظل احساس معظم الأعضاء الأعلى للصفوة بشخصيتهم المتميزة على ما هو عليه ، ويحول بينهم وبين الاشتراك في الأنشطة الجديدة • ومع هذا فان بعض الأفراد غير المتلائمين يجدون أنفسهم أكثر حرية في اتباع النموذج الذي استحدثته الفئة غير المحظوظة • وبالتدرج لا يبدو هذا النموذج غير ملائم ، وينتشر الابتكار في سائر قطاعات المجتمع •

الأجانب والنمو الاقتصادى:

لقد سبق أن نوهت بأن سحب وضع الاحترام من المجموعات التي كانت متقبلة من قبل هو القوة الدافعة لتغيير الشخصية ، ثم للابتكار تدريجيا ٠ وجدير بالذكر أن أعضاء مجموعات الأجانب التي تكون من الواضح غيير محظوظة ، وغمير متقبلة أبدا ، لا يظهر عمادة من بينهم قادة للابتكار التكنولوجي ٠ وهناك سببان لذلك ٠ أن نشاط مثل هـذه المجموعات يكون عادة في شئونالمال والتجارة ، لأن مثــل هذه الأنشطة بغيضة للمواطنين ومواليد البلاد ، ومن ثم متوافرة للأجانب ، ولأن مجموعات الأجانب يشعرون بالأمان في مزاولة هذه الأنشطة ٠ ان مجموعة الأجانب تتوقع دائما الاعتداء وتخاف الهجوم عليها • ولما كانت الأنشطة الصناعية تتطلب استثمار الموارد في العقار مثل الأرض والمباني ، مما لا يمكن اخفاءه ، فيخضع بالتالي للضرائب، ويسلهل الاستحواز عليه ، فإن مجموعة الأجانب تميل إلى تركيز أنشطتها في شبئون المال والتجارة لأن الثروات في مثل هذه الأنشطة تكون في صورة يمكن اخفاءها بسهولة • ومن أسباب ابتعاد أعضاء مجموعات الأجانب عن قيادة الابتكار التكنولوجي خوفهم من المغامرة خارج دائرة نشاطهم المحدودة ٠ وثمة سبب ثان ، وهو أنه حتى اذا حدث أن أسهمت مجموعة الأجانب في الابتكارالتكنولوجي في ميادين أخرى ، فإن المجموعات الأخرى في المجتمع لا تتبعها ولا تستجيب لقيادتها ٠

ان تغييرا اجتماعيا رئيسيا مثل التحول من السلوك الاقتصادى التقليدى الى التقدم التكنولوجى الواسع الانتشار ، لا يمكن أن يحدث ببساطة عن طريق أنسطة مجموعة واحدة تكون قد تأثرت بسحب وضع الاحترام · فاذا كان على المجتمع كله أن ينمو ، وجب أن يقلد السلوك الجديد لهذه المجموعة على أوسع نطاق بواسطة أفراد المجموعات الاجتماعية الأخرى · ولكن اذا كان المبتكرون أو المجددون أعضاء في مجموعة أقلية أجنبية ، اكتسبت القوةمن نجاحها

الاقتصادى ، فان المجموعات الاجتماعية الأخرى لا تقلد مجموعة الأجانب ولكن بل تعمل على اقصائها أو كبتها و وتأخذ حريتها في ذلك لأنهم أجانب ولكن اذا طرحنا جانبا موضوع القوة ، فان حقيقة كون مجموعة أجنبية تمسك بالأنسطة التكنولوجية على أعلى مستوى تكفى في حد ذاتها الى حث المواطنين الى لفظها دفاعا عن شخصيتها الخاصة ، وهم كالمواطنين في مجتمع تحت حكم الاستعمار ، لا يمكنهم أن يتقبلوا قيم مجموعة الأجانب بدون قبول تقييم الأجانب للمجموعات الأخرى كشيء غير ذي شأن ، ولهذا السبب ، يكون التغيير الاجتماعي الأساسي ، وعلى الأخص التحول الى النمو الاقتصادي ، منطويا على سحب التقبل أو الاحترام من مجموعة لها جذورها في المجتمع .

الفصلالعاشر

اليابان : التاريخ يسخر من التوكوجاوا

ترجع اليابان كدولة متحدة كما نتناولها هنا بالبحث الى عسام ١٦٠٠ فتاريخها قبل ذلك الوقت كان سلسلةمن الحروب الداخلية والصراعات على السلطة ، وقد تميز بنوعين من الحكم ، ففى بعض الأوقات كانت السلطة مركزة في يد رئيس عام قوى بمفرده ، كان يسمى كحساكم للدولة بلقب « الشوجن » Shogun ، وتلت هسنه الأوقات فترات حروب وتفكك للاشراف المركزى ، وتجزأت الدولة بين السادة المحليين ، الذين وضعوا تحت سيطرتهم مساحات كبيرة ، وحكموا كملوك ، كل منهم في اقطاعيته ، وكان هؤلاء السادة الحكام يسمون « داميو » Daimyo (وهي كلمة تستخدم كمفرد وكجمع) ، ومع أن الشوجن والداميو كانوا هم المسيطرون فعلا على السلطة ، ظل الامبراطور كرمز وكرئيس ديني ،

ولم يحدث أن تحققت الوحدة القومية الحقيقية الا في النصف الشاني القرن السادس عشر • فلقد ازدهرت التجارة بين اليابانيين والبورتغاليين الذين جاءوا الى اليابان عام ١٥٤٣ ، كما ازدهرت أيضا مع كوريا في الصين • وفي عام ١٥٦٨ سيطر الداميو « أودا نوبوناجا » على العاصمة كيوتو • ثم أتم خلفه « هيديوشي » فتح اليابان كلها عام ١٥٩٠ • وبعد وفاة هيديوشي أسفر الصراع على السلطة عن انتصار « توكوجاوا اياسو » عام ١٦٠٠ ، وبذلك بدأ عصر التوكوجاوا • وتبدأ دراستنا للتاريخ الاجتماعي لليابان عند هذه النقطة ، عندما حققت عشيرة توكوجاوا حكومة قومية متحدة ظلت اليابان تحت حكمها لمدة ٢٦٧ سنة •

عصر التوكوجاوا ، ١٦٠٠ - ١٨٦٧

كانت عائلة التوكوجاوا من الشوجن · وقد أقاموا موطن حكمهم فى قرية أيدو ، الآن طوكيو · لقد عرفوا تماما مصاعب تكوين حكومة قومية متحدة فى اليابان · وباستخدام وسائل مختلفة عن تلك التى فشلت فى

الماضى · عزم التوكوجاوا على تجميد اليابان فى القالب الاجتماعى القائم ، وحالوا دون بروز قائد عسكرى محلى كذلك الذى كان يقضى على كل فترة من الحكم الوطنى ، وبذلك وطدوا حكمهم ·

نظام التوكوجاوا:

أراد التوكوجاوا أن يقلصوا سلطة الحكام المحليين ، الداميو ، ولكن أية محاولة لتصفية الحكومات المحلية كانت ستفجر حتما ثورة ناجحة ، ورغم هذا أقام التوكوجاوا حواجز بين الداميو وحولهم ، لقد قسموهم الى ثلاث طبقات : الشيمبان داميو Shimpan daimyo وتربطهم رابطة الدم بالتوكوجاوا ، والفوداى داميو Fudai daimyo وقد اعترفوا ، فيما عدا قلة منهم ، باياسو leyasu كسيدهم الأعلى قبل حروب عام فيما عدا قلة منهم ، باياسو Tozama أو الداميو الخارجيون ، وهم الذين كانوا رسميا في نفس مرتبة اياسو عام ١٦٠٠ ، وداخل هذه المجموعة كان هناك الحلفاء والمحايدون والأعداء السابقون ، الذين قد يعودوا الى العداء مدرة أخرى ، ولهذا اتجهت أكثر تدابير التوكوجاوا الى المحافظة دائما على علاقات آمنة مع التوزاما داميو .

وهكذا اذا سنحت الفرصة أو الحيلة ، اتهم التوكوجاوا داميو قوى بعدم الولاء ، وأعدموه وأقصوا ورثته الى أرض تبعد عن ايدو ، تكون مساحتها عادة أصغر ، ووضعوا مكانه واحدا من عشيرتهم فى أرضه السابقة · وحرصوا على ابقاء اقطاعيات أو أراضى الفوداى داميو صغيرة فى الحجم ، حتى يعتمدوا فى قوتهم على علاقتهم بهم · ولقد أتموا بالكامل تقريبا وضع أبناء عشيرتهم فى مناطق اليابان القريبة من « ايدو » ، كما نثروهم بين « التوزاما داميو » البعيدين عن « ايدو » ليكونوا عيونا عليهم · وبينما لم يجرؤ التوكوجاوا على محاولة الهيمنة على الادارة الداخلية للاقطاعيات ، عمدوا الى تعيين مفتشين للتجسس عليها · كما منعوا أى تزاوج أو تحالف بين « الداميو » ، وحرموا عليهم زيادة جيوشهم أو اقامة أية منشآت بدون تصريح منهم ·

أما عن مدفوعات الداميو الى التوكوجاوا فكانت صغيرة ، وخاضعة للعرف ، ولم تدخل عليها زيادة ، ومع هذا كان التوكوجاوا يمنحون أحسد الداميو الأقوياء شرف اقامة مشروع مدنى كبير أو مشروع دفاعى ، أو معاونة القوات المسلحة فى الدفاع عن جزء من الساحل لفترة من السنوات ، وذلك بغية تيسير تنفيذ المشروعات أو لالزام الداميو الأقوياء بانفاق مبالغ كبيرة ، وكان من النتائج غير المتوقعة لذلك القدرة الفنية لهؤلاء الداميو) ،

ولقد عمل التوكوجاوا على ابقاء الفوارق بين الطبقات الاجتماعية ، باجبار الفلاحين على تسليم سيوفهم ، ليقيموا بذلك حدا فاصلا بين النبلاء حملة السيوف وبين العوام الذين لا يحملون سيفا · كما حرموا أيضا أنواع كثيرة من تغيير الحرف بين الطبقات الاجتماعية الأربع: الساموراى Samurai وهم الجنود النبلاء الذين كانوا حماة الداميو والمحاربون في خدمتهم ، والفلاحون ، والحمال · وقد حددت المراتب الاجتماعية لهذه والفلاعون ، والحمال · وقد حددت المراتب الاجتماعية لهذه الطبقات ، بحيث يلى انفلاحون الساموراى لأنه كان ينظر الى الزراعة كالقاعدة الاقتصادية للحياة · ووضع التجارة في أدنى مرتبة لأنه كان ينظر اليهم كغير منتجين · ولم يكن تحريم التنقلات بين مهن الزراعة والحرف والتجارة ليفرض بدقة ، ولكسن يلتزم بالخط الفاصل بين هسذه المجموعات وبين الساموراى ·

ولكى يكون الامبراطور بمنأى من أن يصبح مركزا لتحالف عدوانى ، كما حدث فى مناسبات سابفة وقوض سلطة الشوجونات ، حرص التوكوجاوا على ابقائه فى عزلة ، لقد تركوه وبلاطه فى كيوتو ، وحاصروه ولم يسمحوا بأى اتصال به الا عن طريق ممثليهم الذين كانوا يحملون الرسائل الى الداخل ويخرجون بالردود ،

وكان الاجراء البالغ الأهمية من بين اجراءات التوكوجاوا للابقاء على سلطتهم ، شرط اقامة زوج الداميو وأولاده في « ايدو » تحت اشراف التوكوجاوا ، وأن يقيم معهم الداميو نفسه نصف الوقت ، وفي معظم الحالات سنة بعد أخرى ، وكان « الداميو » يحجون كتقليد الى « الشوجن » ليعربوا عن احتراماتهم ويودعون عائلاتهم في رعايته ، وبه أم يكن ذلك الشرط بالجديد ، لقد كان الغرض منه بالطبع ابقاء العائلات كرهائن أو ضمانات لمنع الثورة ، هذا فضلا عن تكليف الداميو نفقات سفر باهظة وافقارهم بذلك ، حيث كان الداميو الكبار يقيمون في أماكن بعيدة في الطرف الغربي للجزيرة الرئيسية « هونشو » ، وفي جزر كيوشو وشيكوكو البعيدة .

وأخيرا منعا لقيام أية مجوعة معادية من التحالف مع الأجانب حسرم التوكوجاوا مغادرة اليابانيين لليسابان الا بوافقتهم (والا تعرضوا لعقوبة الاعدام اذا أعادوا بعد خروجهم) ، ومنعوا الصينيين والهنود · وقد احتفظوا بالهولنديين ليس لغرض الحصول على الواردات المرغوب فيها فحسب ، وانما ليأتوا بمعلومات عن الغرب أيضا ·

سحب وضع الاحترام

لقد ولد نظام التوكوجاوا في نفوس الطبقات الاجتماعية الأربع احساسة قويا بأنهم قد حرموا من مراكزهم وحقوقهم في المجتمع ، التي كانوا يشعرون بقيمتها وأحقيتهم لها • ويكون التجار أحد هذه الطبقات • وكان التجار قد اكتسبوا الرخاء والنفوذ خلال العهسد الاقطاعي والآن ، وبغض النظر عن ثرواتهم مهما كبرت ، تقرر رسميا اعتبارهم أدنى الطبقات الاجتمساعية ، وفرضت قيود على ملبسهم وسلوكهم وعلاقاتهم بالمجمسوعات الأخرى ، الأمر الذي جعل وضعهم الأدنى أمرا عاما ،

وقد تأثرت الطبقة الثانية ، طبقة الساموراى ، من ناحيتين ، ان النبيل العسكرى الحامى ، الساموراى ، كان مشدودا الى مجال سميده ، وكانت حياته كلها محكومة باخلاصه لسيده وخدمته العسكرية له ، وأما وقد أدت الحروب الى مصرع الكثير من السادة ، فضلا عن سياسة التوكوجاوا القائمة على اعدام « الداميو » الأقوياء ، أو خفض ملكيات أراضيهم ، فلم يلبث أن فقد الكثيرون من الساموراى مغزى حياتهم بفقد سادتهم ، وفى خلال الفترة من عام ١٦٠٠ الى عام ١٦٠٠ ، تحت حكم التوكوجاوا ، قدر عدد الساموراي الذين أصبحوا بلا سمادة بنحو ٢٠٠٠٠٠ ساموراى ، وقسد تحولوا الى « رونين » أى مشردين ، وتحت حكم التوكوجاوا فقد هؤلاء المشردون ألقابهم ورتبهم ، لأنهم لم يعودوا ساموراى في النظام الجديد ، بل مجرد نبلاء في خدمة الداميو ، وكان عليهم بذلك أن يختاروا بين أن يهبطوا الى طبقة تشرد خدمة الداميو ، وكان عليهم بذلك أن يختاروا بين أن يهبطوا الى طبقة تشرد بعضهم وأصبحوا قرصانا أو قطاع طرق ، والبعض الآخر هام على وجهبه بعضهم وأصبحوا قرصانا أو قطاع طرق ، والبعض الآخر هام على وجهبه بوحيا كرجال تركوا مكانهم في الحياة أو أقصوا منه ،

وكان الأثر الأشد خسفا بالسماموراى فرض التوكوجاوا للسمالم القومى ، الذى نزع من الساموراى السبب الرئيسى لوجودهم · حيث لم تعد توجد وظيفة الحفاظ على السيد ضد أعدائه والقتال من أجله ·

وثالثا كانت هناك مجموعة تسمى بالفيلحين الأغنياء الذين تولت عائلاتهم ادارة العزب وكانوا يعتبرون أنفسهم أعلى مرتبة من الفللحين و وتحت حكم التوكوجاوا أدى التقسيم الصلام للناس الى أربعة طبقات اجتماعية الى حرمان أفراد هذه المجموعة من الارتباط بالمجملوعة الأدنى من النبلاء ، وعوملوا معاملة الفلاحين العاديين و فوجدوا أنفسهم يغطسون فى

الحياة بنقص أهمية العزب · وما أن وجدت الفجوة الجسديدة بينهم وبسين الساموراي والفلاحين ، حتى وجدوا أنفسهم في طبقة اجتماعية أدني ·

وأخيرا بدت المعاملة الجديدة للامبراطور لبعض الناس كمسا لو كانت نوعا صغيرا من الجريمة و لقد سحبت العزلة المفروضة على الامبراطور مركزه الأعلى على نحو لم يسبق له مثيل و فلقد عامله التوكوجاوا كرجال عملين معاملة مختلفة عن تلك التي كان يعامل بها عنسدما تعرض للقهر في مرات سابقة ولكنه مع ذلك ظل بلا صوت مسموع في الأمور الوطنية وكان من المستحيل الوصول اليه و

ولعله يجدر بنا أن نضيف مجمسوعة خامسة وهى مجسوعة الداميو عموما ، وعلى الأخص التوزاماداميو • فبينما كان الداميو في الماضى خاضعا للشوجن ، فرضت عليهم القيود التي استحدثها التوكوجاوا معاملة جديدة مذلة اجتماعيا أوجدت احساسا بفقد وضسع الاحترام ، لم يكن موجودا من قبل في العلاقات مع الشوجن •

لقد تسبب نظام التوكوجاوا في تغيرات كبيرة أخرى • فهو اذ قضى بأن يترك الداميو عائلاتهم في « ايدو » ومن ثم يعودون الى اقطاعياتهم ثم يأتون الى ايدو ، قد أدى الى انتعاش المواصلات والتجارة بين المناطق • وبذلك أصبحت ايدو وكيوتو وأوزاكا مدنا كبرى ، وازدادت التجارة السلازمة لتموينها • كما تقدم النظام المصرفي الحديث •

لقد تزايد الانفاق نتيجة للضغط الاجتماعي على كل داميو ليبين المستوى الرفيع لمركزه بعظمة تنقلاته الى ايدو ومنها ، وبروعة ما ينشئه في ايدو وما زاد الانفاق أيضا بالنمو السريع لحياة المدن ولكي يقابلوا الاحتياجات المالية عمل الداميو وحماتهم على زيادة انتاجية زراعة الأرز ، وزراعة محاصيل جديدة والتوسع في الانتاج الحرفي ، وادخال صلىاعات حرفية جديدة وبهذا ارتفعت الكفاية الانتاجية خلال عصر التوكوجاوا ولكن الداميو أنفقوا أكثر من مواردهم ، على الرغم من نمو هذه الموارد وقد حاولوا مواجهسة العناء المالى بوسائل ثلاث : بالاقتراض من التجلم ، بابتزاز الأموال من الساموراي ، وربعا بمطالبة الفلاحين بما هو أكثر ،

لقد ازدادت ديون الداميو للتجار ، وازداد دخل وثروة ونفوذ التجار على الرغم من القيود الاجتماعية · وفي النصف الثاني من القرن الثامن عشر استطاع بعضهم أن يغسيروا حرفتهم وأن يشتروا من الساموراي وأغنياء

الفلاحين مراكزهم كعائلات مالكة · واكتسب بعض التجهار وضع النبلاء لبناتهم عن طريق الزواج · ولكن على الرغم من ثروتهم الجديدة ، ظل التجار في مرتبة اجتماعية أدنى ، وما كانوا ليجدوا لأنفسهم مكانا الاحيثما تمكنهم قوة أموالهم من شق طريقهم اليه ·

وكلما ازداد المركز المالى للداميو سوءا ، كلمسا وجدوا من الضرورى خفض مدفوعاتهم الى الساموراى ، الأمر الذى هبط بمستوى بعض الساموراى الله المستوى الاقتصادى للفلدون ، وقد صدرت عدة قوانين لمساعدة الساموراى ، مثل القوانين التى ألغت ديونهم ، ورغم هذا استمر مركزهم فى السوء ، كما وجد الفلاحون مستوى معيشتهم أقل مما كان عليه ، سواء لأن الداميو كانوا يزيدون عليهم الرسوم والاتاوات ، أو لأسسباب أخرى مثل تقلب الأسعار والمحاصيل مع بقاء التكاليف على ما هى عليه ، الأمر الذى أدى الى فقدان الكثيرين منهم لأراضيهم ، بينما تزايدت الملكيات الكبيرة ، ولهذا تكررت انتفاضات الفلاحين ، كدليل حى على تبرمهم بما دفعوا أو هبطوا اليه ، ولما كانت الثورات شيئا لا يجوز التفكير فيه فى الحضارة اليابانية ، ولما تادة الفلاحين كانوا يستسلمون طواعية لأحكام الاعدام بعد فسسل فان قادة الفلاحين كانوا يستسلمون مقدما ان الاحتجاج أمر جد ضرورى ، كانوا يعلمون مقدما ان الاحتجاج أمر جد ضرورى ، كانوا يعلمون أيضا أن عقوبة الاعدام لا مفر منها ،

وهكذا مع تصاعد عصر التوكوجاوا ، اشتد احساس التجار والساموراى والفلاحين بسحب وضع الاحترام وفى الوقت نفسه تدهور وضع الفلاحين الأغنياء الى حد أبعد • فمع تغير وظيفة الساموراى ، بالنسبة لهلولاء الساموراى الذين كانوا منتشرين فى الاقطاعيات الكبيرة ، ثم نزحوا تدريجيا من القرى وذهبوا الى المدن المركزية • وهنالك مارسوا عادة شئون الادارة الحكومية للقرى لأنهم كانوا قد توارثوا بعض الأعمال الرئاسية والوظائف المحلية الرئيسية • وبهذا تخلى النبلاء عن استخدام أثرياء الفلاحين كرؤساء قرى بعد أن كانوا يعتمدون عليهم للنصح وللهيبة •

وانه لمن الصعب أن نجد حالات واضحة لسحب الاحترام بين الصفوة العليا ، وجل ان لم يكن كل الصفوة الأدنى ، والكثيرين من العامة مثل تلك التى أوجدتها أحداث اليابان التوكوجاوية ، ومن شان النتائج أن تعطينا حالة كلاسيكية من عمليات المسارات الاجتماعية والنفسية للانهزامية وما تمخضت عنه من تغيير في القيم وزيادة في الابتكار الخلاق ،

مظاهر الانهزامية

اتخذت الانهزامية صيورة فلسفة « كل واشرب وكن مرحا » • ففى أوكازا وكيوتو وايدو ، وعيلى نطاق أصغر في مدن القلاع وسيائر أنحاء الدولة ، انتشرت موجة من الاهتمال بالأسلوب وبالمسرح ، وحياة اللهو والمرح ، والتسلية والفن والأدب الرومانتيكي كسبيل للهروب من الطبيعة غير المرضية لحياة كل يوم •

لقد نمت صيغ جديدة من المسرح الشعبى وبعد أن كانت المسرحيات التاريخية تعالج الولاء للسيد وواجب الساموراى ، عالجت المسرحيات الحديثة معاناة المحبين ، والزوجات الغيورات وما الى ذلك ، وكلاهما كان يهتم بالصراع بين الواجب والعاطفة ، كلاهما كان رومانتيكيا وشعبيا الى حد كبير ،

ومن الملاهى الشعبية الأخرى وجدت حياة « الأحياء المرحة ، في أجزاء من أوزاكا وكيوتو وايدو ، وذاع صيتها لطبيعة تسليتها ، لقد كانت هذه الأحياء تكفل التسلية النسائية المرحة والخفيفة الطلل التي ما كان الرجال ليحصلوا عليها بطريقة أخرى ، حيث كانت زوجاتهم محتجزات بشلحة في البيت وليس لهن أن يزاملن أو يصاحبن أزواجهن ، وتعد الأحياء المرحة من معالم ذلك العصر وكانت الفوارق الطبقية والاجتماعية تختفي منها حيث كان يختلط فيها أهل المدن والتجار والساموراي بدون حواجز ،

لقد كانت حياة المرح انسحابا من التوترات الاجتماعية ومشاكل العصر • ولا علم لنا بأثر هذه التوترات على الحياة العائلية ، وللمكن لدينا سجل بالتغيرات الحضارية التى حدثت مع مرور الوقت • وفيها تأججت نار الثورة ضلد النظام التقليدى ، ولم تلبث أن بلغت ذروتهما وفجرت ثورة اجتماعية •

ما أعسب الانهزامية: تغيير في القيم وفي معارف العالم

لعل الساموراى قد واجهوا فى أوائل عصر التوكوجاوا مشكلة شخصية أكثر شدة من مشاكل الطبقات الأخرى • فبحلول منتصف القرن السابع عشر زالت عن الوجود الوظيفة العسكرية للساموراى ، بعسد أن كانت العنصر الأساسى لوضعهم ، ومن ثم واجهوا مشكلة ايجاد شخصية جديدة لأنفسهم • ولقد توقف كثير منهم عن محاولة فهم لماذا حلت الأيام السيئة بهم • وأكثرهم تفكرا تحولوا الى المنسابع القديمة للحكمة ، وقد وجسدوا فى أوائل عهد

التوكوجاوا فى الكتابات الصينية وصفا للأنشطة المناسبة للمحاربين ولجيل أو جيئين تحولوا الى ممارسة المهارات العسكرية بالرجوع الى القرون السابقة مثل الرمى بالقوس والسهم الذى لم يعد يستخدم فى الحرب • كما تعلموا من الكتابات الصينية الطقوس والمراسم التى تميز شخصية المحارب •

ونى بحثهم عن مغزى الحياة ، تمسكوا بأهداب الكود القديم لسلوك الساموراى ، الذى ركز على الولاء ، واحترام وطاعة الأكبر ، واللياقة والفروسية والنظرة السامية الى التعليم ، وقد ناضل الكثيرون منهم من أجل اتباع هذه الفضائل واعتبروا أنفسهم حراس الخلق اليابانى ، ولكن مع مرور الوقت أدركوا أن الكتابات العسكرية الصينية لم تعد تتمشى مع عصرهم ، وأنهم وقد فقدوا وظيفتهم لا يكادون يستطيعون القيام بدور حماة الشرف والحلق اليابانى ، فتحول كثيرون منهم الى حياة « الأحياء المرحة » ،

كما أن كثيرا من الساموراى وغيرهم تلمسوا تخفيف توترات حياتهم بادراك معنى جديد للتقاليد الدينية للزن بوذية والكونفوشية • فهذه التقاليد تعلم أن النظام الاجتماعى القائم على فوارق طبقية حادة نظام عادل وحق ، وأن لكل فرد وضعه الطبيعى في المجتمع في أي من هيذه الطبقات ، وعليه أن يؤدى واجبه فيها ، وأن الحكومة العادلة التي تراءى هذه المبادىء من حقها أن تحظى بولاء كل مواطن • والاشخاص الذين يستطيعون تقبل هذه المبادىء ، هم الذين يستطيعون تقبل هذه المبادىء ، للتوكوجاوا •

وقد التزمت طبقة التجار بوجه خاص بالكثير من هذه المعتقدات • فاذا كان قانون السماء هو الذى يقضى ببقائهم فى طبقة التجار وبقيامهم بواجبهم فى اطارها بدون محاولة حسودة لبلوغ مرتبة أخرى ، فان درجتهم فى الحياة تجزى الجزاء المقدس على أية حال ، وليست بحالة فرضها التوكوجاوا عليهم • وقد وجدوا فى أحد التعاليم ما يعنيهم بوجه خاص ، وهو فضيلة العمل المجد فى مهنة الفرد • لقد تقبلوا فضيلة البساطة والاقتصاد والدأب فى العمسل كجوانب من واجب الفرد نحو عائلته ومجتمعه •

لقد دعا الى هذه التعاليم الراهب ايشيدا بايجان الذى عاش الفترة ١٦٨٥ - ١٧٤٤ ومن تعاليمه أيضا أن جميع الأفراد ساموراى ، كل طبقة تخدم فى مهمتها المحددة كما يخدم الساموراى فى مهمتهم • والتجار ، كما أكد ، هم مديرو الملكية الذين يستحقون أرباحا عادلة وجزاء عادلا • ومسا

يجذبهم الى هسمنة الفلسفة الجرح في مرتبتهم الاجتماعية الذي تسبب عن اعتبارهم متساوين مع الساموراي في المرتبة ·

كذلك وجد الفلاحون أيضا في تعاليم الفوارق الطبقية الطبيعية وفي فضيلة العمل ما يريح نفوسهم ، وبذلك انتشرت التعاليم المماثلة لتعاليم بايجان في سائر القرى •

ومع مضى الحياة واستمرار التوتر ، بحث بعض الأفراد عن الحكمة فى أماكن أخرى ووجدوها فى الكتابات اليابانية القديمة وفى تعاليم « ايشنتو » دين اليابان القديم ، الذى ركز على عبادة الأجداد والأبطال القدامى ، وعلى قدسية الامبراطور ، لقد طرحوا جانبا كل الأديان الأخرى ، انهم تعلموا أن الامبراطور كان فى وقت ما يحكم الوطن ، ومن ثم استخلصوا ، على أساس تعاليم الشينتو أن الامبراطور يمثل ارادة الآلهة ، وعليه يصبح واجبا على كل يابانى أن يكن له الالتزام والطاعة بلا حسدود فى المسائل السياسية والدينية على السواء انه الحاكم الحق للدولة ، وكان حكم الخلق واضحا : لقد اغتصب شوجن التوكوجاوا السلطة ، ولعل أمراض المجتمع ترجع الى أعمالهم ضد الآلهة ،

كما تعلموا أيضا أن يعتقدوا في رفض الصين كليا · وبالاضافة الى ولائهم وحبهم للامبراطور ، كونوا شعورا قويا بالوطنية ، وبأن اليابان أعلى من كل الأوطان الأخرى ·

ولقد اتسع انتشار هذه المعتقدات في اليابان خلال الفترة الأخيرة من عصر التوكوجاوا ، الأمر الذي يوضح فيما أعتقد ذلك الشعور العاطفي عند اليابانيين لايجاد « كبش فداء » يوجه اليه اللوم على ما يعانون من متاعب وقد وجدوا كبش الفداء في الأجانب وفي التوكوجاوا • وهذا ما ساعد الناس على أن يروا ، خارج أنفسهم ، أسباب الغضب والضيق اللذين يحسون بهما من غير وعي • وكان من شأن هذا الاكتشاف أن جعل هـــذه العواطف أكثر معقولية واحتمالا •

النتائج: التغيير السياسي والاقتصادي

نهاية العصر

تعرض النظام السياسى للتوكوجاوا لتحلل واضح منذ حوالى منتصف القرن الثامن عشر وقد كان التوكوجاوا يعتمدون كل الاعتماد تقريبا على الايرادات المحققة من أراضيهم وقد وجدوا مواردهم منها غير كافية فى النصف الثانى من القرن الثامن عشر والنصف الأول من القرن التاسيع عشر لقد تزايد عدد الفلاحين المعدمين ، أى الذين لا يملكون أرضا ، وظهرت القلاقل فى الريف وكان التجار يشترون طريقهم الى المراكز الاجتماعية المحرمة عليهم واستأجر التجار والفلاحون الأغنياء الساموراى ، بعد افتقارهم ، ليعلموا أبناءهم المحرمات من المعارف مثل النظرية السياسية وفنون الحكم وازدادت سطوة الداميو الأقوياء فتجاوزوا القيود القديمة وكان أس البلاء فى وتحلل التزامات الاخلاص تحت ضغط سبحب وضع الاحترام المستمر ، وفى ظل هذا التغيير شعر التوكوجاوا بالضيق واختلط الأمر عليهم و

لقد شعر الساموراى ، وغيرهم ممن كونوا مشاعر وطنية قوية ، بضعف حكم التوكوجاوا · وبدأوا يرون من الممكن قدرتهم على القيام بعمل يضعون به حدا نهائيا للظروف السيئة التى يعتقدون أنها السبب فيما يعانونه من متاعب وتوترات ·

ورأى أفراد آخرون ومجموعات أخرى خــلاصهم فى المذاهب الدينية الجديدة التى حثت على الدآب وفضيلة وشرف العمــل · والآن قد أصبحت المعرفة الفنية متوفرة من عند « الأوربيين الهمج » الذين تبدو قوتهم واضحة · ولو أن وسائل كثيرة نكسب النفوذ الاقتصادى كانت تعتبر كريهة ، الا أن عددا متزايدا من الأفراد اعتقد أنه اذا لم يكن هناك طريقا آخر الى احترام مكانة الانسان فى المجتمع سوى الانجاز الاقتصادى ، فليركز فيه الانسان جهوده على أية حال ·

لقد كان هناك سببان هامان لهذه النظرة الجديدة للحياة فقد تواجد أفراد كثيرون لديهم من قدرة الابتكار ما يكفى لينظروا الى الحياة من جوانب جديدة • وكانوا أيضا لا يجدون ثمة طريق آخر لحل مشكلة انكار وضميع الاحترام • ولا شك أن العلم بما حققه الغرب من منجزات ، والهيبة التى

حققتها الدول الغربية القوية قد عجلت بظهـــور عنصر جـــديد في الفكر الياباني ·

وهكذا ظهرت حركة تدعو الى الدراسات الهولنسدية ، وبدأ بعض الساموراى وغيرهم يتعلمون اللغة الهولندية ، حتى مبكرا فى القرن السابع عشر لكى يلموا بمعارف أوروبا ، لقد تزايد العدد ببطء ، ولكنه ازداد بمعدل سريع فى النصف الثانى من القرن الثامن عشر ، لقد أعدت قواعد اللغة الهولندية ، وقواميس هولندية يابانية ، وافتتحت مدارس لغات ، وترجمت كتب كثيرة أو أجزاء منها فى الرياضيات والجغرافيا ، والتشريح ، والملاحة ، والهندسة ، والتكتيك الحربى ، والطب ، والحكومة ، وعلوم أخرى ، وبعد ذلك أقيمت مدارس هامة لدراسة كتب الهمج ، وفى النصف الأول من القرن التاسع عشر أنشئت المعامل لاجراء التجارب العلمية الواردة فى الكتب ، ثم أقيمت منشآت كبيرة كاملة كأفران الحديد ومصانع لانتاج المدافع والآلات ، لقد كان التركيز على الصناعات المعدنية والأسلحة ،

ولقد اجتذبت هذه الدراسات الساموراى لأن الغربين كانوا محاربين أقوياء ومن هنا كانت دراسة قوة الغرب كبديل رمزى لقوة الساموراى التي اختفت ، وكنوع من الاحتجاج الرمزى ضد ضعف التوكوجاوا و وبعد ذلك اتضحت العلاقة بين الدراسات الفنية والدفاع عن اليابان أكثر فأكثر ولقد تزايد تهديد الغرب لليابان وفي النصف الأول من القرن التاسع عشر تقدمت روسيا والدول الغربية بعدد من المطالب الى اليابان التي رفضتها بصعوبة وفي البحث عن مصادر قوة الغرب كان الساموراى يعدون أنفسهم للقيام بما بدا في نظرهم أنبل واجباتهم التاريخية وهو الدفاع عن اليابان و

ان قوى التغيير المنوعة هذه أحدثت توترات من الصعب احتمالها فى المجتمع اليابانى خلال النصف الأول من القرن التاسع عشر • لقه اتضح تفكك النظام الاجتماعى ، أو افتقاره الى الوحدة ، أكثر فأكثر • كان التجار والفلاحون والساموراى يحطمون الحواجز الاجتماعية ، بينما كان الداميو الأقوى يتخلصون من القيود التى فرضت عليهم • وبهذا لم يعد التوكوجاوا بقادرين على ممارسة الحكم وازداد ضعفهم شيئا فشيئا •

وفى هذه المرحلة البالغة الأهمية من تاريخ اليابان ظهرت قوى أجنبية مرة أخرى ، وهى قوة لا يمكن انكارها أو تجاهلها · لقـــد ظهر الكومادور الامريكى « بيرى » ببوارجه فى خليج طوكيو عام ١٨٥٣ ، وأنذر أنه سيعود

فى العام التالى ليحصل على معاهدة تجارية · وقد عاد بأربعة بوارج صغيرة كان فى استطاعته أن يغلق بها الميناء ويميت المدينة جوعا · ووقع التوكوجاوا معاهدة فتحوا بمقتضاها مينائين للتجارة الامريكية مع سلطة محدودة لليابان على تنظيم التجارة · وفى عام ١٨٥٧ قام القنصل الامريكى «تاونسند هاريس» بعقد اتفاقية جديدة للتوسع فى التجارة مع اليابان · كما تقدمت دول غربية أخرى بطلب عقد معاهدات تجارية مع اليابان مماثلة لمعاهدتها مسع أمريكا وحصلت عليها ·

لو جوبه اليابانيون بالسؤال العظيم ألا وهو كيف يقابلون العسدوان القادم من الخارج ؟ ولقد كان جواب التوكوجاوا أن « افتحوا المواني وساعدوا التوكوجاوا » وكان معنى هذا : « ليست لدينا القوة للصمود في مواجهة الأجانب ، وان التحضير لنمقاومة ليتطلب تغييرات اجتماعية بالغة ولكن من الواجب تجنبها ، ولهذا يجب أن نفتح المواني » ولكن المعارضون للتوكوجاوا صاحوا « الولاء للامبراطور ، ثوروا ضد الهمجيين ! » وكان ما يعنونه بذلك: « علينا أن نكسب القوة لمحاربة الهمجيين ، ولكي نقوم بهذا لابد من عمل اجتماعي يفرض ، فلنعزز مركز الامبراطور ، وبهسذا نحتفظ برباط رمزي بالماضي ، وبالتجمع حول الامبراطور ، يمكننا أن نطيح بالتوكوجاوا ، ومن بالماضي ، وبالتجمع حول الامبراطور ، يمكننا أن نطيح بالتوكوجاوا ، ومن تأييد التوكوجاوا ، وفي عام ١٨٦٧ سلموا السسلطة رسسميا الى حكومة تأييد التوكوجاوا ، وفي عام ١٨٦٧ سلموا السسلطة رسسميا الى حكومة الامبراطور ، وسيطرت القوى الجديدة على الحكومة يتزعمها الساموراي الأعلى مركزا ،

الا أن القادة الجدد لم يجعلوا من الامبراطور السلطة السياسية العليا ، ولكنهم أحدثوا تغييرات سياسية عظيمة ، لقد حطموا صرح القوى السياسية المحلية ، التي لم يجرؤ زعيم وطني سيابق على السياس بها ، لقيد صغوا «الداميو » والأراضي التي حكموها ، وأخذوا حصة الداميو من الدخل الزراعي وضموها الى ايراد الدولة ، مع تقديم المنح الحكومية الى الداميو والساموراي لقد أزالوا كل العوائق المحلية في طريق التجيارة ، ثم اضطروا الداميو والساموراي الآخرين الى النزول الى العمل عن طريق تخفيض منحهم ، وفي خلال ست سنوات بدأ القادة الحكوميون الجدد برنامجا ضخما لتشجيع الحكومة للمشروعات الصناعية والمالية الجديدة وتيسير المواصلات ، ولم يكن مشروع المعشروعات الصناعية والمالية الجديدة وتيسير المواصلات ، ولم يكن مشروع المعشادي كبير ليظهر الا بمساعدة الحكومة ، وظهر المشروع الخاص أيضا في مجالات هامة وا كانت غير براقة ، واتسع مجرى التغيير الفني وازداد

عمقا ، وبدأت بذلك اليابان فترة رائعة من التقدم الاقتصادى استمرت حتى العصر الحاضر .



ان التاريخ البالغ الاختصار الذي قدمناه هنا يعطينا الجواب على السؤال: لماذا بدأ النمو الاقتصادي السريع في اليابان قبل أية دولة غير أوروبية أخرى فيما عدا روسيا ؟ أرى أن الجواب يقع في اختلافين تاريخيين هامين بين اليابان والمجتمعات غير الأوروبية الأخرى ، أولا لم تتعرض اليابان للآثار السيئة للتسلط الاستعماري ، ثم أدى تكرار العملية المستمرة طويلا لسحب الوضع المنتظر من مجموعات هامة في المجتمع الياباني ، الى دفعهم للانهزامية التي أخرجتهم عن القيم التقليدية وزادت في نفوسهم روح الابتكار الخلاق ، ولما بدت لهم الوسائل الأخرى لاسترداد اثبات الذات غير متوافرة ، توجهوا الى التقدم التكنولوجي ،

الفصل الحادئ شر التحول في كولومبيا

فى كولومبيا ، ثالث أكبر دولة فى أمريكا الجنوبية ، بدأ الانتها الصناعى فى التزايد بسرعة فى أوائل القرن الحاضر ، لقد كان التزايد من الكبر بحيث أصبح متوسط الانتهاج القومى للفرد فى عام ١٩٥٧ ضعف ما كان عليه فى منتصف العشرينات ، أى منذ نحو ٣٠ سنة ،

لقد حدث هذا النمو الاقتصادى في دولة تتألف من ثلاث مناطق منعزلة عن العالم الخارجي وعن بعضها البعض بسلاسل جبال شاهقة ، وبأرض استوائية منخفضة وشديدة الحرارة ، وهكذا كان هذا المكان هو الأبعد عن أن يكون مناسبا في أمريكا ، ولهذا فان التقدم الاقتصادى لكولومبيا يعد خارقا ، ولماذا حدث ؟

الوضيع

الأرض والناس

تقع كولومبيا في أقصى الشمال الغربي الأمريكا الجنوبية ويعترض شريطها الساحلي قطاع « الاسموث » الضيق من أرض بناما وفي النصف الغربي من الدولة توجد ثلاثة من سلاسل جبال الانديس ، وهي التي تسمى بجبال الكورديليراس الغربية والوسطى والشرقية ، الممتدة شهمالا من الاكوادور و وتبعد الجبال الوسطى والغربية نحو ١٥٠ ميلا عن المحيط الأطلنطي ، ولكن سلسلة الجبال الوسطى والغربية تمتد الى المحيط وبين الجبال الوسطى والشرقية يجرى نهر الماجدالينا بطول الدولة الى المحيط الأطلنطي و بينمها يجرى نهر كاوكا جنوبا عبر الوادى الواقع غرب الجبال الوسطى ليلتقى بنهر يجرى نهر كاوكا جنوبا عبر الوادى الواقع غرب الجبال الوسطى ليلتقى بنهر الماجدالينا على بعد نحو ١٢٥ ميلا من المحيط و

وفى الكورديليرا الشرقية توجد هضبة مرتفعة تسمى « السابانا » على بعد ٤٠٠ ميل جنوبا من المحيط الأطلنطى • وعليها تقع العاصمة « باجوتا » على ارتفاع ٨٥٠٠ قدم فوق سطح البحر والمدينتان الأخرتان الهامتان تقعان

ودين الدولة الرسمى هو الكاثوليكية الرومانية ، ولو أنه يوجد فى بعض القرى رهبان أو عبدة آلهة وثنية وأرواح · كما توجد قلة من المسبحيين غير الكاثوليك ، وجلهم من الأجانب ·

الخلفية التاريخية

لقد نزل الأسبان أول ما نزلوا على ساحل الأطلنطى فى المنطقة المعرفة الآن بكولومبيا ، فى عام ١٥٠٠ وفى الفترة بسين عامى ١٥٣٠ و١٥٤٠ اكتشفوا مناطق السابانا والوادى والانتيوكيا ، وقهروا القبائل الهندية فى كل منها وأقاموا مستوطنات أسبانية ، وكانوا يبحثون عن الذهب والفضة فى كل من المناطق الثلاث ، وهنا وهناك فى مختلف أنحاء كولومبيا وجدوا مستودعات للذهب والفضة القليل منها متوسط الحجم ، ولكنهم لم يجدوا شيئا فى السابانا والوادى ، ورغم هذا أقاموا فيهما نظرا لحصوبة الأرض وجمال البيئة ،

وبمقتضى المراسيم التى أصدرها ملك أسبانيا خول لكل فاتح أن يحتل مساحة من الأرض ، وأن يستعين بعدد من الهنود تحت امرته ، وله أن يكلفهم بالعمل وفى مقابل هذا كان يطالب بأن يكفل لهم الرعاية المادية ، ويخلع عليهم نعمة المسيحية و الا أن الأراضى أصبحت ملكا للعائلات الأسسبانية ، كما تحول الهنود فى الواقع الى عبيد وكانت الأراضى الممنوحة فى السابانا كبيرة ، وكان الهنود مسالمين ومهرة فى الزراعة ، ولهسندا سرعان ما تحول الفاتحون الأسبان الى ملاك نبلاء ، الى قوم لهم مركزهم الاجتماعى وحدث نفس التطور فى الوادى ، فيما عدا أن الأرض كانت أقل صلاحية للزراعة ومن ثم تخصص المستوطنون فى تربية المساشية و أما فى انتيوكيا فكانت الأرض فقيرة جدا ، وما كانت لتصلح لزراعة مربحة أو لتربية ماشية و ولكن يوجد بها عدد من المستودعات الصغيرة للذهب والفضة و تركز الاهتمام أكثر منه فى أية جهات أخرى على جمع الثروة من مناجم الذهب و كما كان الهنود فى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفى انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا وفي انتيوكيا جماعين وليسوا بمزارعين ، ولم يتعلموا كيف يزرعون جيدا و

ولمدة نحو الحمسين سنة غلت ثلاث مناطق في انتيوكيا ثروات محسوسة من الذهب ، وليكن كان استخراجه يتطلب تشيغيل اليكثير من الأيدى الرخيصة ، حيث كانت وسائل الاستخراج بدائية ومأخوذة عن الهنيود ولم يلبث استخراج الذهب أن تدهور عن قمته اعتبارا من عام ١٦٣٠ بسبب استنزاف الصخور الغنية بالذهب وعرض العمل وخلال المدة من منتصف القرن السابع عشر حتى القرن التاسع عشر استمرت مناجم الذهب تعمل عند مستوى الكفاف وتزايد عدد أحفاد الفاتعين ، الذين أسموا أنفسهم بالأسبان ، العاملين في المناجم في تكسير الصخور بالمطارق وفرز مسحوق بالأسبان ، العاملين في المناجم في تكسير الصخور بالمطارق وفرز مسحوق الصخر أو الرمل بالأيدى وكانت أكثر جماعات المنطقة رخاءا بعد بداية القرن السابع عشر في ميديلين وريو نيجرو ، التي لم تستفد من المناجم افقط بل بتجارة تزويد العاملين في المناجم باحتياجاتهم وقط بل بتجارة تزويد العاملين في المناجم باحتياجاتهم و

ولقد سار اشراف أسبانيا على مستعمراتها في الدنيا الجديدة على النمط الاستعماري المعتاد • ولم يكن ليسمح بالتجارة الا مع الدولة الأم ، وفرضت الضرائب على كل من المبيعات والمشتريات على نحو أثقل كاهل المنتجين في المستعمرة •

ومن الناحية السياسية ، كانت السيطرة الأسبانية كاملة على حكومات الوطن والمستعمرات ولم يكن للمستعمرين تمثيل في أسبانيا ولا سلطة في ادارة المستعمرة وهذا فضلا عن أنهم حرموا من الحق الكامل للتملك ومن

حرية الانتقال اللذين يتمتع بهميا المواطن الأسباني وكانوا يعتبرون من الناخية الاجتماعية في مرتبة أدنى ولقد ضاق المستعمرون بمركزهم هذا الأقل شأنا من الناحيتين الاجتماعية والسياسية وهم اذ ينتمون إلى الدم الأسباني ، فقد نظروا إلى الأشخاص من ذوى الدم المختلط « المستيزوس » كرجال ملونين و

وفى عام ١٨١٠ ثار المستعمرون الذين يجرى فى عرقهم الدم الأسبانى فى منطقة السابانا وطالبوا بالاصلاح والحكم الذاتى ولكن القوات الأسبانية هزمتهم ، ومع ذلك تمسكوا بمطالبهم وتحت قيادة الجنرال الفاانويل «سيمون بوليفار» والثوار ظفرت الأراضى المستعمرة بالاستقلال وأصبحت جمهورية مستقلة فى عام ١٨١٩ .

التغيير الاقتصادى: السجل التاريخي التوسيع التدريجي في التجارة والصناعة

لم يسجل خلال القرن الثامن عشر سوى القليل من التغيير الاقتصادى وفى خلال القرن التاسع عشر ، وبعد الاستقلال بوجه خاص أصبح التغيير الاقتصادى ملحوظا بعض الشيء ولقد ازداد انتاج السكر البنى غير المكر وأهم من ذلك امتدت زراعة البن الى انتيوكيا ، بعد أن بدأت فى الأيام الأولى للدولة فى الأودية القريبة من فنزويلا و ثم امتدت بعهد ذلك الى السفوح والمنحدرات على حافة السابانا ، وأخيرا الى منطقة الكالداس ، وهى داخلة فى منطقة الوادى ولكن يقطنها الانتيوكونين ولقد أصبحت أكبر صناعة فى الدولة وبعد عام ۱۸۸۰ ازدادت زراعة البن بسرعة فى انتيوكيا وكالداس وفى القرن التاسع عشر نشأت بالتدريج صناعات جديدة ، أسهمت فى زيادة متوسط دخل الفرد ولكن فى أوائل القرن أضيرت صهاعة النسيج فى منطقة السابانا من استيراد الألياف ، ولكن حدث انتعاش فى صناعات السلم منطقة السابانا من استيراد الألياف ، ولكن حدث انتعاش فى صناعات السلم الاستهلاكية خلال الفترة ١٨٣٠ – ١٨٦٠ وخلال العشر أو العشرين سنة التالية أدخلت صناعة الخزف وبعض صهناعات النسيج و وأقيمت مطاحن القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغاز فى بوجوتا عام ١٨٧٠ و القمح المدارة و المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالغارة و المدارة و المدارة بالبخار و كما أدخلت الانارة بالبخار و عشم و القمة المدارة و المدارة

وفى نفس الوقت بدأت تظهر الصناعات الثقيلة أيضا · فقد أدخلت تحسينات على مناجم الحديد بعد عام ١٨١٠ فى ثلاث من مناطق التعدين · وبعد عام ١٩٣٠ أنشىء فرن لتنقية خام الحديد من الشوائب · وفى نفس

الوقت بدأت صناعة الكيماويات · وكان أول مصرف تجارى في كولومبيا فرعا لبنك انجليزى أنشىء في بوجوتا عام ١٨٦٣ · وبعد عام أو اثنين أنشىء أول بنك يملكه الكولومبيون وهو بانكو دى بوجوتا · وحققت صناعة الحديد مزيدا من التقدم بعد عام ١٨٧٥ · وبلغ التقدم الصناعي في السابانا شوطا كبيرا في نهاية القرن التاسع عشر ، وأقيم في بوجوتا معرض صاعى للاحتفال بذلك التقدم عام ١٨٩٩ ·

وكان التقدم الصناعي في السابانا أعظم منه في أية منطقة أخرى خلال القرن التاسع عشر ٠٠ وفي الطرف الآخر كان التصنيع ضئيلا في منطقة الوادي التي اعتمد اقتصادها على الزراعة وتربية الماشية وصناعة السكر ثم صناعة البن وفي انتوكيا ، كانت أهم الصناعات في أوائل القرن التاسع عشر هي صناعة البيرة والقبعات ، بالإضافة الى الزراعة والمناجم ، وفي النصف الثاني من ذلك القرن حدث نمو اقتصادي كبير ، وأو أنه بدأ متأخرا عن النمو الاقتصادي في السابانا ، ففي عام ١٨٦٠ أنشئت مصانع حديثة للبيرة ، فضلا عن بعض المصانع الصغيرة للسلع الاستهلاكية ، وتلتها مصانع أخرى كثيرة خلال السبعينات والثمانينات ، في صناعة النسيج على الأخص وتطورت صناعة الحديد الى انتاج بعض الآلات الزراعية والتعدينية البسيطة قرب نهاية القرن التاسع عشر ، وعلى الأخص الآلات المستخدمة في صناعة البن ، هذا عدا صناعات أخرى دعمت الاتجاه الى التصنيع خلال القرن البن ، هذا عدا صناعات أخرى دعمت الاتجاه الى التصنيع خلال القرن أو الجمسين سنة الأخيرة من الفرن التاسع عشر ، وربما قبل ذلك أيضا ،

تقدم المواصلات ووسائل النقل

كانت وسبائل المواصلات أقرب الى البدائية خلال فترة النمو الاقتصادى التدريجي وقبل عام ١٩٥٠ كانت الحيوانات تستخدم في النقسل باستثناء المناطق المحيطة بالمدن مباشرة وكانت الاشياء الثقيلة أو الكبيرة التي يتعذر حملها على البغال وتحمل على ألواح توضع على ظهور البغال أو الادميين والأشياء الثقيلة جدا كانت تجر بالحبال الى أعالى الجبال وهكذا كانت تحمل شحنات البن والسكر والآلات ، بل حتى القاطرات الأولى ، وكل شيء كان يحمل على الألواح الى الأنهار ومنها وكما تأخر انشاء الطرق والممرات المهدة والمعبدة وفأول طريق للبغال من كالى على جبال كورديليرا صوب المحيط الهادى لم يتم انشاؤه الا في عام ١٨٦٦ وثم بدأ ادخال السكك الحديدية في السبعينات وفني الفترة ١٨٧٠ م من المدن الكبرى أو واصلة بين تمتد بضعة أميال قليلة في اتجاه أو آخر من المدن الكبرى أو واصلة بين

شاطىء نهر ماجدالينا وبعض المدن · وفي عام ١٨٩٠ فشلت ماليا أربعة من مشروعات السكك الحديدية وتوقفت عن العمل · ومع هـــذا كانت الخطوط الحديدية الأولى في السابانا وانتيوكيا ، لنقل البضائع بين الماجدالينا وهذه المنطقة أو تلك ، ناجحة اقتصاديا · ولم تتقدم زراعة البن وتنمو في انتيوكيا وكالداس الا بعد أن أصبح النقل بالسكك الحديدية واللوريات الى الماجدالينا ممكنا ·

ولم يكن لمدينة ميديلين أية وسيلة حديثة للانتقال الا بعد انشاء الحط الحديدى عام ١٩٠٩ ولم ترتبط بنهر الماجدالينا مباشرة الا بعد اتمام النفق علم ١٩٢٩ وحتى عام ١٩٣٠ لم يكن هناك طريق على جبال الكورديليرا الوسطى تمر عليه السيارات الداخلة الى انتيوكيا والخارجة منها الى الشرق والجنوب وحتى عام ١٩٥٨ لم يكن هناك خط حديدى مباشر بين ميديلين وبوجوتا و

وكالى أيضا كانت مغلقة في الجبال ، الى أن أنشىء الخط الحديدى من « بوينا فينتورا » على المحيط الهادى الى كالى عبر جبال الكورديليرا الغربية عام ١٩١٤ و وفي عام ١٩٢٨ تم انشاء طريق للسيارات بين كالى وبوجوتا ، وتم انشاء طريق آخر من كالى الى ميديلين عام ١٩٤٠ أو ١٩٤١ و وآخر حلقة سكك حديد تصل بين كالى وميديلين أنجزت عام ١٩٤٢ وحتى اليسوم لا يوجد خط حديدى يخترق الجبال بين كالى وبوجوتا ، وقد أنجز الطريق الجبلى بين كالى وبوجوتا عام ١٩٢٨ ولكن حتى الآن يتم النقسل بالسكك الحديدية واللوريات معا لانه الأرخص بالنسبة للبضائع الثقيلة ، حيث تنقل البضائع بالسكك الحديدية الى مدينة ارمانيا في الشمال الشرقى ، ومنها الى كورديليرا باللوريات ، ثم من كورديليرا الى بوجوتا بالسكك الحديدية و

القرن العشرون

بدأت الصناعات الثقيلة في التوسع بعد عام ١٩٠٠ في وقت كانت لا تزال وسائل النقل والمواصلات فيه بدائية ، لقد بدأ أول معمل حديث لتكرير السكر في الانتاج عام ١٩٠١ في منطقة الوادى ، وبدأت أول مصانع نسيج حديثة عام ١٩٠٦ في انتيوكيا ، وأول مصنع كبير للأسمنت في السابانا عام ١٩٠٩ ، ثم ظهرت مصانع أخرى الواحد بعد الآخر ، وزادت المصانع التعدينية انتاجها ، وازدادت أهمية صناعة آلات التعدين والآلات الزراعية البسيطة ، وأنشئت مصانع للزجاج ، وتعددت وانتعشت صناعات

الطاقة والكهرباء · وأصبح النظام قادرا عـــلى اقامة منشآت أكبر فأكبر ، وأكثر فأكثر ·

ونقصت الأهمية النسبية للزراعة ، على الرغم من زيادة حجم الانتاج الزراعي ، وازدادت أهمية الصناعات الصغرة بسرعة واطراد •

لقد كان النمو الصناعي مطردا في العشرينات • واذا كان قد هبط في عامي ١٩٣٠ و ١٩٣١ ، بسبب نقص الواردات نتيجة لقلة العملات الحرة ، الا أن رجال الأعمال الكولومبيين اكتسبوا مهارة فنية كافية بحيث استطاعوا بعد هذين العامين أن يعوضوا النقص في الواردات ، الذي لم يعد عقبة بل أصبح مشجعا على استمرار النمو الصناعي •

ومنذ قيام الحرب العالمية الثانية امتد التصنيع داخل الزراعة ، فقد أقام رجال الأعمال الكولومبيون مصانع كبيرة للأرز وبعض المحصولات الاستوائية الأخرى ، واللحوم في المناطق الحارة التي ترتفع قليلا عن سطح البحر والممتدة من المنطقة الوسطى لماجدالينا بين ميديلين والمحيط الأطلنطى ، ولا تزال هناك مساحات واسعة غير مستغلة وما زال جاريا تعبيد واستصلاح منطقة الأراضي المنخفضة الحارة والمستنقعات ، وان التنمية في هذا القطاع من الاقتصاد الكولومبي لا تقل أهمية عن مواصلة التوسع الصناعي ، وقد أصبح التقدم التكنولوجي اليوم عميق الجذور في نماذج السلوك الكولومبية حتى ليمكن الجزم بأن النمو الاقتصادي سوف يستمر بلا نهاية ،

لا أذا بدأ النمو؟

ليس للأسباب الاقتصادية التقليدية

ان شيئا واحدا جد واضح : ان النمو الاقتصادى في تولومبيا لم ببدأ لأسباب اقتصادية يصطلح عادة على أنها تسبب مثل هذا النمو .

ان الشركات الأجنبية أو الأفراد الأجانب لم يكونوا هم الذين كفلوا رأس المال اللازم لبدءه • وكان الاستثمار الأجنبي ضئيلا في كولومبيا حتى نشوب الحرب العالمية الثانية • وعموما لم يبدأ رأس المال الأجنبي في التدفق الى كولومبيا الا بعد أن توطد النمو الاقتصادي واجتذبت الأسواق المتوسعة المشروعات الأجنبية •

لم تكن صلة كولومبيا بالسلع والتكنولوجيا الأجنبية أقوى منها في دول أخرى كان النمو الاقتصادى فيها متأخرا أو بطيئا في البداية • بل بالعكس كان النفاذ الى السابانا والوادى وانتيوكيا ، وهي المناطق التي تركز فيها النمو ، بالغ الصعوبة حتى بداية القرن العشرين ، كما سبق بيانه • هذا فضلا عن أن مهد النمو كان في انتيوكيا ، وهي التي كانت فرص اتصالها بأوربا وبالدول الأخرى في أمريكا أقل من فرص بوجوتا عاصمة كولومبيا •

ان النمو لم ينتظر تحسن المواصلات والتيسيرات الأخرى التى من شأنها ايجاد السوق الوطنية التى تتخذ قاعدة للتقدم • فلقد سبق أن وصفنا حالة المواصلات البدائية جدا التى كانت قائمة قبل بدء وانطلاق النمو • لقد تقدمت وسائل النقل والمواصلات ومصادر القوى جميعا بالاستجابة للمتطلبات التى نشئت عن نمو الانتاج ، ولم يعنى بها مسبقا كخطوات تمهيدية لارساء قاعدة النمو • لقد كان انتاج السلع الصناعية حتى نحو عام ١٩١٠ لغرض الاسواق المحلية الصغيرة ، وليس للسوق الوطنية • ومن المحتمل أن تكون الحماية التى كفلها سوء المواصلات هى التى شجعت التصنيع المبكر ولم تعرقله • حتى اليوم ما زال انتاج الاسمنت ومنتجات الصلب والمنتجات الثقيلة قاصرا على الأسواق الاقليمية المحدودة بنفقات النقل •

وهكذا بدأ التقدم على الرغم من الحواجز الاقتصادية التي كانت قائمة ، ولم يبدأ بازالتها ·

الانتيوكوينوس:

يبدو أن الجواب على سؤال « لماذا بدأ النمو » هو : بسبب روح المبادرة الاقتصادية عند الانتيوكوينوس ·

ان الكولمبيين ليقرون بأن جميع المشروعات الصناعية الهامة في الدولة هي حقيقة تحت ادارة الانتيوكوينوس • « واذا لم يكونوا قد أنشأوها ، فهم الآن يملكونها » كما يقال • وليس هذا بالصحيح تماما لأن ثمة رجال أعمال قادرين وفعالين ظهروا في كل منطقة من مناطق الدولة • ولو أن العدد الكبير من الانتيوكوينوس منهم يلفت النظر •

لقد حصلت من نتائج التعداد الصناعي لعام ١٩٥٦ على قوائم بجميع المشروعات الخاصة غير المالية التي تستخدم أكثر من ١٠٠ عامل في « كوندينا

ماراكا ، وفي « انتيوكيا » وفي « الوادى » · وسألت الأشخاص الثقاة أن يحددوا لى مؤسسى هذه المشروعات ، من حيث الجنسية ، واذا كانوا كولومبيين من حيث منطقة الأصل ·

فمن بين الد ١٤٨ منشأة التي جمع عنها البيان ، اتضح ان ١١٠ منشأة أى نحو الثلاثة أرباع قد أنشأها رجال نعتوا بلقب «كولومبيون قدماء » ومن بين هؤلاء الد ١١٠ قيل أن ٧٥ منشأة قد أنشئت بواسطة الانتيوكوينوس أى بنسبة ٦٨٪ وفي عام ١٩٠٥ ، وهو عام مناسب لهذه المقارنة ، كان مجموع الانتيوكوينوس ٤٠٪ من جملة السكان في مناطق كوندينا ماراكا وانتيوكيا والوادى الثلاث ، ومع هذا قدمت هذه الد ٤٠٪ أكثر من ثلثي رجال الأعمال في الشركات الكبرى ، بينما قدمت الد ٢٠٪ الباقية أقل من الثلث منهم ، أى أنه طبقا لنسب السكان يكون احتمال أن يصبح الانتيوكوينوس أصحاب أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أعمال أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أعمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبيين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال ثلاثة أمثال هذا الاحتمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكوينوس أحمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكويوريوس أحمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكوريور بينوس أحمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكور بينوس أحمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكور الحمال بين الكولومبين القدماء من غير الانتيوكور بيوس أحمال بين الورد الورد

وهذا يعنى أنه اذا كانت هناك ثمة عوامل مؤثرة وجدت فى انتيوكيا ، ولم توجد فى المناطق الأخرى ، أوجدت فيها ولكنها كانت جد ضعيفة ، سيما وأن أنتيوكيا كانت أفقر مناطق كولومبيا حتى وقت ما فى القرن التاسم عشر • فلماذا تفجر النشاط الخلاق فى ميدان الأعمال والتكنولوجيا بواسطة سكان منطقة واحدة بعينها ؟

للذا الانتيوكوينوس؟

ليس بسبب الزايا الاقتصادية:

ان السبب لا يرجع الى اتساع السوق ، والمنفذ الى المعرفة الفنية في الخارج ، والموارد الطبيعية الأحسن ، ورؤوس الأموال الوفيرة و وبالنسبة للاثنين الأولين من هذه النقاط الأربعة ، تتمتع السابانا بهما كميزة خاصة ، فضلا عن أثرهما الايجابي على النقطتين الأخرتين أيضا و لقد كان سكان السابانا في كل من العهد الاستعماري والقرن التاسع عشر أكبر عددا من سكان انتيوكيا وأراضي السابانا أجود أراضي كولومبيا وكانت زراعتها الأكثر رخاء خلال الفترة الاستعمارية ، وتليها في ذلك منطقة الوادي والمنطقة الواقعة في جنوبها و ولابد أن متوسط الدخل كان أعلى في كليهما منه في انتيوكيا وكانت السوق المتوافرة للسابانا الآكبر بكثير في كولومبيا ، وهو انتيوكيا وكانت السوق المتوافرة للسابانا الآكبر بكثير في كولومبيا ، وهو سبب كان يكفي للنمو الصناعي هنالك في النصف الأول من القرن التاسع عشر و هذا فضلا عن أن بوجوتا كانت نقطة الاتصال الرئيسية بأوروبا والعالم عشر و هذا فضلا عن أن بوجوتا كانت نقطة الاتصال الرئيسية بأوروبا والعالم

الخارجي عموما خلال القرن التاسع عشر · وقبل الاستقلال كانت أهم موقع ادارى · وبعد الاستقلال اصبحت عاصمة الدولة · لقد كان الدبلوماسيون الأجانب وممثلو العلوم والآداب الذين زاروا كولومبيا ، ورجال الأعمسال الذين يسعون للاتجار ، يأتون أول ما يأتون الى بوجوتا · وحتى أواخر القرن التاسع عشر ، وأسهمت في زيادة متوسط دخل الفرد باطراد خلال الأربعين التاسع عشر كانت العائلات في سابانا أكثر منها في أى مكان آخر ثروة واهتماما بالحضارة والعالم الخارجي ، فأكثرت من ايفاد أبنائها وبناتها الى الخارج ، وكانت منطقة الوادى بحكم اتصالها ببيروا واكوادور تحظى بخطوط مواصلات أكثر الى العالم الخارجي ، لقد كانت انتيوكيا هي الأكثر عزلة ·

ولقد كان المورد الطبيعى الوحيد الممكن ملاحظته فى انتيوكيا بالاضافة الى الذهب هو كثرة المساقط المائية الصغيرة • وقد يسرت هذه المساقط اقامة عدد من مصانع النسيج فى المواقع المناسبة فى أوائل القرن ، ولكنها لم تعد ذات أهمية بعد تطور صناعة النسيج • ان المساقط المائية توجد وبحجم أكبر على حافة السابانا •

الشيخصية المتكرة الخلاقة

والنتيجة التي نستخلصها هي أن الفرق بين الانتيوكوينوس والآخرين انما هو في نوع الناس وليس في الظروف الخارجية وبمجرد التفكير في هذا الاحتمال تظهر لنا الأدلة المقنعة وفالفروق تبدو أولا في الاختبارات النفسية التي شارك فيها عدد من قادة المجتمع ورجال الأعمال الكولومبين فلقد ثبت أن المبتكرين أو المجددين الاقتصاديين الناجحين من أهل انتيوكيا عام ١٩٥٧ كانوا مختلفين في بنيان شخصيتهم عن مجموعة من قادة المجتمع المبارزين في المناطق الأخرى من كولومبيا والذين تمت مقابلات معهم وكانوا محلا للدراسة ، حتى ليمكن اعتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والرجال والرجال والرجال والرجال والرجال والنبية المناطق الأخرى المتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والرجال والرجال والرجال والنبيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والرجال والمناطق الأحرى المتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والرجال والرجال والمناطق الأحرى المتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والرجال والمناطق المناطق المناطق المناطق المناطق المكن اعتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والربية والمناطق المناطق المناطق المناطق المناطق المكن اعتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والربي المناطق المناطق المكن اعتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والربية والمناطق المناطق المناطق المكن اعتبار الانتيوكوينوس من عنصر مختلف من الرجال والربية والمناطق المناطق ال

لقد كان القادة الذين تناولتهم الدراسة في انتيوكيا مجموعة من نحو عشرين رجل أعمال في « ميديلين » الذين تفوقوا كمبتكرين ورجال أعمال منفذين • ولم يكونوا جميعا من أغنى الرجال في المجتمع ، حيث بدأ بعضهم حياته فقيرا ولم يكون سوى قدرا معقولا من الثروة • أما المجموعة المتباينة فتتألف من بعض قادة المجتمع في « بوبايان » وهي مدينة كانت مركزا حضاريا وسياسيا في عهد الاستعمار والقرن التاسع عشر ، وهي تعيش الآن في الماضي •

وكانت الاختبارات مكونة من عرض مجموعات من الصور البسيطة على كل فرد ــ صور لشاب ولرجل مسن ، وأخرى لفتاة وامرأة ، وأخرى لجموعة من الرجال حول منضدة ، وهكذا ٠٠ وبالنسبة لكل صورة طلب من كل فرد أن يتصور ويعبر عما تصوره بشأن الموقف أو الحالة في المنظر المصور ، وماذا أوجده ، وفيم كان يفكر الاشخاص الموجودين في الصورة وما هي مشاعرهم وماذا يمكن أن ينجم عن الموقف ، وبهذا يعطى الشخص محل الاختبار فكرة عن تصرفاته هو تجاه الحياة ، حيث أنه لا ينتظر أن تأتى في ذهنه تفسيرات حاضرة أو سريعة للصور غير تلك التي تنبثق عن آراءه الحاصة في الحياة ،

وقد دلت استجابات مبتكرى ميديلين والانتيوكوينوس عسلى الآتى : (١) رأوا فى الموقف مشكلة تتطلب الحل ، (٢) رأوا أن المشكلة يجب أن تعالج اذا أريد لهاأن تحل ، (٣) كانوا واثقين من قدرتهم على حل المشكلة ، وان كانت تثير التوتر والقلق أحيانا ، (٤) لم ينظروا الى الأفراد فى الصور كنماذج وانما كأفراد ، وهكذا وجد لديهم احساس دقيق بحقائق الموقف ، وتبين انهم يرون من المكن تنظيم الحياة بالاعتماد على الحكم الصائب والعمل الدائب ،

لقد ربط قادة بوبویان بین الصسورة وشیء ما من الآداب والفنون ، وفلسفوا أسالیب الشباب ، وتضاربوا بشأن مجری التاریخ ، ولکنهم فیما یبدو لم یتصوروا أیة مشاکل فی المواقف المصورة ، أو اذا رأوا مشاکل فکروا فی صیغ حل مثل ه الرجل المسن یعرف أفضل ، یجب علیه آن یستمع لوالده » أو یتصورون النجاح بدون أی ایحاء بأنه یتطلب الجهد والألم ،وکثیرا ما کانوا یعطون الانطباع بأنهم یفرون هربا من احتمال مجابهتهم لمسکلة ، لکأن التفکیر فی ذلك یضایقهم ، لقد وجدوا من الأسهل أن یتحولوا الی الحیال والأحلام التی لا ترتبط ارتباطا وثیقا بالحقیقة ، لقد نظروا الی العالم کشیء والأحلام التی لا ترتبط ارتباطا وثیقا بالحقیقة ، لقد نظروا الی العالم کشیء لا یمکن ادارته ، والی مرکز الانسان کقدر کتب له ،

لقد كان هناك مدى من التوافق داخل كل مجموعة بالنسبة لمختلف العناصر ، ولكن الفروق بين المجموعات كانت بارزة ·

وجدير بالذكر ان ما صورته الدراسة ليس اختلافا في الشخصية بين جميع الانتيوكوينوس وبين الكولمبين الآخرين جميعا • فلقد كانت هناك بلا شك أفراد مبتكرون أو خلاقون أعملوا مواهبهم في مشاكل التكنولوجيا والمجالات الأخرى ، في كل منطقة من مناطق كولومبيا • وكل ما يمكن قوله هو أن الأشخاص المبتكرين يوجدون بين الانتيوكوينوس بنسبة أكبر منهم

فى المناطق الأخرى ، وهذا سبب هام لنجاح الانتيوكوينوس العظيم كرجال أعمال •

وجنبا لجنب مع روح الابتكار الخلاق وجد الاتجاه الى أن كل رجل ذى شأن يمكنه الدخول فى مجال الأعمال والنجاح فيه · لقدد ذكر أحد الرجال الانتيوكونيين البارزين أنه اشتغل موظفا ، عقب تخرجه عام ١٩٣٠ ، فى منشأة كبيرة ، فنظر الى مجرد قبوله العمدل كمستجدم مأجور كشىء غير عادى أو غير لائق ·

ويحتمل أيضا وجود تباين اقليمى فيما يختص باداء العمل المنخفض الأجر كبداية • لقد أخبرنى رئيس مشروع كبير له عملياته فى أربعة مراكز فى كولومبيا أن الوقت اللازم لتعلم العمل المكتبى والمحاسبى أقصر فى انتيوكيا منه فى أجزاء الدولة الأخرى •

وأخيرا هناك اعتقاد بأن العمل الفعال فريضة اجتماعية · وهناك اعتقاد بين الانتيوكوينيين بأن الرجل الذي يفشل في استثمار ماله في عمل منتج هو رجل تعوزه الصفات الطيبة وعاجز عن أداء واجبه قبل الجماعة · أو كما يقول الانتيوكوينيون « انه لا يستخدم بلطته ولا يعيرها! » ·

وأما وقد أكدنا وجود مثل هذه الاختلافات في الشخصية ، بقى أن نحاول الاهتداء الى سبب وجودها • اذا كان هناك اختلاف في الشخصية ، فما هو مصدره •

اختلاف الأجناس والجماعات:

كان هناك ثمة اعتقاد سائد بأن السبب في اختلاف الشخصية انما يرجع الى الدم اليهودى • وهذا الاعتقاد بنى على أسطورة كون المهاجرين الى أنتيوكيا كانوا من اليهود الأسبان الذين زوروا مستنداتهم وادعوا الدم المسيحى لكى يسمح لهم بالهجرة • فرجال الأعمال في بوجوتا يفاخرون بكاثوليكيتهم وينظرون نظرة أدنى الى منافسيهم الأقوياء من انتيوكيا كمسيحيين جدد • ولكن التاريخ يؤكد عدم صحة هذه الأسطورة ، فلم تجد المحاكم الدينية التى كانت تلاحق الزنادقة والمحاربين للكنيسة يهودا في انتيوكيا •

ومما يفسر نجاح رجال الأعمال الانتيوكيونيين أيضا أنهم من سلالة الباسكاس ، من رجال الجبال الأشداء في أسبانيا • فالباسكاس كأفسراد

يتميزون بقوة الخلق ، وصهرهم الفقر ، لهم من القدرات ما يكفل لهم النجاح فى مجال الأعمال • هذا فضلا عن أنه يعتقد أن الباسكاس انما هاجروا الى انتيوكيا لأن طبيعتها تشبه تماما طبيعة بلادهم الجبلية فى أسبانيا •

والاحتمال قوى فى أن عدد المنحدرين من سلالة الباسكاس أكبر فى انتيوكيا منه فى مناطق كولومبيا الأخرى • ولكن الفرق ، ان وجد ، ليس كبيرا • ان الفرق بين أهل انتيوكيا وأهل المناطق الأخرى فى كولومبيا هو من الكبر بحيث لا يجوز تفسيره بسلالة الباسكاس ، ان هناك عوامل أخرى هامة •

تجربة التعدين كسبب:

من المحتمل أن تكون مهنة الانتيوكوينيين كعاملين في المناجم هي التي هيأتهم ليكونوا رجال صناعة ويبدو أن هذا صحيح الى حد ما ففي النصف الأول من القرن السابع عشر كان الأسبانيون أنفسهم يعملون في المناجم واذا أخذنا عام ١٨٥٠ كتاريخ بداية عملية النمو الاقتصادي الأمكننا القول أن الانتيوكوينيين ظلوا لمدة ثلاثة قرون يديرون المناجم وأنهم عملوا فيها بأيديهم أنفسهم لمدة قرنين لقد جاءالمغامرون الأسبان الى العالم الجديد ومعهم أحلامهم وآمالهم في أن يصبحوا سادة الخلق وأن يجمعوا الثروات ويصبحوا ملوكا رومانتيكيين في أراضيهم أو ممالكهم الصغيرة واذا كانت الأمور لم تجركما كانوا يأملون تماما الا أن الكثيرين منهم حققوا أملهم في السابانا والوادي وهم اذا صمموا على تناسي ماضيهم المتواضع وضعوا أهمية خاصة للظهور بمظهر الطبقة العليا من ملاك الأراضي وضعوا

ولكنهم فى انتيوكيا اضطروا الى العمل بأيديهم من جديد ، العمل بأدوات وفى أعمال قذرة • ولعلهم فى أول الأمر قد استسلموا الى اللامبالاة ، ولكن بتعاقب سنة أو ثمانية أجيال ، شعروا بحاجتهم للاعتقاد فى قيمة العمل الذى أدوه وأداه جدودهم مختارين ، ولاثبات ذاتهم فيه ، فاعتقدوا فى قيمته •

ولقد نجم عن كثرة المخاطر في عمل المناجم استحداث نظرة اجتماعية ذات أهمية • ان للروابط العائلية أهميتها البالغة عند الأسبان التقليديين ، والوحدة المنطقية للنشاط الاقتصادي هي العائلة •

الا أن المغامرة في مشروع فردى للمناجم قد تذهب برأسمال العائلة كله و تتركها في فقر مدقع • ولهذا ومراعاة للاعتبار الواجب للعائلة ، كأساس

للعلاقات العائلية في الأماكن الأخرى ، اضــط الانتيوكوينيون الى تجزئة مخاطر معامرات المناجم بين عدد من العائلات ·

وفى الوقت الحساضر ، تملك العائلات عادة المنشآت أيا كان حجمها ، وحتى فى انتيوكيا وقلما يوجد فيها موظفون كبار لا تربطهم بها رابطة الدم • ولكن هناك فى انتيوكيا من المنشآت التى لا تملكها عائلات ما هو أكثر منه فى الأجزاء الأخرى من كولومبيا • ويمكن تفسير هذا بأن الانتيوكوينونيين يجزئون المخاطر فى مغامراتهم المنجمية •

ان رجل الأعمال المنفذ ، وهو ذلك الطراز من الرجال الذي يجرؤ على ارتياد آفاق جديدة ووسائل جديدة ، يجب أن يحسن تقدير المخاطر ، ولعل العمل في مغامرات المناجم هو الذي أكسب الانتيوكوينونيين خبرة في ركوب مخاطر الأعمال ، وأهم من ذلك أن تجربة المناجم هيسات للانتيوكوينونيين الالمام بالآلات والأعمال الميكانيكية ، وفضلا عن تقديرهم العالى لعملهم بأيديهم وبالآلات اكتسبوا من تجربة المناجم مهارة أكثر ، وثقة ، ودقة حكم عسلى العمليات الميكانيكية ،

ومع كل ، لما كانت المناجم توجد أيضا في الأجزاء الأخرى من كولومبيا، فهذا يعنى انها بالتأكيد أحد أسباب الاختلاف ، ولكنها ليست بالمؤثر الفعال الرثيسي •

التجارة والتنمية الاقتصادية:

وثمة تفسير ممكن آخر، ألا وهو الاختلافات الاقليمية وقت تدهو والتجارة على نطاق كبير في كولومبيا في أوائل القرن العشرين • ففي باجوتا لجأت العائلات التي كونت ثروة كبيرة من التجارة الى أحد طريقين أو كلاهما • لقد علموا أبناءهم ليمارسو المهن • كما استثمروا أموالهم في الأرض ، وسواء فعلوا ذلك أم لم يفعلوا ، دخلوا في مجموعة الصفوة من الملاك • ان المهن وحياة النبلاء كملاك أرض كانت أعلى المراكز الاجتماعية شأنا ، وقد آلت اليهم •

وفى كالى اتجهت هذه العائلات الى مهن منوعة · بما فيها تربية وتجارة المواشى ، ولكن لم تجر محاولة لامتلاك وسيادة العزب كما حدث في بوجوتا ·

وفى انتيوكيا لم تكن هناك مراتع للماشية أو عزب من الأرض لم تكن هناك مجموعة من سادة الأرض لها هيبتها الاجتماعية كما كان الوضع حول

بوجوتاً • كما لم يكن للمهن وضعاً ممتازًا في المجتمع • وبهذا لم يكن أمام الانتيوكوينونيين الا أن يتجهوا الى الصناعة •

ولكن هذا التفسير ليس بكاف هو الآخر ١٠ انه يبين لماذا اتجه الكثيرون من الانتيوكوينونيين الى الصناعة ، ولكنه لا يفسر مهارتهم الفائقة في مجال الأعمال ، ولا بصيرتهم الأعظم كرجال أعمال منفذين ، وقدرتهم الفائقة على التنظيم ٠

وعلينا أن نبحث عن سبب آخر لاختلاف الانتيو كوينونيين عن سواهم ٠

التوترات الاجتماعية:

هناك عامل مؤثر ، أقل وضوحا أو بداهة ، في الشخصية في انتيوكيا ، ولكنه يبدو أكثر أهمية من العوامل المؤثرة الأخرى التي سبق بحثها • هذا العامل المؤثر هو سحب وضع الاحترام من الانتيوكوينونيين لقلل النحدر الانتيوكوينونيين مثل غيرهم من المستوطنين عن أجدادهم الأسبان • وفي أسبانيا كان وضعهم متكافئا مع وضع المهاجرين الى المناطق الأخرى ، واعتبروا أنسهم متساوين في الأرض الجديدة • ولكن الكولومبيين في المناطق الأخرى لم ينظروا اليهم كذلك •

لقد كان النمو الاقتصادى والتجارى بطيئا فى انتيوكيا خلال العهد الاستعمارى وفى الأعوام الأولى التالية للاستقلال وكان الناس هناك أقل نجاحا من أقرانهم فى المناطق الأخرى الذينكانوا ينظرون الى الانتيوكوينونيين كمتخلفين وكما كان أهدل بوجدوتا وكالى وبوبايان يعتبرونهم بنظرتهم التقليدية أقل مكانة اجتمداعية لأنهم يعملون بأيديهم وهى تبدو كذلك عندما الانتيوكوينونيين لا تزال واضدحة حتى اليوم وهى تبدو كذلك عندما يصفهم أهل بوجوتا « بالمسيحيين الجدد » وانها لا ترجع الى الحقد أو الضغينة على النجاح الحاضر للاينوكوينونيين ولقد وجدت قبل أن يتحقق ذلك النجاح كما بدت فى تلك الأسطورة المزيفة التى وصمت الانتيوكوينونيين فى القرن ألتاسع عشر بأن فى عرقهم دم يهودى وكان المقصود بها انهم أجانب ، ومن ثم فى مرتبة أدنى و

ان انتيوكيا تبدو وراء المناطق الأخرى لعدة أسباب · ان وقائع التاريخ تثبت ان الأحداث السياسية تقع في بوجوتا وبوبايان والوادى وقرطاجنة ، وقلما يشار فيها الى انتيوكيا · وعندما جاء الخبراء الفنيون الى كولومبيا لاقتراح

ادخال تحسينات على المناجم ، لم يقوموا بزيارة انتيوكيا · وأقام الأسبان المدارس والمعساهد العلمية في باجوتا وبوبايان وقرطاجسه ، ولكن أغفلوا ميديلين · وعندما انضمت جيوش من انتيوكيا الى الحروب الوطنية الأهلية ، كانب أقل نجاحا من جيوش المناطق الأخرى · فهم لم يحاربوا بحماس وحمية ، وعندما كان زعيم سياسى ينفى أو يهرب من موطنه خلال الحروب الأهلية ، كان ينجأ الى انتيوكيا كما لو كانت أرضا أجنبية غير مشتركة في القتال ·

واذا كان الانتيوكوينونيون قد أقروا أنفسهم بأنهم من طبقة أدنى فى المجتمع التقليدى ، لما كان قد أثر فيهم سلوك الناس فى المناطق الأخرى ، ولكنهم لم يقروا قط أن مرتبتهم أدنى ، انهم اليوم يشعرون بسلوك الكثيرين من أهل كولومبيا نحوهم كغرباء ، ولكنهم يقاومونه ، ولا شك انهم فعلوا ذلك فى القرنين التاسع عشر والثامن عشر ، وأعتقد أن هذا التوتر كان بتأثيره على العائلة والبيئة سببا للتغيير فى الشخصية ، وهذا التغيير هو الذى أدى الى الابتكار الخلاق ، وأرى كذلك أنه مع تفاعل هذه التغييرات فى الشخصية ، كان الانتيوكوينونيون يسعون بدأب لاثبات جدارتهم ، وأنهم الشخصية ، كان الانتيوكوينونيون يسعون بدأب لاثبات جدارتهم ، وأنهم وجدوا ما بحثوا عنه فى عالم القرنين التاسيع عشر والعشرين فى المهارة

ويبدو أن الانتيوكوينونيين قد مروا بمرحلة لامبالاة وانهزامية على مدى بضعة أجيال ، ثم تحولوا الى الابتكار الخلاق ، وتدل السجلات الكولومبية على أنهم كانوا في وقت الاستعمار غير أكفاء ومستهترين ومقامرين للها صفات تقترن بالانهزامية كما عرفتها من قبل ، ويفهم من تتابع مجرى التاريخ لمدة بضعة قرون أن الانتيوكوينونيين قاوموا تدريجيا وعلى مدى بضعة قرون سحب وضع الاحترام ، وأن رد فعلهم هذا والأثر الذي أحدثه في شخصيتهم يكون خيطا هاما من تفسير النمو الاقتصادي في كولومبيا ، كما يفسر أيضا لماذا يسود الانتيوكوينونيين اليوم على الأعمل والصناعة في كولومبيا ،

الغصاكاتناني عشر

الاستعمار والنمو الاقتصادي

ضغوط الاستعمار:

ولد الاستعمار ضغوطا نفسية شديدة على الأهالى الذين تحت نيره و ولم يكن ذلك نتيجة أعمال السادة المستعمرين فحسب ، ولكن أيضا بسبب نوعية الاداريين الاستعماريين وماذا كان يعنى وجودهم فى نظر الأهالى •

وبادى، ذى بدء ، جاء المستعمرون بدون حاجة اليهم وقهروا المجتمع بالقوة وبعملهم هذا أعربوا عن نظرتهم الى البنيان السلياسى والاجتماعى للمجتمع كشىء غير جدير بالبقاء وفى ادارتهم أعادوا تنظيم مناطق الحكومة المحلية ، وطبقوا وسائل جديدة لاختيار الموظفين ، وغيروا التطبيقات السياسية التقليدية الأخرى وفى حالة ترك الحكام الوطنيين فى أماكنهم ، كانوا يحكمون اسما فقط ولم تكن لهم سلطة فعلية وما عليهم الا أن يطبعوا أوامسر قاهريهم وهكذا قلقل الاستعمار أوضاع المجتمع القديم وفرض عليه نظاما أجنبيا للحكم و

كما قلقل أيضا الحياة الاقتصادية للمجتمع الوطنى • فقد فرضت ضرائب جديدة ، ولكى يحصل العمال على الأموال اللازمة لدفعها أصبحوا مضطرين الى بيع منتجاتهم فى السوق أو العمل كاجراء عند الأجانب • وفى هذه الظروف تقلقلت العلاقات العائلية والمجتمعية مع ما كان لها من أهمية نفسية عظيمة • وأدخل النظام الأوروبي لملكية الأرض محطما الحقوق العائلية والقبلية فى الأرض بعد أن كانت هى الأساس الاجتماعي للوجود فى القرى •

لقد أدخلت قوانين جديدة تغفل أو تحطم الوسائل التقليدية لتسوية منازعات معينة • ولم يتبع الحكام الجدد الدين الوطنى ، كما لم يحرموا الطقوس والممارسات الدينية التقليدية ، ولم يتدخلوا فيها • وكان موقفهم منها موقف الانكار والازدراء •

ومما لا يقل أهمية ، أن المستعمرين الأوربيين بحكم وجودهم اليومى أعربوا بوسائل لا حصر لها عن احتقارهم للحضارة التقليدية ، لقد شيدوا بيوتهم بطريقة مختلفة ، واستخدموا أنواع مختلفة من الأثاث ، وارتدوا ملابس مختلفة ، وعافوا الطرق التقليدية لتحضير الطعام ، وهكذا في شتى نواحى المعيشة ،

وأخيرا لم يعامل السادة الأوروبيون أبناء البلاد على قسدم المساواة اجتماعيا • لقد أقصوهم بعيدا عن بيوتهم وأنديتهم ، وفرضو عليهم وسائل خطاب تعرب عن الوضع الأدنى للمتحدث • وعلموهم بوسائل شتى متعمدة ولا شعورية أنهم أدنى مرتبة وغير جديرين بالاحترام • وكان معنى مثل هذه العلاقة أن الناس أصبحوا مجرد أدوات لخدمة الأوربيين •

وما كان سلوك الغزاة ليحدث أثرا ما لم يكونوا قد فرضوا هيبتهم فى المجتمع الوطنى • ولكن لديهم الهيبة الهائلة والقوة الطاغية ، ومن ثم لا يمكن تجاهل سلوكهم • وهكذا تعرض الأهالى الذين وقعوا تحت نير الاستعمار لضغوط عاطفية بسبب نظرة المستعمرين اليهم كفئة أدنى وقلقلتهم للمجتمع التقلدى •

الانهزامية في مجتمع الستعمرات:

اذا استمرت مثل هذه الضغوط لجيل أو جيلين ، ولدت الشخصية الانهزامية في نفوس معظم أعضاء مجتمعات الاستعمار • البالغون يستجيبون لشعورهم بالغضب والضيق ، ويؤدى سلوكهم في البيت الى الانهزامية لدى أطفالهم •

وفى سجلات المجتمعات التى ابتليت بالاستعمار يمكن قراءة اللامبالاة عند الناس ، وعدم الاهتمام بأية أمور تخرج عن الدائرة المباشرة لحياتهم وقادة الدول الغربية يسيئون فهم هذه اللامبالاة فيظنون أن الأهالى بلا أفكار وبلا مشاعر بالنسبة للمسائل التى تجاوز فهمهم المباشر •

لهذا صدم الغربيون عندما رأوا شعوب المستعمرات عقب الحرب العالمية الثانية تصوت بأغلبية ساحقة لصالح الاستقلال • كما كانت صدمتم أشد عندما فوجئوا بعنف الغوغاء في كثير من الدول ، وقد أعربوا عن كراهيتهم وغضبهم بمجرد تغيير الظروف على نحو أتاح لهم اطلاق عواطفهم المكبوتة • ولكن هذه الأعمال يمكن فهمها اذا سلمنا بأن اللامبالاة لم تكن بسبب عجز

المشاعر ، ولكن بسبب الانهزامية ، التى تخفى بين طياتها دائما الغضب الشديد المكبوت ، لقد أدرك البالغون على مدى أجيال مدى احتقار السادة المستعمرين لقيم المجتمع ، وقد تصارع فى نفوس الأهالى احترام تلك القيم من جهة مع احترامهم للحكام الاستعماريين أو خوفهم من قوتهم ، وأدى الصراع الى توتر شديد والى غضب كان لابد من كبته ، والأطفال اذ لاحظوا التوتر والمهانة عند البالغين ، تعلموا أن يكبتوا قيمهم ، لاتقاء الألم ، ولكن الكبت ولد الغضب الذي تزايد شدة فى اللاشعور ، وازداد الأثر عمقا من جيل لآخر ، وأصبحت الانهزامية أكثر شمولا ،

ردود فعل أخرى:

لئن كانت الانهزامية هي رد الفعل الأغلب عنه أهالي المستعمرات للتوترات التي تضاعفت في بيئة المنزل، فأن رد الفعل اشتد حدة عند هؤلاء الأفراد الذين تأثروا مباشرة بالضغط شبه الكامل لغياب وضمع الاحترام، جنبا لجنب مع الشعور بالعجز والاستكانة .

القضية الاستعمارية : الطقوس :

يكون الأب في ظل الحكم الاستعماري عرضة لأقسى نوع من سحب وضع الاحترام ، ومن ثمة يشغله غضبه وترهقه حيرته ، لأنه لا يستطيع التجاوب مع الأشخاص من حوله ، ولهذا يحكمهم قسرا ويدفعهم عن طريقه • الأطفال يرونه شخصا قويا يهيمن عليهم ، ولا يقدرهم الا قليلا ، وله من الاهتمامات والمشاغل ما يكون من الحظر التدخل فيه • وفي بيت كهذا لا يشعر الطفل أنه محبوب • انه لا يشعر بأمان حقيقي • انه يعيش في فزع •

قد يحاول الطفل الذي يمر بهذه التجربة أن يحمى نفسه بما يسمى «محاكاة المعتدى » وهو نوع من التظاهر · مثال ذلك ، وهذه قصة واقعية ، كانت طفلة تخاف بالغ الخوف من العفاريت ، وكا يفزعها أن تسير ليلا في صالة مظلمة · وقد حلت مشكلتها بالتظاهر في كل مرة تخترق فيها الصالة بأنها هي العفريت · وعلى نفس النمط ، يلجأ الأطفال الذين يتعرضون لضغط شديد بسبب الرعاية الأنانية وغير المحبة لوالديهم ، الى حل مشكلتهم بتقليد أحد الوالدين بالكامل ، لكي يقنعوا أنفسهم بأنهم اذاكانوا مثل والدهم تماما ، فلابد أن والدهم يحبهم ·

يمكننا أن نوى كيف يحدث هذا في حالة استعمارية كتلك التي وصفناها ، يوجد فيها مثل هذا الضغط في البيت ، ان الولد الصغير يحاول

اقناع نفسه بأنه مثل أبيه تماما • ثم لا يلبث أن يتعلم أن الحكام الاستعماريين، وفى الواقع كل الصغوة الأجنبية ، يمارسون سلطة أقوى من أبيه ، وأنه يجب كراهيتهم كما يكرههم أبوه • وربما يحدث أن يحمى نفسه ضد أبيه بالارتباط بهم بدلا من كراهيتهم • وربما يفعل الاثنين معا : يكرههم ويقلدهم وبهذا يحدث الارتباك في حياته العاطفية •

ولكن الطفل اذ يتحرك خارج البيت ويحتك أكثر فأكثر بقوة الصفوة الاستعمارية ، يجد انهم يشبهون أبيه من بعض النواحى و وأنهم لن يستقبلوه، بصرف النظر عما فعل بأكثر من استقبال أبيه و من هنا يحاول محاكاة هؤلاء المعتدين الجدد وهو اذ يفعل هذا لايحول عنه الفزع الجديد فحسب ، بل يضعف فزعه القديم أيضا ولقد اكتسب الحماية من والديه ، لأنه أصبح الآن شبيها لشيء أقوى منهم .

هكذا، في مستعمرة هولندية ، يحاكي الهولنديين في أنعابهم الرياضية وملابسهم وحديثهم ، وفي مستعمرة بريطانية يحاول أن يفعل مثل ما يفعل الانجليز ، واذا أتيحت له الفرصة ، تعلم في مدرسة على النمط الغربي أقامها السادة المستعمرون ، وقد يلتحق بالحرفة التي يقرونها ، كأن يصبح مثلا كاتبا في مكاتبهم ، وقد يصبح مسيحيا ، وعلى الأخص مسيحيا ممتثلا ، ولكن حتى مع محاولته أن يكون كواحد من المعتدين ، فأنه يكبت غضبه عليهم ولا يجرؤ على اظهاره ، ومن ثم هو يقلد الأنماط الاجتماعية للسادة المستعمرين ، يجرؤ على اظهاره ، وبدون ارادة ، وبلا مبادءة أو قدرة على الحكم على الأشياء ، ولكن بنصف قلب ، وبدون ارادة ، وبلا مبادءة أو قدرة على الحكم على الأشياء ، انه لا يمكنه مطلقا أن يتقدم في عالهم ، ولكنه يستطيع المضى في المظهريات ، انه أقرب شيء الى مقيم الطقوس ،

ان كثيرا مثل هؤلاء الأشخاص يوجدون اليهوم في المستعمرات أو المستعمرات السابقة ١٠ انهم كتبة في مكاتب رجال الأعمال الغربيين في المناطق الاستعمارية ١٠ أنهم يتوقعون النجاح ، ولكن هناك ثمة نقص في أدائهم ١ ورجال الأعمال الغربيون يميلون الى القول « انهم لا بأس بهم ككتبة ، ولكن لا عقل لهم لادارة الأعمال » ٠

وهؤلاء الأشخاص الذين حاولوا محاكاة المعتدين قد يصبحون في بعض الحالات القادة الأول للمستعمرة السابقة بعد الاستقلال • وهذا لاينطبق على القادة الوطنيين في القمة وحدهم ، بل ينطبق أيضا على بعض الوزراء والكثيرين من الموظفين على مختلف المستويات ، والجميع من الطقوسيين الى حد كبر أو

صغر · لقد دخلوا الخدمة المدنية تقليدا للسادة الأوروبيين · لقد دربوا بكفاءة في المؤسسات الأوروبية ، ولكن كثيرين منهم تعوقهم صراعاتهم الداخلية · هؤلاء الأفراد يؤدون باخلاص أعمالا روتينية أو وظائف وزراء ، ولكن حياتهم تتسم بطابع المحاكاة وتعوزهم المبادءة لمواجهة مشاكل بلادهم المركبة بفاعلية ·

النبوءة أو التحرير:

وثمة رد فعل للضغوط النفسية للاستعمار ، أكثر تطرفا من المحاكاة ، وهو ما أسميه بالنبوءة ، وقد ظهر في معظم المجتمعات التقليدية التي وضعتها دولة أجنبية تحت حكمها وفرضت عليها أساليب حياة أجنبية ، وتظهر النبوءة كحركة اجتماعية تبنى على الاعتقاد بأن قوة الغزاة يمكن أن تختفي وتعود الحياة الطيبة بواسطة السحر ، فالناس بعد أن كانوا مواطنين راشدين ، يشعرون بعجزهم عن احتمال الضغوط التي سببها الاستعمار ، فينصاعون الى تنفيذ أوامره في سلام ، لأنهم يجدون مشاعر الكبت والضيق غير محتملة ، وهم اذ لا يرون طريقا حكيما لاسترداد شخصيتهم ، ولا يستطيعون العيش بلا شخصية ، يصرون على أن هناك ثمة طريق يمكن أن يوجدوه بعمليات السحر، ولو أنهم يرونها عديمة الجدوى وقتما يكون الضغط أقل حدة ،

ففى بورما خلال عامى ١٩٣٠ و ١٩٣١ اعتقد أهل الريف فجأة أن بعض كلمات وتعاويز السحر يمكن أن تجعلهم بمأمن من مواجهة أسلحة الانجليز ولهذا حاربوا بأسلحتهم البدائية ضد البنادق وفى مدغشقر ، كان الرجال يهجمون بالمثل على المدافع الأوروبية ، وقد غرسوا بين أسنانهم تعويزة خشبية لحمايتهم من نيران المدافع وفى جنوب غربى المحيط الهادى ، عندما رأى الناس السفن والطائرات تحمل الامدادات خلال الحرب العالمية الشانية ، اعتقدوا بعد الحرب أنهم اذا أقصوا الأوربيين بعيدا ، عادت السفن والطائرات الى الظهور لاعادة بضائعهم اليهم ، أو لتزويدهم ببضائع الأوروبيين الذين قضوا على مدنياتهم و ففى غينيا الجديدة أقام هؤلاء المقيمون فى الداخل مطارات داخل الغابات و وهؤلاء المقيمون فى الداخل مطارات بيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها وبيوتهم فى المحيط أملا فى أن يأتى السحر بسفن وطائرات تعيد تجهيزها و

ولا شك ان الاعتقاد في امكانية الانقاذ من المتاعب عن طريق السحر يضعف من العمل الذكى والخلاق لبلوغ النمو الاقتصادى • ولقد ذكرنا نبوءة السحر هنا لهذا السبب والأنها تدل على شدة الضغوط النفسية التي يسببها الاستعمار •

تغلفل القيم المناوئة للنمو الاقتصادى:

هذا التحليل لبعض ردود الفعل المتطرفة ، من جانب بعض الجماعات في مجتمعات الاستعمار ، لضغوطه الاجتماعية الشديدة ، قد يجعل من السهل فهم الآثار العامة لمثل هذه الضغوط بين أهال المستعمرات والمستعمرات السابقة .

انالفرد الذي ينظر اليه بازدراء ويعامل ككائن أحط لا يبغض الأفراد الذين عاملوه كذلك فحسب ، ولكنه يرفض أيضاً الأشياء التي يقدرها هؤلاء الأفراد ، حتى ولو كان يقلدهم في الشكل أو الخارج • ان الفرد الذي يمر بطفولة عادية في مجتمع تقليدي يكون هذا رد فعله ضد السادة الأوربيين. المستعمرين ولهذا فهو لا يعطى قيمة أعلى لاستخدام طاقاته في مجابهة مشاكل وتقترن بها حقيقة نظرة الأوروبيين اليه ككائن أدنى ١٠نه لا يستطيع الفصل بين الاثنين • فهو اذا قبل الأولى لابد أن يقبل الثانية فيحطم بذلك احترامه الذاتي • ولهذا ولما كان قبول القيم الأوروبية يهدد كيانه ، فانه يحمى نفسه بالتشبث بالقيم التقليدية • وهو اذ يتمسك بفكرة أن العمهل البدنى وضيع ، وأن أبناء الصفوة يهتمون بالتعليم الحضارى ، وأن وضع الانسان هو الذي يقرر شأنه ، فانه يستطيع كأحد أبناء الصفوة التقليدية أن يحمى نفسه الى حد ما من احتقار الأوربيين ٠ انه يستطيع أن يقنع نفسه ، ولو لاشعوريا ، بأن نظرة الأوروبي الى قيمة الفرد ليست حقيقة بذات أهمية ٠ ولمثل هذا السبب ، يتشبث عضو طبقة تقليدية أدنى بمعتقداته الدينية ، وطرقه التقليدية والبناء الاجتماعي المفضل في رأيه ٠

هذا هو رد فعل الانسان التقليدى العادى فى مجتمع المستعمرات تجاه القيم الأوروبية ويماثله رد فعل الشخص المقلد وان انشخص المقلد الحريص على طقوس المحاكاة ، يكون على استعداد لتقليد السلوك الأوروبى ، كما سبق أن قلد بعض الصفات التهديدية لأبيه ، وذلك ليحاول اقناع نفسه بأنه وقد أصبح مثل الغربى ، فلن يشعر الغربى نحوه بالاحتقار و ورغم هذا ، فهو لا يقنع نفسه حقا وحتى عندما يعمل ككاتب لدى الغربى لا يثق فيه ، بينما يقلده و

ونظرا للتهديد الذي ينطوى عليه سلوك السادة المستعمرين الغربيين ضد شخصية الأفراد في المجتمع التقليدي ، كما سبق أن بينا ، فانه من

نصيحة فنية من أحد الغربين ، ان كثيرا من الأفراد في الدول الأقل تقدمًا يخشون الأمريكين وغيرهم من الغربين ، وبلا شعور لا يثقون في نصحهم حتى ولو استمعوا اليه وشاهدوه بانتباه ، انهم يسألون أنفسهم : هل يمكن لفرد أن يشعر نحوهم بالاحتقار أن يسدى لهم النصح اللهم الا لصالحه ؟ وهل يمكن أن يكون أي شيء في صالحه وفي صالحهم هم أنفسهم ؟ وعندما يتخوفون منه بوجه خاص عندما يحمل اليهم الهدايا ، لأن الادارى الاستعمارى كثيرا ما يحاول رشوة مواطن المستعمرة ليخدم أغراضه ، حقيقة ان هذا النوع من يحاول رشوة مواطن المستعمرة ليخدم أغراضه ، حقيقة ان هذا النوع من السلوك ليس بعائق مطلق ، ولكنه يحد بلا شك من فاعلية المساعدات الغنية .

حقيقة ان الكثيرين من الأهالى يسعون للعمال عند المنشآت الغربية للأعمال ، ولكن سلوكهم يكون عادة طقوسيا أى مقلدا ، انهم يسعون لايجاد شخصيتهم بين الأوروبيين ، ولكنهم عندما يحاولون ممارسة العمال فى وظائفهم تقف كراهيتهم للقيم الأوروبية والصراع الداخلى فى نفوسهم حائلا دون تأديته بنجاح ، هم « ليس لديهم عقول للأعمال » انهم يرتكبون الأخطاء ويسيئون فهم التعليمات ويعجزون عن ادراك الأعمال المطلوبة ،

هكذا يبدو لنا من ردود الفعل العاطفية والنفسية التي استعرضناها ، أن الحكم الاستعماري ، وان كان قد أرسى قاعدة مادية للنمو الاقتصادى فيدول كثيرة ، الا أنه ربما يكون قد أوجد عوائق نفسية أكثر أهمية وأبلغ أثرا •

ومع هذا فيجدر بنا أن نشير الى استثناء ممكن وهام لهذه النتيجة ، وهو أن الأفراد في المجتمع التقليدي يعجزون عن المساركة بفاعلية في قيم السادة المستعمرين ، ففي بعض المجتمعات التقليدية حدثت صراعات السلطة قبل دخول الأوربيين بين المجموعات ، فقد هوؤلاء الذين كان لهم وضعهم المعترف به في المجتمع ، والذي كانوا يعتقدون أنه وضعهم الحق ، وعندما أطاح الأوربيين بالمجموعة التقليدية المتسلطة ، رحبت بعض المجموعات المستذلة بالأوربيين كمحررين ، ولو أنهم فعلوا ذلك حقا لكانوا قد قبلوا القيم الغربية طواعية ، هذا فضلا عن أن المجموعات التي سحب منها وضع التقدير قد تتحول الى ارتياد التقدم التكنولوجي ، بعد أن تكون قد مرت بمرحلة الانهزامية واكتسبت روح الابتكار الحلاق ،

المغزى للمستقبل:

اذا كان حكم الاستعمار قد أحدث من الآثار ما سبق بيانه ، فماذا يمكن أن نستخلصه بشأن امكانيات النمو الاقتصادى في المستعمرات ، سواء تلك التي استقلت منها أم تلك التي لا تزال تحت نير الاستعمار ؟

اذا كان حكم الاستعمار قد تسبب في تفشى الشخصية الانهزامية بعد عدة أجبال ، فان بعض الأفراد المبتكرين الخلاقين قد يظهرون في الأجيال التائية وانه لينتظر من هؤلاء الأفراد المبتكرين الذين يظهرون بينما لاتزال المنطقة خاضعة لحكم الاستعمار ، أن يحجموا عن تقليد الأنشطة الاقتصادية للسادة المستعمرين لأن هذا التقليد انما يعنى قبول قيم المستعمر و انهم قد يواصلون تجديدا اقتصاديا من نوع جد مختلف ، ولكن الموقف الذي يعيشون فيه يميل لأن يوجه طاقاتهم الى أنشطة أخرى ، مثرل السعى لتحقيق الاستقلال و

وحتى قبل أن ينتهى حكم الاستعمار ، لا يتجه النمو الاقتصادى الى الانتعاش الا اذا حدث تغير فى الشخصية ، ومع هذا فان الفترة بين طفولة ونضج جيل واحد مثلا قد تتمخض عن ظهور الابتكار الحسلاق منبثقا عن الانهزامية على نطاق واسع ، وقد يرى الأشاخاص المبتكرون فى المهارة الاقتصادية أعظم فرصة لاثبات جدارتهم ،

واذا صح هذا التحليل ، فهو يوحى بأنه لابد من مرور ٣٠ سنة عسلى الأقل بين الوقت الذى يتأكد فيه الاستقلال وبين انتعاش النمو الاقتصادى واتساع نطاقه ، ما لم يكن طبقا لتاريخ الدولة قبل الحكم الاستعمارى قد وجد بالفعل تقليد من ادارة الأعمال • وهذا صحيح بالنسبة للهند ، ولكنه ليس صحيحا بالنسبة لاجزاء كثيرة من أندونيسيا •

الغصرا الثالث عشر

قضية في الموضوع: بورما المجتمع التقليدي

التاريخ المبكر:

كان التاريخ المبكر لبورما محكوما بالاعمال الداخلية لمجتمعها أكثر منه بالاتصالات الخارجية ، ان سلاسل جبال عالية تكون حدودا طبيعية بينها وبين جيرانها ، ومن ثم تساعد على عزلتها ، ومما ساعد على تلك العزلة أن البورميين عندما غزوا البلاد واستوطنوها جعلوا عاصمتها في الداخل بعيدا عن البحر ، وبهذا كان اتصالها قليلا بجيرانها وبالعالم خلال الألف سنة السابقة لدخول الانجليز ،

وان الجانب الأكبر من تاريخ بورما يدور حول الصراعات على السلطة بين المجموعات العنصرية والحضارية التي يتألف منها سكان مختلف منساطق الدولة • وكان هؤلاء البورميين وهم المجموعة الأكبر ، وانكارتيين ، والاركانيين والمونيين والشان • وينتسب الشان الى الصينيين •

وفى الأزمنة الأولى أقصى المونيون الكارنيين من بورما الدنيا الى الجبال فى شرق بورما وفى القرن التاسع بعد الميلاد واحتل البورميون بورما العليا تحت ضغط هجوم الصينيين الذين دفعوهم الى جنوب جبال الهملايا وفى منتصف القرن الحادى عشر كانوا قد توطنوا فى كل بورما وبعد ذلك جاء الشان من هضبة يونان فى جنوب شرق الصين ليتوسعوا الى الغرب والجنوب الغربى وتوطنوا فى شرق وشمال بورما وقد تنازع الشان مسع المونيين والبورميين على السيطرة على بورما طوال الفترة من أواخر القرن الثالث عشر الى منتصف القرن السادس عشر ثم استطاع البورميون أن يفرضوا سيطرتهم مرة أخرى وظلوا محتفظين بها حتى نهاية عهد الاستقلال وذلك باستثناء ثورة المؤنيين لفترة قصيرة حوالى عام ١٧٥٠٠

ولقد تخلل فترات سيادة بورما وكذلك فترات الحكم المنقسم حروب قبلية وحشية و فنقرأ مثلا عن احتجاز بلاط الملك بكامله في الأسر ، وتدمير المدن أو نهبها كعقوبة على المقاومة ، وتنفيذ أحكام الاعدام بالجملة هذا فضلا عن الأعمال الفردية الاجرامية التي صحبت هذه الأعمال الرسمية و فالحرب الأخيرة بين البورميين والموينيين في القرن الثامن عشر قضت على نسبة كبيرة من سكان بورما الدنيا فضلا عن عودة الكثيرين منهم الى الغابات و ثم تحولت الدولة الى السلام تدريجيا بعد عام ١٧٥٠ ، ولكن ظلت راسخة في أذهان كل مجموعة الفظائع وجرائم النهب التي ارتكبتها المجموعات الأخرى ، حتى وقتنا الحاضر وقتنا الحاضر وقتنا الحاضر

ومع هذا فقد وجد الانجليز في بورما نظياما مزدهرا من النسواحي الاجتماعية والاقتصادية والزراعية ، عندما احتلوها في القرن التاسع عشر ولقد تشرب الموينون البوذية وبعض عناصر الحضارة الهندية عن التجسار الهنود ، بينما امتصها البورميون معدلة في حضارتهم ونشروها في سائر أنحاء بورما •

المجتمع التقليدى: الشخصية:

لقد كانت شخصيات أعضاء المجموعة المسيطرة فى ذلك المجتمع سلطوية الى حد كبير • فطفولة البنات كانت تحضرهن لتولى مسئوليات أكثر ، وللعمل مع قسط كبير من الاستقلال عن الرجال ، ولكن مع التسليم بقوامة الرجال • وكان للرجال البورميين شخصيتهم السلطوية كما سبق أن بينا فى حديثنا عن مميزات المجتمع التقليدين وهم وقد أعوزتهم الثقة فى رجدولتهم ، واستبد بهم الخوف حول علاقاتهم بالآخرين وما سببه من توتر ، اتجهوا الى وضع أهمية بالغة على المركز الاجتماعى فكانوا ينحنون لارادة رؤسائهم • كما سبب خوفهم الغضب ، معبرا عنه بالنزعة العدوانية التى تظهر عادة فى التسلط على كل من هم أدنى مركزا • وعملا على ضمان تجنب خطر افلات زمام هذه النزعة ، تشبث أهل بورما بالبوذية مع فلسفتها فى تقبل المهانة ، وحرموا على أنفسهم طلب الهدايا أو المساعدة المادية من الغير ، أو تحمل أية مسئولية بالنسبة لامور الآخرين • لقد عنوا بالمظهر الخارجى كمسالمين وهادئين ، المظهر الذى خدع الغربين فنظروا الى شعب بورما كشعب سعيد لا يحمل هموما •

البنيان الاجتماعي والخضاري: أوجه الاختلاف عن المجتمعات التقليدية الأخرى:

ولو أن المجتمع البورمي يشبه أساسا المجتمعات التقليدية في كل مكان ،

الا أنه توجد بعض أوجه الاختلاف الهامة في بورما جديرة بأن نتناولها هنا بالبحث ·

ان النساء يتمتعن بحرية شخصية كبيرة في كل منطقة جنوب شرقي آسيا ، ولكنهن في بورما يتمتعن بقدر أكبر من الحرية بالنسبة للمنساطق الأخرى ، وهذا صحيح على الرغم من اعتناق البورميين للبوذية التي تؤمن بأن المرأة أدنى مكانة من الرجل ، وهكذا فرغبات البنت البورمية تابعة وأقسل أهمية من رغبات الأخ ، كما هو الشائع في المجتمعات السلطوية ، وعلى المرأة البورمية أن تسير وراء رجلها في الطريق ، ورغم هذا فعندما تتزوج البنت البورمية لا تغير اسمها ولا ملابسها اظهارا لتبعيتها لزوجها ، كأنه لا يهم من هو زوجها ،

وأكثر من هذا فالنساء في بورما هن عادة اللاتي يتخذن القرار · فمن الناحية التاريخية كانت النساء البورميات يقمن بالدور الهام ، بل والحاسم أحيانا ، في قرارات العائلة · وخلال الحكم البريطاني ، قيل انهن يمتلكن كل متاجر التجزئة في بورما ·

ومع أن المجتمع التقليدى البورمى لم يكن عريقا كبعض المجتمعات التقليدية الأخرى ، الا أن طرق انتاجيته لم تكن بالبدائية ، فلقد كانت هناك نظم للرى تنقل الماء الى الحقول فى المناطق التى لا تسقط فيها الأمطار ، وكانت هذه النظم تتيح زراعة محصولين ، ان لم يكن ثلاثة محاصيل فى السنة ، ومع أن الصناعات الوحيدة الموجودة كانت صناعات يدوية ، الا أنه وجد من الاخصائيين من كانوا قابلين للتحويل الى مهندسين ، كما أظهرت بعض المعابد مهارات هندسية عظيمة ، وكانت هناك أيضا مدارس للتدريب على ممارسة الطب ، وقد ثبت من الوثائق البريطانية أنه لفترة ما بعد دخول الانجليز كان الأطباء الوطنيون أنجح من الأطباء الأوربيين فى علاج الأمراض المحلية ،

لقد كانت الأرض وفيرة في بورما ، ولهذا لم تتضاعف قيمتها كما حدث في الدول التي تعانى ندرة الأرض ولهذا لمتكن هناك أراضي للايجار ، ولم توجد طبقة عليا من كبار الملاك وبعكس ذلك كانت الأسرة التي تزرع الأرض هي التي ترث حق ملكيتها واستخدامها والشخص الوحيد خارج المزارع وأفراد عائلته الذي كان يشارك في انتاج الأرض كان هو الملك! وقبل قيام الحرب العالمية الثانية كان حجم ملكية الأرض الأكثر شيوعا نحو

١٥٠ فدانا ، وربما كان هذا هـو الحجم المتوسط لملكية الأرض في القرون السابقة و وبالمقارنة بمساحات الملكية في الدول الآسيوية الأكبر ، تبدو هذه المساحات كبيرة ، ومن ثم كان مستوى المعيشة في بورما أعلى منه في الهند والصين .

ولم تصل الروابط العائلية في بورما الى ما وصلت اليه من قوة في معظم المجتمعات التقليدية · لقد كانت هذه الروابط من الضعف بحيث لم تمنع هجرة جزء من مجموعة العائلة ، واذا تزايد سكان قرية بما يزيد كثيرا على حجم الأرض المتوافرة حولها وبالقرب منها ، فان مجموعة من أعضاء القرية قد تهاجر لتبدأ قرية جديدة ·

الساواة والتسوية

ولعل حقيقة كون امتلاك الأرض ليس بذى أهمية ، وعدم وجود طبقة من كبار الملاك تفسر لنا وجه اختلاف آخر _ وهو لماذا سمى مجتمع بورما التقليدى بمجتمع المتساوين ، ان العائلات لم تحاول تجميع مظاهر الثروة ، لقد أنفقوا الأموال الفائضة ليكتسبوا التقدير ، انهم لم يكونوا ليعطوها للفقراء ، لأنه من الذنب قبولهم للصدقة ، وانما أعطوها للرهبان في المعابد ، وكان بناء المعابد يكسبهم تقديرا خاصا ،

وفى نظامهم السياسى لفظ البورميون فكرة وراثة الفرد لمركز رسمى في السلطة بدون اثبات مقدرته •

لقد كانت أكبر وحدة حكومية هي « الميو » أو « الدائرة » وهي تتألف عادة من ١٠ الى ٥٠ قرية ٠ وكانت كل دائرة يقودها رئيس ٠ وسلطات هذا الرئيس ، كما هو الحال في المجتمعات التقليدية الآخرى ، يحدها العرف وقدرته على القيادة ، ولكنه متى أخذ رأى الكبار ووصل الى قرار معين ، يصبح قراره نهائيا ٠ ولم يكن هناك ما يحمى الناس من سوء استغلال رئيس لسلطته الا الاجراء الصارم ٠٠ وقد يصل هذا الاجراء الى حد الاغتيال ٠ وكان منصب الرئيس يتوارث في عائلته ، ويرثه عادة الابن الأكبر ، ما لم يقرر أهل القرية أن يتولاه عضو آخر من العائلة لأنه الأقدر ٠ وبهذا يمكن أن ينتقل المنصب الى ابن أصغر أو الى ابن العم ٠

وكان الرئيس مسئولا من الناحية النظرية أمام مندوب الملك • وكانت سلطات الملك مطلقة أيضا من الناحية النظرية • فمن حقه أن يعاقب على

الجرائم التي تقترف ضده بالطريقة التي يختارها ، بل وكان يحق له أيضا ازهاق أرواح المواطنين الأبرياء تنفيذا لطقوس جرى بها العرف وبدون أن يقترفوا ذنبا ، لقد كان يشرف على كل عمليات التجارة الخارجية ويديرها باسمه ، ولكن من ناحية التطبيق ، كانت سلطاته محدودة بما يستطيع أن يكسبه من تأييد الشعب ، ولما كان لا يملك أرضا يستطيع من ربعها أن يكون جيشا ، فان قواته المسلحة كانت قاصرة على ما يستطيع جمعه اذا تجاوب الناس مع قيادته ، وكان له مجلس من المستشارين الذين لهم مركزهم وحيثيتهم حتى لقد خولهم العرف أن يناقشوا السياسات المقترحة للملك ، وبالنسبة لوراثة المملكة ، لم تكن الوراثة للابن الأكبر ولكن لأى عضو في وبالنسبة لوراثة المملكة ، لم تكن الوراثة للابن الأكبر ولكن لأى عضو في عائلته يمكنه أن يمسك بالعرش ويحافظ عليه ،

وكانت الراكز الهامة الوضع ، فيما عدا مركزى الرئيس والملك ، مفتوحة لأى كان تبعا لقدرته وحظه ، وعندما يصل الطفل الى سن الثامنة يخدم مع الرهبان فى المعبد لمدة أسبوع على الأقل ، وعادة لمدة ثلاثة شهور ، عليه بعدها أن يتلقى العلم فى مدرسة المعبد لمدة ٦ أو ٨ سينوات ، وقد يختار الولد مهنة رجل الدين بالبقاء فى المعبد ، كما يحق له أن يعود اليه وقتما يريد لتعلم أقصى ما يريد من المعرفة ، وللملك أن يختار مستشاريه من أية طبقة ، ويمكن أن تصبح أى بنت فلاحة يعجب بها الملك واحدة من الملكات وأما لملك ، وكما سبق أن ذكرنا يعتمد الارتقاء الى المناصب الأعلى مثل الرئيس والملك فيما يعتمد على القدرة والمكر ، أى أن مرتبة الرجل لا تعتمد على انتمائه الى مجموعة ذات وضع أعلى أو أدنى ، ولكن على علاقاته بالأفراد الآخرين ممن لهم مرتبة مماثلة ،

ومع هذا فقد كان التركيز على المرتبة في هـنه العلاقات الشخصية عظيما ، شأنه شأن احترام المرتبة في أي مجتمع سلطوى ، وفي داخـل الأسرة ، ظل الاختلاف في الوضع قائما على الجنس والسن والمركز كوالد ، بينما هو يتوقف على السن وعلى منصب الرئيس ، أما على مستوى الجماعة فيتوقف الاختلاف في الوضـع على الرهبنة ، والتعليم الديني ، وتفضـيل الملك ، ولقد أتيح للكاتب أن يلمس شدة احترام السن في العائلة البورمية المعاصرة في اجتماع حضره ، فقد خاطب رجل بورمي تعلم تعليما عاليا وفي مدينة هامة ابن عمه الأصغر منه بسنتين فقط والذي تلقى العلم في جامعات الخارج ويشغل منصبا هاما ، بأسلوب المخاطبة الذي يستعمل مـع الأفراد الأدني مرتبة ، والكبار في القرية ينظر اليهم نظرة ممتازة ، وهكذا يعطى اللسن والمرتبة أهمية خاصة في كل نواحي الحياة في بورما ، وحتى اليـوم اللسن والمرتبة أهمية خاصة في كل نواحي الحياة في بورما ، وحتى اليـوم

عندما يتعامل الفرد مع شخص في مرتبة أعلى يجد حرجا في أن يفكر باستقلال ويصل بتفكيره الى نتيجة ما لم يشعر باقرار هذا الشخص الأعلى •

مقاومة التغيير الفني

وأخيرا يجب أن نذكر في عرضنا لملامع الشخصية والحضارة التي كانت لها أهميتها الخاصة في بورما ، أنها تضمنت من الملامع المناوئة للتغيير والوسائل الحديثة مثل تلك التي وجدت في المجتمعات التقليدية الأخرى • الا أن هذه الحواجز في طريق التغيير التكنولوجي كانت في بورما أضعف منها في الدول الأخرى •

لقد رأينا أن الاعتقاد الديني التقليدي في القوة الخارقة للعالم الطبيعي والخوف من اغضاب القوى الروحية قد عوقا التغيير وأخافا الناس من وسائل الحياة الحديثة ولما كان هذا الاعتقاد قد وجد في صورة رقيقة في البوذية وقد اتجه الرأى أحيانا الى أن المذهب البوذي وملامح الحضارة المرتبطة به هي التي كونت أقوى عائق ضد التقدم الاقتصادي وليس هنذا بصحيح في اعتقادي ان البوذية لم تحل بين البورميين وبين خوض حروب وحشية لغزو جيرانهم ، أو بينهم وبين انشاء نظم قنوات الري لتوصيل المناء الى مناطق الجفاف وانها لم تمنع « ميندون » ، آخر ملوك بورما ، من ادخال صناعات جديدة ، أو من ايفاد أبناء بورما الى الخارج لدراسة التكنولوجيا الاوربية وانها لم تعوق « أونو » ، وهو بوذي مخلص ، عن قينادة برنامج للتنمية الاقتصادية ، وقت أن كان رئيسا للوزراء و

ومن نواحى أخرى كانت القوى العاملة على استقرار المجتمع التقليدي والمسكلة حاجزا ضد التغيير التكنولوجي أضعف في بورما منها في أي أماكن أخرى • وجدير بالذكر أن البنيان السلطوى لم يكن قائما على فوارق طبقية موروثة ، ولم يكن هناك تمييز بين الطبقة العاملة وطبقة ملاك الأرض •

وهذا لا يعنى أن ملكية الأرض لم تكن بذات أهمية كبيرة • فلقد كانت أساس الانتماء الى القرية ، حيث كان البقاء فى القرية بدون امتلاك أرض أمرا مستغربا فى نظر البورميين • ومن هنا وجدت مقاومة لترك الأرض الى مهنة جديدة فى الصيناعة أو التجارة • ومين أن مالك الأرض فى معظم المجتمعات التقليدية كان يواجه حاجزا آخر لتغيير مركزه ، باعتباره عضوا فى الصفوة • لقد كان ينظر بازدراء الى كل عمل يمارس باليد، ولا يرى

صالحًا الأللطبقات الأدنى • ولكن لم يكن الأمر كذلك فيما يختص بالبورميين • حيث كان الملاك البورميون هم الذين يزرعون الأرض بأيديهم ، وكانوا يعتزون بعملهم وينظرون الى الحرفى الماهر نظرة الاحترام •

وباختصار يبدو أن مقاومة التغيير التكنولوجي لم تكن بالكبيرة في بورما التقليدية ، كما هي كبيرة في المجتمعات التقليدية القديمة ، وكان انطلاق النمو الاقتصادي في بورما أقل حاجة الى القوة الدافعة منه في الدول الأخرى .

التاريخ السياسي الحديث

لعله من المفيد قبل بحث مشاكل التغيير الاجتماعي والاقتصادي أن نلم أولا وباختصار بتاريخ بورما السياسي ·

فترة الاستعمار

فى أواخر عام ١٨٢٤ وعلى أثر تكرر الاشتباكات على حدود بورما والهند، قام الانجليز زاحفين من الهند باحتلال أراكان، وهو القطاع المجاور للهند، وتيناسيريم وهو الاقليم الضيق الممتد جنوبا الى شبه جزيرة الملايو، وبسبب عجز الانجليز عن استيعاب ملوك بورما، قاموا باحتلال بورما الدنيا عام ١٨٥٠ وبهذا انتهت المملكة، وظل الانجليز يحكمون بورما كجزء من الهند، الى أن فصلت كمستعمرة قائمة بذاتها عام ١٩٣٧،

وقد اتخذت نكسة بورما تحت نير الاستعمار مظهر اللامبالاة كما حدث في أراضي المستعمرات في المناطق الأخرى • وفي أواخر القرن التاسع عشر ثار أهالي بورما مطالبين بالحكم الذاتي ثم بالاستقلال • واستجابة لمطالبهم أنشيء مجلس استشاري عام ١٩٢٣ وهيئة تشريعية بسلطات محدودة عام ١٩٣٧ وهيئة تشريعية بسلطات محدودة عام بورما وهم الذين يستطيعون التصويت في انتخابات هذين المجلسين • وكان الاداريون الانجليز قادرين عادة على الهيمنة على الانتخابات ، وعلى شراء عدد كاف من أعضاء المجلسين بمنحهم وظائف مجزية ، وبذلك سيطروا على المجلسين • وكان في ذلك ما يبرر اللامبالاة السياسية بين البورميين • فلو المجلسين • وكان أغلبية الهياحة المتصويت لاستطاعت انتخاب ممثلين يعجز كانت هناك أغلبية الهياحة التصويت لاستطاعت انتخاب ممثلين يعجز

الانجليز عن السيطرة عليهم ولكن تلك اللامبالاة كانت على السطح فقط مكما ثبت في جهات أخرى كثيرة وعندما سنحت الفرصة ، اشتدت المعارضة لحكم الانجليز وبمقتضى اتفاق سرى مع اليابانيين تكون جيش الاستقلال البورمى من من ٣٠٠٠٠ رجل ، وساعد على دخول اليسابان عام ١٩٤٢ في مقابل وعد بالاستقلال فورا ولكن اليابانيين تلكأوا في تحقيق الاستقلال حتى نهاية الحرب ، وكان حكمهم فظا وقد تألفت حركتان للمقاومة احداهما بقيادة الشيوعيين وقد سساعدت الجيوش الانجليزية والامريكية التي هاجمت اليابانيين من الهند وقد اعتبر الانجليز مساعدة البورميين لليابان خيانة وسحبوا منهم الكثير من صلاحيات الحكم الذاتي التي منحت عام ١٩٣٧ وسحبوا منهم الكثير من صلاحيات الحكم الذاتي التي منحت عام ١٩٣٧ وسحبوا منهم الكثير من صلاحيات الحكم الذاتي التي منحت عام ١٩٣٧ وسحبوا منهم الكثير من صلاحيات الحكم الذاتي التي منحت عام ١٩٣٧ و

الاستقلال

تألفت جبهة التحرير الشعبية المضادة للفاشستية من بعض أعضاء الحركتين المذكورتين وقامت بحرب العصابات ، أو بالهجمات المباغتة التى تقوم بها أعداد صغيرة من الجنود المتطوعين • وقد استجابت بريطانيا لمطالب البورميين للاستقلال الذين أعربوا في استنفتاء عام ١٩٤٧ عن رغبتهم في الانفصال عن الامبراطورية البريطانية • وأعلن استقلال بورما في ٤ يناير ١٩٤٨ •

وانشئت بعد الاستقلال حكومة برلمانية ، وكانت أيضا فيدرالية الى حد ما ، حيث كونت ولايات تتمتع بالحكم الذاتى للشان والكاشينين ، والكاياهنيين والكالينين ، وكانت الحكومة المركزية تشارك في السلطة مع هذه الولايات ، أما في باقي أراضى الدولة فكانت الحكومة المركزية تمارس سلطاتها بالكامل ولم تكن الولاية الكارينية لترضى الكارينيين الذين انتشروا كاقليات في مناطق أخرى من الدولة ، بل وزعموا أنهم الأغلبية في بعضها ، ولو أن الاركانيين كانوا حقا هم الأكثر عددا ونفوذا في بعض المناطق المغرافية الأخرى ، الا أنه لم يعترف لهم بولايات أخرى ذات حكم ذاتي ، ولهذا لم يكن الطريق سهلا بعد الاستقلال لدعم الوحدة الوطنية ودفع التنمية وثورات أخرى بزعامة الشيوعيين ، وعلى الرغم من قمع الجيش لهذه الثورات وثورات أخرى بزعامة الشيوعيين ، وعلى الرغم من قمع الجيش لهذه الثورات وللمرة الثانية لم يلبث الحمكم المدنى أن أسقط لتحمل مكانه حمكومة وللمرة الثانية لم يلبث الحمكم المدنى أن أسقط لتحمل مكانه حمكومة عسكرية ،

التنمية الاقتصادية قبل الاستقلال

التقدم الفنى في عهد ميندون

سبق أن ذكرنا أن بورما كانت ضيعيفة الاتصال بالعالم الحسارجي وبمعرفة التفوق الفنى الأوروبي حتى دخول الانجليز في القرن التاسع عشر ورغم ذلك فان الملك ميندون ، تحت صدمة الهزيمة العسكرية ، صمم على أن يجدد دولته ويأخذ بالأساليب الاقتصادية الحديثة ، فحدثت فترة قصيرة من التغيير الاقتصادي الرائع .

لقد بعث ميندون ببعض الشهان ورجال الباط الملكى الى أوروبا للتدريب ولقد تعلموا الانجليزية وأتقنوها وتعلم القليه منهم التحدث بالفرنسية جيدا ولقد أدخل العملة المهادنية وبنى أسطولا من البواخر النهرية وأنشأ خطوط التلغراف للربط بين العاصمة في ماندالاى وبين بورما الدنيا وأقد زاد مساحة الأرض المنزرعة أرزا في بورما العليا وأقام مصانع بآلات أوروبية وتحت ادارة مديرين أوربين في بعض الحالات ولنتاج المنسوجات القطنية والحريرية وبعض المنتجات الأخرى وكما نمى بنجاح تجارة الصادرات والواردات هذا فضلا عن الأخهد بنظام الرواتب الثابتة للموظفين وفرض ضريبة جديدة عادلة صادفت من النجاح ما أغرى الانجليز على الاستمرار في جمعها عندما سيطروا على بورما العليا ورما العليا والانجليز على الاستمرار في جمعها عندما سيطروا على بورما العليا والانجليز على الاستمرار في جمعها عندما سيطروا على بورما العليا و

ولو أنه عاش مدة أطول ، لكان حكمه الرائع قد أنجز تغييرات عظيمة في بورما ، ولكن موته وضع حدا لادارته الحديثة لمشروعات بورما ، الا أن ابنه تركها تنهار أو تهجر أو توضع تحت اشراف الانجليز ،

ان لنجاح ميندون أهميت من حيث أنه يكشف عن شخصية بورما وحضارتها ومن الواضع أن أعضاء البلاط الملكي لم يكونوا قد دربوا في طروف تقليدية ، حيث كان من بينهم رجال رحبوا بالتغيير وجازفوا بادخاله ولقد كان هناك رجال لديهم شخصية المبتكرين الخلاقين ورجال الأعمال المنجزين ، وقد حركت المشروعات الجديدة انتي أقامها الملك طاقاتهم ومبادءتهم وقد توقف نفوذ هذه الشخصيات الحالاقة أو كبت تحت نير الاستعمار و

فترة الاستعمار : تنمية واستغلال موارد بورما

سارت تنميسة الموارد الطبيعية لبرورما بخطى أسرع تحت الحسكم البريطانى ، وقام البريطانيون ببناء وسسائل النقل والمواصلات وخدمات العمران التى يعتبرها الاقتصاديون قاعدة ضرورية للنمو الاقتصادى .

وكانت أسبق الموارد الى الاستغلال الأراضى الخصبة فى الدلتا والغابات الغنية بالأخشاب وكانت أشجار بورما أحسن أخشاب العالم ، ولهذا كانت تصدر الى العالم أجمع ·

وأبدى البريطانيون اهتماما بل وشغفا بزراعة الأرز في الدلتا ، وذلك لتشجيع الاستيطان بها من جهة ، ولادخال النظام الغربي لملكية الأرض من جهة أخرى • وكان متوسط ما يصدر من الأرز سنويا نعو ٤٠٠،٠٠٠ طن خلال السبعينات من القرن التاسع عشر ، وفي نهاية ذلك القرن ارتفعت صادرات الأرز الى ٢ مليون طن في السنة ثم الى ٣ ملايين طن قبيل نشوب الحرب العالمية الثانية •

وقد أدت تجارة الأرز والزيادة فى حجم التجارة الداخلية الى ازدياد الحاجة الى تحسين المواصلات وقد ربط الانجليز بين مختلف أجزاء الدولة بشبكة من السكك الحديدية والنقيل النهرى وأخيرا بالتوسع فى الطرق المهدة وكما أدخلت تحسينات على نظام البريد والتلغراف والتليفون ومدت خطوطها بين المدن الرئيسية و

وفى التسعينات من القرن التاسع عشر أصبحت بورما احدى الدول المصدرة للبترول • وفى خلال الحرب العلمالية الأولى بدأ استغلال مناجم القصدير والتنجستين فى جنوب بورما • وفى العشرينات جرى استغلال الرصاص والزنك والفضة وبعض معادن أخرى على نطاق كبير فى بورما

العليا • ورغم هذا ظل الأرز على قمة الصادرات •

وهكذا كان الاقتصاد البورمي معتمدا على غابات الأخشياب والزراعة والمناجم ، ونميت كلها لأغراض التصدير • ولم تكد تظهر صناعة حديثة • كما كانت تجارة التصييد خاضعة تماما لهيمنة الانجليز ، مسع بعض الأوربين القلائل والشركات الصينية والهندية المستغلة بالتجارة الخارجية •

حور البورميين خلال العهد الاستعمارى:

لم يقم البورميون حتى بداية الحرب العلم الثانية بدور همام فى التطورات الجديدة ، اللهم الا فى مجال الزراعة وصناعة الأخشاب و وما أيسر أن ندرك لماذا كان هذا صحيحا فى بداية حكم الانجليز و فعندما فتح الانجليز بورما ، كان البورميون أعداء ثم تحولوا الى رعايا لا ينتظر منهم الولاء و انهم يتكلمون لغة غير معروفة ، ولم يتدربوا على مهن الغرب ووسائله الفنية وانهم لم يعرفوا شيئا عن نظم الحكم البريطانية و وبعكس ذلك ، كان الهنود يتحدثون ويكتبون بالانجليزية ، أو كان يمكن التحسد اليهم بلغتهم التى عرفها الانجليز الذين عاشوا فى الهند أو كانت لهم تجربتهم فيها ولقسد تدربوا فى الغرب واكتسبوا خبرة من العمل مع الادارة البريطانية و ولهذا حاء بهم الانجليز الى بورما لشسسغل الوظائف الادارية والمهنية والفنية على المستويات الأدنى من الوظائف العليا القاصرة على الانجليز و

وحتى العشرينات كانت ادارات التليفون والبريد والتلغراف تدار من الهند · وكان كتبة البريد وموزعوه من الهنود · وكانت الانجليزية لغية المتلغراف · وما كان البورمي ليستطيع ارسال برقية الا بعيد ترجمتها الى الانجليزية ، وما لم يكن يستطيع التحدث بالانجليزية أو الهندوستانية · كما الم يكن ليستطيع العمل في التليفون ، أو حتى استخدامه ·

ولما كان الأيسر للادارة الحسكومية البريطانية هو استخدام الهنود ، كذلك كان الأمر بالنسبة لرجال الأعمسال الانجليز والأوربين ، وللشركات الصينية والهندية التى مارست العمل في بورما ، حيث كانت تأتى من الهند بالمساعدين والفنيين والملاحظين والكتبة وعمال البيع والعمال الفنيين .

كما استخدم الهنود الحرفيون والعمال الهنود غير الفنيين لسبب آخر مختلف لكان العمال الهنود يقبلون العمل بشروط يرفضها البورميون ، وبأجور أقل لا يمكن أن يعيش عليه البورميون وفي أول الأمر كانت الخاصة تتحمل نفقات استحضار العمال الهنود الى بورما ولكن بعد ما جعلت البواخر الانتقال من الهند رخيصا استطاع العمال الهنود أن يتحملوا مصاريف الانتقال ، وبذلك بدأت هجرة من أعظم هجرات التاريخ وفقى عام ١٩١٨ فقط دخل ٣٠٠٠٠٠٠ عامل هندى في بورما .

ولم يتقدم من البورميين الى الوظائف الطيبسة في مكاتب الحسكومة

وادارات الأعمال الا العدد القليل ، بعد أن أتيح لهم الحصول على التعليم الضرورى · وحتى في عهد الاستقلال لم يكن هناك بورميون يتولون ادارة الصناعات الهامة كتصدير الأرز والتعدين · وكان رجال الأعمال الانجليز يقولون ان البورميين تعوزهم القدرة على تولى المراكز الهامة ، ولكن تاريخ بورما يبين أن قولهم غير صحيح · ولابد أنه كان هناك ثمة سبب آخر ، وهذا ما سأناقشه فيما يلى ·

لا شك أن الفترة الاستعمارية جاءت بميزة ارتفاع مستوى المعيشة الأهل بورما ، وقد أرسيت قاعدة لاستمرار التنمية الاقتصادية تحت الحكم البريطانى • ولكن البورميين لم يفسح لهم مجال مهن جديدة ومراكز مشل مراكز المديرين والقادة ، أو أية أدوار هامة في عملية التغيير الفنى •

التنمية الاقتصادية في بورما المستقلة

لقد عانت بورما الكثير من الدمار خلال الحرب العالمية التسانية وهبط انتاجها الى أدنى مستوى وعندما بدأت اعادة التعمير بعد عام ١٩٥٠ ، ولما كان النمو الاقتصادى هو هدف زعماء بورما ، فقد كان من المنتظر حسدوث زيادة سريعة فى حجم الانتاج ولكن هذا لم يحدث ويرجع السبب الى حد كبير الى تصرفات ومواقف الناس والى سوء ادارة الزعماء الوطنيين و

نواحى الفشل في القيادة والادارة

عندما نفحص أعمال الرجال الذين أعربوا عن رغبتهم العظيمة في التنمية ، نجد أن كثيرا من الأعمال الهامة للحكومة التي كان من المنتظر أن تساعد على التنمية أنزلت ضررا بالدولة وعوقت التنمية • لقد كان عددا من الزعماء الوطنيين غير أمناء ، وكان آخرون كثيرون غير صالحين لتولى المناصب •

وقد نجد مثل نواحى القصور هذه فى دول أخرى · وانى اذ أناقشها هنا فذلك لأن ما حدث فى بورما ان هو الا مثل لأداء المجتمعات التى تقلقل فيها النظام الاجتماعى التقليدى ، وحيثما يكون الأشخاص الذين تعرضوا لضغوط حكم الاستعمار غير فعالين فى الحكم على الأشياء وفى العمل ·

وفيما يلي بعض أمثلة :

عندما أنشئت أنابيب التصريف لخزانين للرى بواسطة مصلحة الرى انهارت في منتصف الخمسينات بسبب أخطاء في الانشاء ونحتم أن يعــاد

تشییدها ، لم تستأجر المصلحة مهندسین آخرین ، أو تسعی للحصول علی مشورة جدیدة • و کل ما حدث هو انها توقفت عن انشاء مشروعات کسیرة أخرى •

لقد وضع برنامج لتنمية القرية والنهوض بالزراعة ، ودرب في عسام ١٩٥٨ نحو ٤٠٠ أو ٥٠٠ عاملا قرويا ومثلهم في الأعوام التالية ، وتم توزيع نحو ١٧٠٠ عامل على سائر أنحاء الدولة • ولسكن لم تهيأ لمعظمهم وسسائل مواصلات ، حتى ولو دراجات •

وفى عام ١٩٥٢ ابتدا مشروع مبشر بالخير يعطى معداونات مالية للمجتمعات المحلية ، من الحكومة المركزية ، لتشجيعها على المبادءة المحلية فى اعادة بناء وتحسين المجتمعات ، وشكلت لجان محلية لادارة اعتمادات المعونة ، ولكن اللجان أثارت نقمة الأهالى باستخدام أعضائها للأموال فى مصالحهم الخاصة ، ولم يحاول رئيس الوزراء اصلاح مثل هذا المشروع الهدام ، بل الغاه بساطة ،

وبلغ سوء الادارة أقصى تخطيط وبناء المشروعات الصاعبة الجديدة ولقد عين رئيس الوزراء ثلاثة رجال لا يعرفون شيئا عن ادارة الأعمال ليتولوا مسئولية اقامة مصنع للعقاقير الطبية وقد مضوا في عملهم بدون بعوث وتحاليل خبراء طبيين وخبراء في الصحة العامة وكما لم تعد أية تقديرات لنفقات الانتاج أو للأسواق وكذلك لم تعد خطط لتوزيع المنتجات الهم لم يسعوا لأخذ مشورة المهندسين بشأن نفقات البناء الذي قامت به شركة أجنبية ولقد عانت الوكالة العامة التي شيدت المصنع خسائر كبيرة وسركة أجنبية ولقد عانت الوكالة العامة التي شيدت المصنع خسائر كبيرة وليد

كما أنشىء مصنع للصلب على الرغم من افتقار بورما الى الفحم وحجر الجير وعدم توافر خام الحديد بعد الحرب للاستمرار في الانتاج ·

وبدأ انشاء مصنع للطوب والفخار عام ١٩٥٤ وبعد أن أوشك المصنع على التمام ، اتضح أن أفران خبز الطوب ، وبيوت المديرين ، والأبنية الأخرى قد أقيمت فوق أقرب مصدر للفخار · وأصبح من الضرورى انشاء طريق طوله ميلين للوصول الى مصدر آخر · وبسبب أخطاء التخطيط تطلب الأمر أربعة أعوام أخرى لاتمام التشييد ·

وكان من الأسباب الرئيسية لسوء الادارة في المشروعات الحكومية أن الموظفين على المستويات الأدنى كانوا غير قادرين أو غير عازمين على الخساد

القرارات · وكانوا يحيلون المشاكل التي تتطلب عملا ايجابيا على رؤسائهم ، وهؤلاء بدورهم يحيلونها على من هم في منصب أعلى ·

وهكذا أثقل كاهل السلطة الأعلى ، وهى المجلس الاقتصادى والاجتماعى الذى كان مسئولا عن برنامج التنمية الاقتصادية بالكامل ، وأغرق المجلس فى عديد من الأمور التى كان واجباعلى المديرين وأعوانهم أن يتخذوا قرارا بشأنها ، وبهذا لم يبق للمجلس سحوى القليل من الوقت لمناقشة أمور السياسة العامة ، وفضلا عن مناقشته لمسائل جارية غير هامة ، أمضى وقته في اقرار ما اذا كان يوافق على المشروعات الجديدة أو العقود الجديدة ، واذا لم يكن في الأمر تساؤلات ، أقدم رئيس الوزراء على اتخاذ القرار ، ولكن اذا أثير ولو سؤال واحد خطير اتجه الرأى الى تجنب اتخاذ قرار ، واذا استمرت مناقشة موضوع وقتا بدون الوصول الى قرار ، يدث عادة أن ينتقل الرئيس الى مناقشة موضوع آخر ، ويبقى الموضوع السابق معلقا ، وتستمر الأوضاع على ما هى عليه ، ولم يعط المجلس أى اهتمام لتنفيذ قراراته ، أو لاتمام المشروعات ، وكذلك ادارة المصالح الحكومية وادارة مشروعات القطاع العام ،

النجاح ـ الاستثناء

ومع هذا فقد كانت هناك استثناءات قليلة لسوء الادارة وقد تحقق الانجاز بنجاح في بعض المشروعات الحكومية وفي بعض تدابير مساعدة القطاع الخاص والمصارف والسياسات المالية عملت بكفاءة وكما سارت الأمور سيرا طيبا في استخراج وتكرير البترول وفي مناجم الرصاص والزنك والفضة في منطقة المناجم الشمالية ولأنها كانت تحت ادارة شركة بريطانية خاصة مارست العمل قبل الحرب وفي أماكن أخرى سارت الأمور على ما يرام هنا وهناك لأن المدير الذي تولى الأمر كان فعالا وقد حقق مشروع محطات توليد قوى صغيرة في المدن نجاحا متواضعا وكذلك مشروع انعاش انتاج الأخشاب وفي عام ١٩٥٦ اختير رجال قادرون وأقوياء لادارة الهيئة العامة لتنمية الأرض والموارد و

وأنشئت مستشفيات هنا وهناك ، بدون تهيئة الكفاية من الأطبياء والمرضات في بعض الأماكن وقد نفذت عدة مشروعات عامة للاسكان وتزايد عدد مدارس الدولة وتزايد عدد التلاميذ بسرعة ، وحدث تقدم عظيم في مجال التعليم وفي مجال الصحة العامة طلبت حكومة بورما معاونة الأمم المتحدة ومعاونة الولايات المتحسدة الامريكية وبفضل تعساون الموظفين

البورميين أحسن ادارة الحملات ضد الملاريا والالتهاب الرئوى وبعض أمراض أخرى ، وحققت هذه الحملات نجاحا عظيما ·

الا أن هذه الأمثلة من الأعمال الفعالة ان هي الا استثناء لعجز الانجاز وسوء الادارة في برنامج الحكومة للتنمية الاقتصادية على العموم • وكان محرد تواجدها مثارا للدهشة بالنسبة للسلوك العام السائد • وما كان تفسير أغلبية الزعماء الوطنيين ليكون مرضيا ما لم يقترن بتفسير السلوك العكسى لأقلية صغيرة •

التناقض

ليس السؤال المحير أكثر في تواجد هــــذين النوعين المتناقضين من السلوك وانما هو في التفاني الواضح لبعض الزعماء الأذكياء في التنمية الاقتصادية ، جنبا لجنب مع عدم تقديرهم للمسئولية في انجاز التدابير المؤثرة في التنمية وهذا فضلا عن حقيقة عدم احتجاج الأهالي وتقبلهم بهدوء للسلوك الحكومي وعلينا أن نتناول بالبحث كل من سوء الادارة وعــدم الاكتراث بهـا .

ونحن اذا فهمنا سلوك القادة الوطنيين ، وموقف الأهالى منه ، يمكننا فهم العوامل المركبة المؤثرة فى المجتمع البورمى ، انها لا يمكن أن تفسر بافتراض أن البورميين كشعب تعوزهم الصناعة والقدرة الفنية أو القدرة على الادارة ، لقد أثبتوا تفوقهم وجدارتهم أولا فى الزراعة وثانيا فى العمارة والهندسة ، وثالثا فى الكثير من الانجازات فى تاريخهم العسكرى والدينى ، ولو أن بعض كبار الموظفين أعوزتهم القهدرة الا أن الوزراء الأكثر نفوذا فى الحكومة المدنية (قبل الانقلاب العسكرى) كانوا رجالا خارقى الذكاء ،

لقد كان أغلب قادة بورما في المناصب العليا رجالا أمناء يبغضون الفساد ، والسؤال البالغ الأهمية هو كيف أسساء مثل هؤلاء الرجال ادارة برنامج التنمية الاقتصادية ، وكيف سمحوا بكل نوع من التصرف غير الفعال والسلوك غير الأمين للموظفين في المناصب الأدنى •

ولعل الجانب الأكبر من السلوك الذى وصفته يفسر بأن شخصيات الأفراد بحكم تكوينها تقليدية ، أن تكريس الجهرود في المشاكل الفنيسة والاقتصادية والتخطيط وفي ادارة مصنع أو أفران صلب هرو أمر في حكم المستحيل بالنسبة لأفراد ذوى شخصية تقليدية ، ومع هرذا فالقول بأن

الشخصيات كانت تقليدية ببساطة ، لا يعطى تفسيرا مقنعا ، لأن شخصيات الأفراد لو كانت تقليدية تماما لمسا شغلوا أنفسهم بمشروعات صاعية والرجال الذين نبحث أمرهم هم أشخاص أذكياء وكانوا راغبين بقوة في انجاز اقتصاد حديث في أسرع وقت ممكن و

ومن المحتمل أن يكون الموظفون على كل من مستوى القاعدة والقمة غير مدركين لسير الأمور على نحرو سىء • فالموظفون الأمناء وغير الأمناء عصل السواء ، كانوا فيما يبدو غير شاعرين بمدى تفشى السلبية وعدم انشعور بالمسئولية والفساد وبتأثيرها السلبى على النمو والرفاهية العصامة • ان المشاكل الاقتصادية التى واجهوها لم تكن لتبدو لهم كحقائق حياتهم • لقد تصرفوا كما لو كانت هذه المشاكل ليس لها سوى دلالة أو أهمية جانبية • لقد كانوا فيما يبدو منهمكين بشواغل باطنية جعلتهم يعيشدون في عالم أحلام لا تتدخل فيه الحقائق الاقتصادية • بل كان تصرفهم يوحى بأنهم انما يتجنبون التحليل النقدى خوفا من أن يقلقل عالم أحلامهم • كانت تلك فيما يبدو هي المشكلة الرئيسية •

ولكى نفهم هذا السلوك ، أرى أن نعود القهقرى لنفحص العلاقات بين القاهرين والمقهورين خلال الفترة الاستعمارية ، العلاقات التى تفسر أيضا فشدل البورميين في دخول مهن جديدة أثناء تلك الفترة .

الآثار الاجتماعية والنفسية لحكم الاستعمار

لقد فرض الاداريون الانجليز في بورما على المجتمس البورمي مبادى، وتطبيقات العقود ، وحكم القسانون غير الشخصى ، والفصل بين الكنيسة والدولة ، لقد ظنوا أن ما هو طيب لانجلترا يكون طيبا لبورما ، ولاخضاع الأهالي لاشرافهم المباشر فرضوا الحكم المركزي وهيمنتهم المباشرة على الادارة الداخلية لمستعمراتهم بدلا من تركها في أيدى الرؤساء المحليين ،

وهم اذ فرضوا حكمهم المباشر ألغوا حق القروبين فى اختيار رؤسساء اللوائر • وكانت كل دائرة تتألف كما سبق أن ذكرنا من عدد يتراوح بين • ١٠ و ٥٠ قرية • لقد قرر الانجليز تعيين رؤساء الدوائر بمعرفتهم ، مسع تخويلهم مسئولية تنفيذ قوانين وأوامر الحكومة المركزية • كما غير الانجليز حدود ومكونات الدوائر المتباينة الأحجام بغية زيادة الكفاءة الادارية • وفيما بعد حمل رؤساء الدوائر مسئولية تنفيذ أوامر الادارة الاستعمارية فأصبحوا

مجرد أدوات وتلاشت وظيفتهم بالتدريج · لقيد غيرت مساحات القرى وحدودها · ثم مدت سلطات موظفى الحيكومة المركزية ، وكان معظمهم من الهنود ، تدريجيا الى القرى ·

لقد حطمت هذه التغييرات المتعاقبة الصرح السياسى والاجتماعى لحياة المجتمع البورمى ولم تعد القرى تعمل كأجهزة أو تكوينات اجتماعية واختفت الأراضى المساع ، التي كانت ضرورية لتوريد الحسب وللسكلا وللاجتماعات القروية ، لأنها لم تعد في بعض المناطق في خدمة الوحدة الادارية ، أو لأن الرئيس لا يملك السلطات الكافية لحمايتها من وضع اليد والذي جعلته القوانين الجديدة لملكية الأرض ممكنا وكما أهملت صيانة آبار القرى ، وأصبحت مياهها غير نظيفة ، وتدهورت طرق القرى لعدم الاصلاح وهذا فضلا عن تفشى اللامبالاة و

وخدت تغيير بالغ الأثر في المؤسسات القانونية بفرض الانجليز لقانون موجد ينظم الأعمال الصناعية والتجارية • ولم يعد الرؤساء يقومون بتسوية المنازعات ويحكمون على الأخطاء أو الجرائم بالطريقة التقليدية ، اذ حل محلهم قضاة يحكمون بمقتضى القانون •

ومن أمثلة التغيير القانونى الذى بدا شرا للبورميين القوانين المنظمـة المكية الأرض و فالانجليز ، بدون أن يفهمـوا ماهية الاستخدام العائل التقليدى للأرض وحيازتها العائلية ، جعلوا فى استطاعة أى فرد أن يملك الأرض ويشتريها ويبيعها وعندما احتل الانجليز بورما العليا قضـوا بأن كل فرد يتولى زراعة قطعة بعينها من الأرض هو مالكها الوحيد واذا لم تكن الأرض مزروعة ، تركت ملكيتها محـلا للتسوية و الأمر الذى أتاح لبعض الأفراد غير الملتزمين بالمبادىء الأخلاقية أن يضعوا أيديهم على الأرض المساع أو الأراضى غير المنزرعة وكانت بعض أراضى العائلة تركت غير منزرعة لعدة سنوات وهكذا كان الفرد الذى يضع يده عـلى الأرض ومن ثم يقضى له بملكيتها ، يحرم العائلة من ثمار الأرض التي كانت دائمـا أساسا للحياة العائلية و حقيقة أن هذه اللوائح قد تجوهلت لفترة طويلة في أجزاء كثيرة من بورما العليا ، ولكن القرى والعـائلات التي تجاهلتها كانت عرضـة المائلية والمنوية أوراد بلا مبادىء و وبهذا حطم الانجليز أسـاس المياة العائلية والقروية و الخياة العائلية والقروية و الميائلة والقروية و الميائلة العائلية والقروية و الميائلة العائلية والقروية و الميائلة العائلية والقروية و الميائلة والقروية و الميائلة العائلية والقروية و الميائلة العائلية والقروية و الميائلة والميائلة والقروية و الميائلة والميائلة والميائلة والميائلة و والميائلة و الميائلة والميائلة والميائلة والميائلة و الميائلة و الم

لقد أقرت المحاكم اللوائح الجديدة لملكية الأرض وحكمت بمقتضاها .

ولهذا اعتبر البورميون هذه اللوائح شرا واعتبروا المحاكم غير عادلة · ولم يكن عجبا أن انتشرت الجريمة وتزايد الفسساد في عهد الاسستعمار ، لأن البورميين شعروا بأن الأخلاق والعدالة لم تعد هي التي توجه الحياة ·

كما لم يحترم الانجليز أيضا القيم الدينية لأهل بورما و لقد كان في الملاط الملكي البورمي بطريارك ، أو رجل مسن له مكانته ، يعمل كرئيس ديني أعلى و كما كانت مناك مجموعة من المسئولين الدينيين الرسميين لضمان ارتفاع المستوى الحنقي للرهبان ولتنظيم الحياة في المعابد وقد كانت مذه المعابد بالغة الأهمية في حياة بورما كما سبق أن أشرنا ، لأن كل ولد كان يقضى وقتا في المعبد وكان يتعلم النظام والعقيدة الدينية من الرهبان وتحت حكم الانجليز ، ألغى البلاط الملكي ، وتطبيقا لمبدأ الفصل بين الدولة والكنيسة ، لم يعد هناك بطريارك أو موطف ديني مسئول لممارسة سلطة الاشراف على الرهبان و بهذا تدهور مستوى علم وخلق الرهبان ، حتى لقد المهتمات في صفوفهم جهلة ورجال غير أمناء ، بل وبعض المجرمين وفي معظم المجتمعات المجديدة التي نشبأت في عهد الاستعمار ، لم يوجد رهبان أو معابد ، أو مدارس دينية و وكثيرا ما كان الانجليز في تصرفاتهم الخاصة معابد ، أو مدارس دينية و وكثيرا ما كان الانجليز في تصرفاتهم الخاصة أحذيتهم عند المرور في الأماكن التي يعتبرها البورميون مقدسة و أحذيتهم عند المرور في الأماكن التي يعتبرها البورميون مقدسة و

ان الانجليز لم يخفوا تجاهلهم لكل ما هو بورمي حتى في عسلاقاتهم الشخصية مع البورميين ولقسد كان معظم الانجليز يتحدثون الى البورميين بلغة متعالية كأفراد أدنى منهم وكما كانوا يصرون على آن يخاطبهم البورميون «كتاكين وأى أسياد وقليل جدا من الانجليز كانت لهم علاقات اجتماعية حتى مع البورميين الأكثر تحضرا وكانت العلاقات الشخصية تنم عن أن نظرة السادة المستعمرين الى البورميين كانت مبنية على اعتبارهم كجنس أدنى والاستحماريون قد قالوا بالفعل: «سنلقى جانبا بعلاقاتكم العائلية والجماعية ونهزا من معتقداتكم الدينية ونكر عليكم الحق في السكرامة الشخصية وعندما تتعارض أشخاصكم والأشياء التي تقدرونها مع راحتنا وانها تصبح غر جديرة بالمراعاة و

تفسير

نتائج الضغوط الاستعمارية

يبدو لى أن آثار هذه العلاقات الاستعمارية على الشخصية البورمية

التقليدية ، تفسر مختلف جوانب السلوك البورمي ، حتى ليستخيل فهمها

لقسد سبق أن نوهت بأن البورميين كابوا غسير مبالين تحت حكم الاستعمار ولكن لامبالاتهم على السطح فقط وقد كشفت اعمال البورميين خلال الحرب العالمية الثانية عن بغضهم الحبيس للحكم البريطسانى وكان تصرفهم انهزاميا وكان غضبهم الشديد راجعا لازدراء الانجليز للكثير من الأشياء التي يقدرونها ويعتزون بها ، فازدادوا تشبثا بشخصيتهم التقليدية ، لكى يتلافوا التقييم البريطانى ، والمنادت كراهيتهم لكل شيء يمت الى الغزاة بعملة وفي اعتقادى أن هذه التسرفات والاحتياجات هي التي ولدت في نفوس البورميين كراهية شديدة للمهن الأوروبية الطابع ، وأن هذه الكراهية نفوس البورميين كراهية شديدة للمهن الأوروبية الطابع ، وأن هذه الكراهية خلال المعهد الاستعمارى و

كما تفسر أيضا لماذا تقبل البورميون بهدوء تصرفات زعمائهم بعد الاستقلال ، ان البورميين ما برحوا يشعرون ببغض شديد لأساليب الحيداة التي جاءت مع الاداريين ورجال الأعمال الانجليز ، مدع ما كانت تعنيه من استخفاف بحضارتهم وسلوكهم ، ومن أجل هذا لم يشعروا بالمهانة عندما لم يقم قادتهم بدورهم بكفاءة في مجال الأعمال الحديثة ، وما كان ليعنيهم كيف يتصرف قادتهم في هذه الأعمال الأجنبية الطابع ، بل كان الأهم عندهم أن يعكس قادتهم الاحترام لنقيم التقليدية والعلاقات الشخصية ،

وأرى أيضا أن تأثير العلاقات الاستعمارية يفسر سلوك قادة بورما الوطنيين خلال الحمسينات وفي اعتقادى أن سلوكهم يعكس نزعة المحاكاة ، أى محاكاة المعتدى ، كما وصفتها في الفصل السابق فلكي يقتنعوا بجدارتهم في نظر الأوروبي القوى والمهدد لكيانهم ، أقنعوا انفسهم بأنهم هم أيضا عصريون ولهذا شعروا بحاجتهم الى رموز العصرية ممثلة في المصانع وأفران الحديد والصلب ولا يهم أن تكون المصانع على مستوى منخفض من الكفاية ولقد رفضوا بحث نتائج التحليلات التي قد تكشف عن عدم صلاحية مواردهم الطبيعية لبعض أنواع المصانع ، لأنهم كانوا في حاجة الى مصانع لاشباع احتياجاتهم العاطفية والمسانع التعليد والعافية والمسانع التعليد والعلقية والعاطفية والمسانع التعليد والعلقية العاطفية والمسانع التعليد والعليد والعاطفية والعليد وا

وفى نفس الوقت ، استمروا فى تشبئهم بأساليب حيساتهم التقليدية ، وهى مطلوبة ومقدرة فى ظروف تقليدية ،

ولكنها لا تساعد في حل المشاكل الفنية · وقد نتج عن ذلك الصراع الداخلي الذي أدى إلى السلوك غير المعقول ·

كلمة ختامية

ينظر كثير من أبناء الدول المتقدمة فنيا ، من حيث لا يشعرون ، الى الدول النامية كما لو كانت قطعا من الاسفنج ، يمكن أن تمتص أو تتشرب التكنولوجيا ، وحتى مؤسسات الدول المتقدمة فنيا ، بدون تغيير كما تتشرب الاسفنجة السائل الذى تغمس فيه • والواقع أن سلوك الدول النامية لا يخلو من رد الفعل • ويكون رد فعلها عادة قوى المد ، حتى لقد يحمل الدولة بدون مقاومة في اتجاه معين •

ان هذا الكتاب ، كما لمس القارى، ، يركز بوجه خاص على مدى تأثر عملية التنمية بسلوك أهالى الدول النامية ، وبالمؤسسات التى نشسأت عن هذه التصرفات ، ان المعرفة المستوردة من الحسارج ، والقيادة المنبقة من الداخل لا غنى عنهما للتغيير الاقتصادى والاجتماعى السريع ، ولكن التغيير يتوقف جزئيا أيضا على تاريخ الدولة النامية وأثره على تصرفات أفرادها ، ان جوانب كثيرة من هذه التصرفات لا تدخل في اطار اشراف من يدخلها من الأجانب ، أو في دائرة سيطرة القيادة الوطنيين أنفسهم ، ويصنع هؤلاء الأجانب وهؤلاء القادة الوطنيون خسيرا بمحاولة فهم القوى الاجتماعية ، وتكييف أعمالهم بالنسبة لها ،

ومن شأن هذه الحقائق أن تحد من طموح الفرد وتجعله أكثر تواضعا عندما يحاول الشاعدة على تنمية دولته ، أو عندما يحاول المساعدة على تنمية دولة أخرى • واذا كان هذا الكتاب قد زاد ولو بقدر يسير من تواضع بعض قرائه ، فهو يكون قد نجح فى تحقيق غرضه •

لفهرسس

صفحــــــ

EV _ ET.

الفصل الأول ـ النمو الاقتصادى فى النطاق الاوسع للتاريخ بعض التفسيرات المقبولة ـ أسئلة بلا اجابة ـ المجتمع الزراعى ـ نقطة البداية ـ التحول كعملية تدريجية ـ الاتصال بالغرب ـ التغيير الاقتصـادى والاجتماعى والسياسى ـ تركيز القيادة ـ الحاجة للابتكار الحلاق ٧ ـ ٢٤ ـ

الفصل الثانى ـ الأسساس التساريخى لنظرية النمو المجتمع التقليدى كمجتمع زوجى أو ثلاثى ـ التجار الكبار ـ الفلاحون ـ القرية ـ اقتصاد القرية ـ القوة المحدودة للفلاح ـ العلماقات الشخصية المتداخلة فى القرية ـ بنيان السلطة ـ المعقولية والدين والسحر ـ نظرة الفلاح الى البنيان الاجتماعى ـ الصفوة ـ التكوين الطبقى ـ نظرة الصفوة الى العلمال ـ حاسة الصفوة المميزة ـ دور السلطة ـ الشخصية المتسلطة ـ العلاقات الطبقية ـ تعقيب ختامى : استقرار المجتمع التقليدى ٢٥ ـ ٢٥ ـ الحد

الفصل الثالث ـ الشخصيات السلطوية والخسلاقة الشخصية الخلاقة ـ نوعية الابتكار الخلاق ـ مقومات مجال الخلق ـ الشخصية السلطوية

الفصل الخامس _ تكوين الشخصية واستقرار المجتمعالتقليدي

الطفولة فى بورما وجاوة: بورما _ الثقافة الأسرية _ الاتجاهات بالنسبة للأطفال _ جاوة _ عناصر عامة _ اتجاهات أبوية _ المؤثرات المشتركة فى الشخصية _ الشك الذاتى _ الاحترام _ معالجة الغضب _ استقرار المجتمع التقليدى ٠

الفصل السادس _ الأحداث المربكة وردود الفعل في مواجهتها

سحب وضع الاحترام _ أثره على تنمية الشخصية _ الانهزامي _ الناسك _ المبتكر الخلاق _ المصلح • ٧٩ _ ٨٢ _

الفصل السابع _ مظهر الانهزامية

الأثر الفورى لسنحب وضع الاحترام - أثر سنحب وضع الاحترام في البيت - انحسار القيم - تعقيبات أخرى ٨٣ - ٨٨

الفصل الثامن ـ بروز الابتكار التكنولوجي الخسلاق

الابتكار الحلاق كنتيجة للانهزامية ـ المصلح: نموذجان بديلان ـ الأب الشديد المطالب المحب ـ الطاغية المطالب _ بروز القيم المساعدة على النمو الاقتصادى ـ « أكل كعكة الآخر وأخذها » ، أو أفضل ما في العالمن • ٩٩ ـ ٩٩

الفصل التاسع _ ملاحظات أخرى على الابتكارات التكنولوجية

حالة المعرفة ــ الأسواق وتهيئة رأس المـــال ــ التغيير فى الظروف الاقتصادية ــ الحصار الاجتماعى : المبادئ العامة ــ الحماية عن طريق الجماعات ــ الأجانب والنمو الاقتصادى ٠

الفصل العاشر _ اليابان : التساريخ يسخر من التوكاجاوا

عصر التوكوجاوا ١٦٠٠ ــ ١٨٦٧ ــ نظام التوكوجاوا ــ سنحب وضع الاحترام ــ مظاهر الانهزامية ــ ماذا أعقب الانهزامية ــ ماذا أعقب الانهزامية : التغير في قيم العالم ومعارفه ــ النتائج : التغير السياسي والاقتصادي ــ نهاية ذلك العصر . .١٠٧ ــ ١١٩ ـ ١١٩

الغصل الحادي عشر ـ التحول في كولومبيا

الوضع _ الأرض والناس _ الخلفية التاريخية _ التغيير الاقتصادى _ السجل التاريخى _ التوسع التدريجى فى الزراعة والصناعة _ تنمية النقل _ القرن العشرون _ للخا بدأ النمو ؟ ليس للاسباب الاقتصادية _ المتقدمة عرفا _ الانتيوكونيوس ؟ ليس عرفا _ الانتيوكونيوس ؟ ليس بسبب المزايا الاقتصادية _ الشخصية المبتكرة الخلاقة _ بسبب المزايا الاقتصادية _ تجربة التعدين كسبب _ التوترات الاجتماعية .

الغصل الثاني عشر _ الاستعمار والنمسو الاقتصسادي

ضغوط الاستعمار ـ الانهزامية في مجتمعات الاستعمار ـ ردود الفعل الأخرى ـ القضية الاستعمارية ـ طقوس الشكليات ـ النبوءة والتحرير ـ تغلغل القيم المناوئة للنمو الاقتصادي ـ المغزى للمستقبل · ١٤٤ ـ ١٣٧ ـ ١٤٤

الغصل الثالث عشر _ قضيية في الموضوع: بورما

المجتمع التقليدي _ التاريخ المبكر _ المجتمع التقليدي : الشخصية ، التكوين الاجتماعي والثقافي _ أوجه الخلاف عن المجتمعات التقليدية الأخرى _ المساواة والتسوية مقاومة التقدم التكنولوجي _ التاريخ السياسي الحديث _ فترة الاستعمار _ الاستقلال التنمية الاقتصادية قبل الاستقلال _ التقـدم الفني في عصر ميندون _ عصر الاستعمار : تنميـة واستخدام مـوارد بورما _ دور البورميين أثناء فترة الاستعمار _ التنمية الاقتصادية في بورما المستقلة _ نواحي الفشل في القيادة والادارة في بورما المستقلة _ نواحي الفشل في القيادة والادارة نواحي النجـاح _ الاستعمار _ تفسير : نتائج الاجتماعية والنفسية لحكم الاستعمار _ تفسير : نتائج الضغوط الاقتصادية _ ملاحظة ختامية .

178 - 180

القهرس

170



WWW.BOOKS4ALL.NET

https://twitter.com/SourAlAzbakya

https://www.facebook.com/books4all.net

رقم الايداع بدار الكتب ١٩٧٩/٥٠٩٩ الترقيم الدولي بد ـ ٢٥٣ ـ ٢٦٦ ـ ٧٧٧

مطبعة أطلس ١١ ـ ١٣ شارع سوق التوفيقية بالقاهرة